



REPUBLIKAN' MADAGASKARA

Fitamena - Tanindrazana - Fivondronana

MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES



FADINTSERANANA

• 1820 •

PLAN STRATÉGIQUE ET PROGRAMME DE MODERNISATION 2020-2023

Administration des Douanes de Madagascar



Situation en juin 2021



FADINTSERANANA

• 1820 •

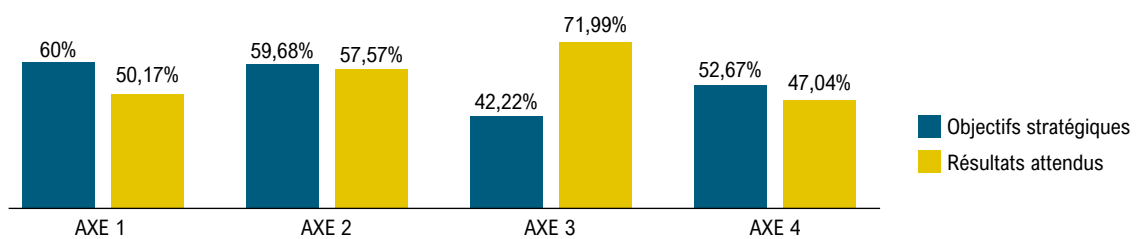
Douane, une administration innovante, redevable,
partenaire pour l'émergence du pays

A Septembre 2021, la Direction Générale des Douanes a enregistré un taux d'avancement de **34,40%** de son Plan stratégique 2020-2023.

NOS REALISATIONS

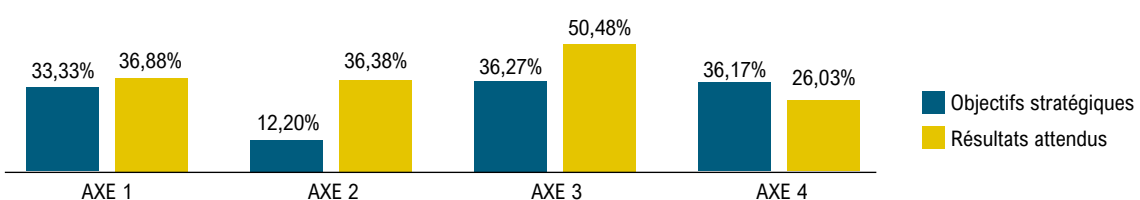
Taux d'avancement par axe stratégique par rapport aux valeurs cibles 2021

	Objectifs stratégiques	Résultats attendus
AXE 1. Administration fiscale	60%	50,17%
AXE 2. Facilitation et Partenariat	59,68%	55,57%
AXE 3. Sécurité et sûreté	42,22%	71,99%
AXE 4. Développement organisationnel et Capital humain	52,67%	47,04%



Taux d'avancement par axe stratégique par rapport aux valeurs cibles 2023

	Objectifs stratégiques	Résultats attendus
AXE 1. Administration fiscale	33,33%	36,88%
AXE 2. Facilitation et Partenariat	12,2%	36%
AXE 3. Sécurité et sûreté	36%	50%
AXE 4. Développement organisationnel et Capital humain	36%	26%



TAUX D'AVANCEMENT DU PROGRAMME DE MODERNISATION

AXE 1 :
ADMINISTRATION
FISCALE



34,91%

AXE 2 :
FACILITATION DES
ECHANGES ET
PARTENARIATS



24,21%

AXE 3 :
SECURITE ET SÛRETE



27,72%

AXE 4 :
DEVELOPPEMENT
ORGANISATIONNEL ET
CAPITAL HUMAIN



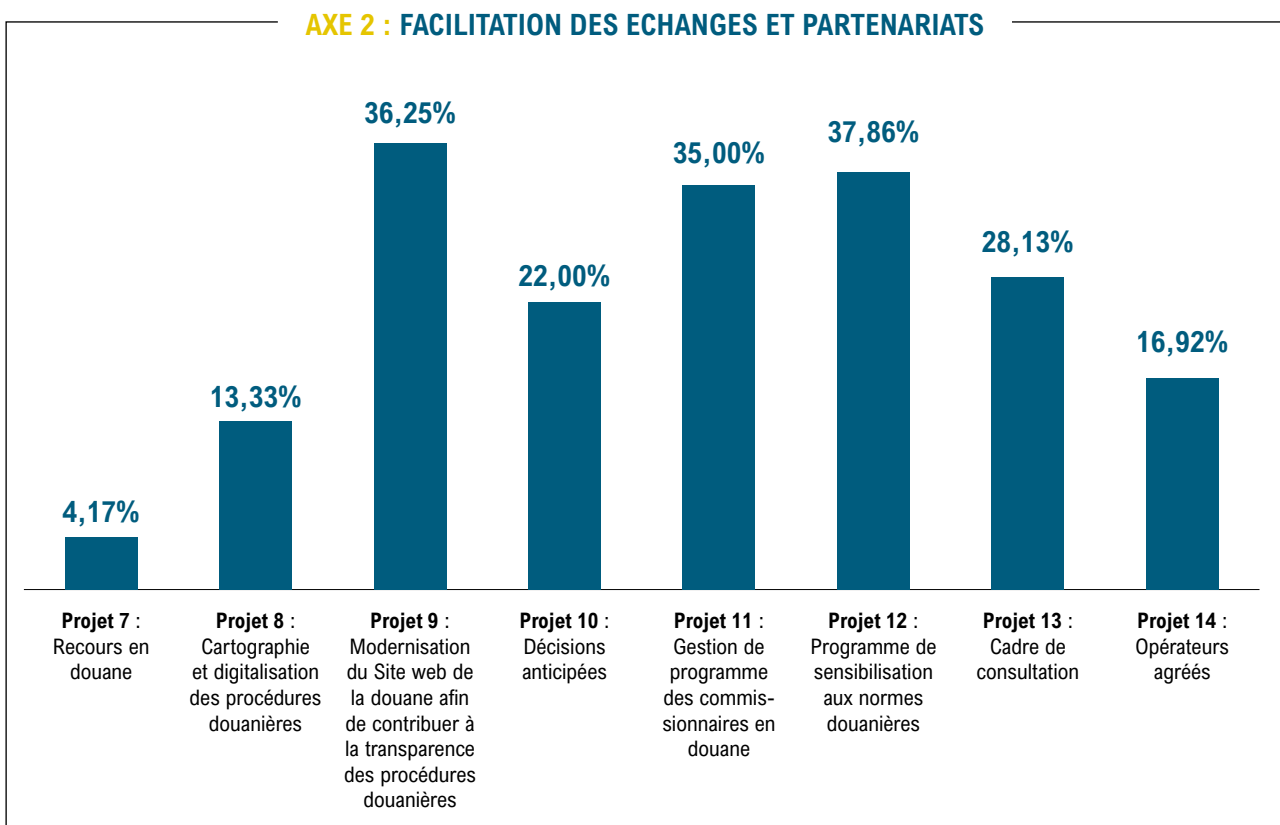
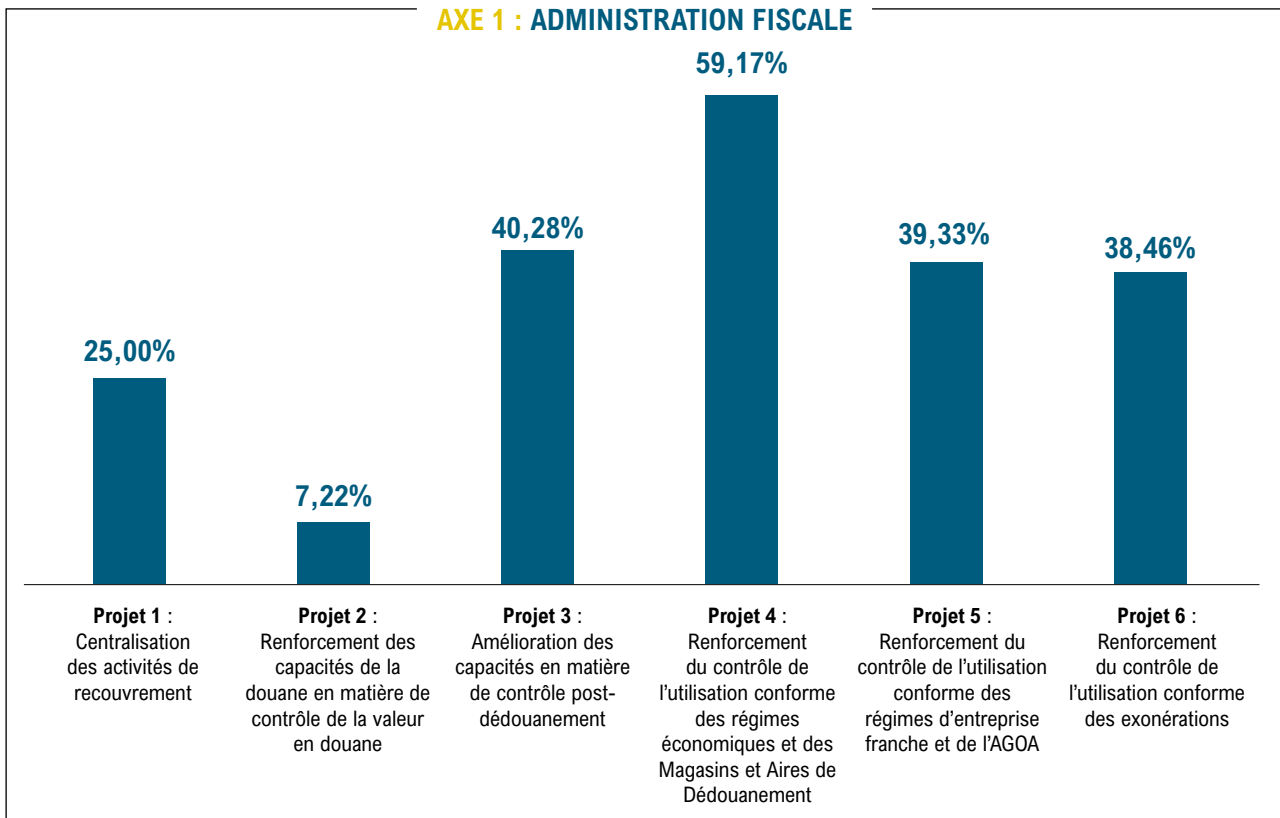
24,29%

TAUX D'AVANCEMENT DU PROGRAMME DE MODERNISATION

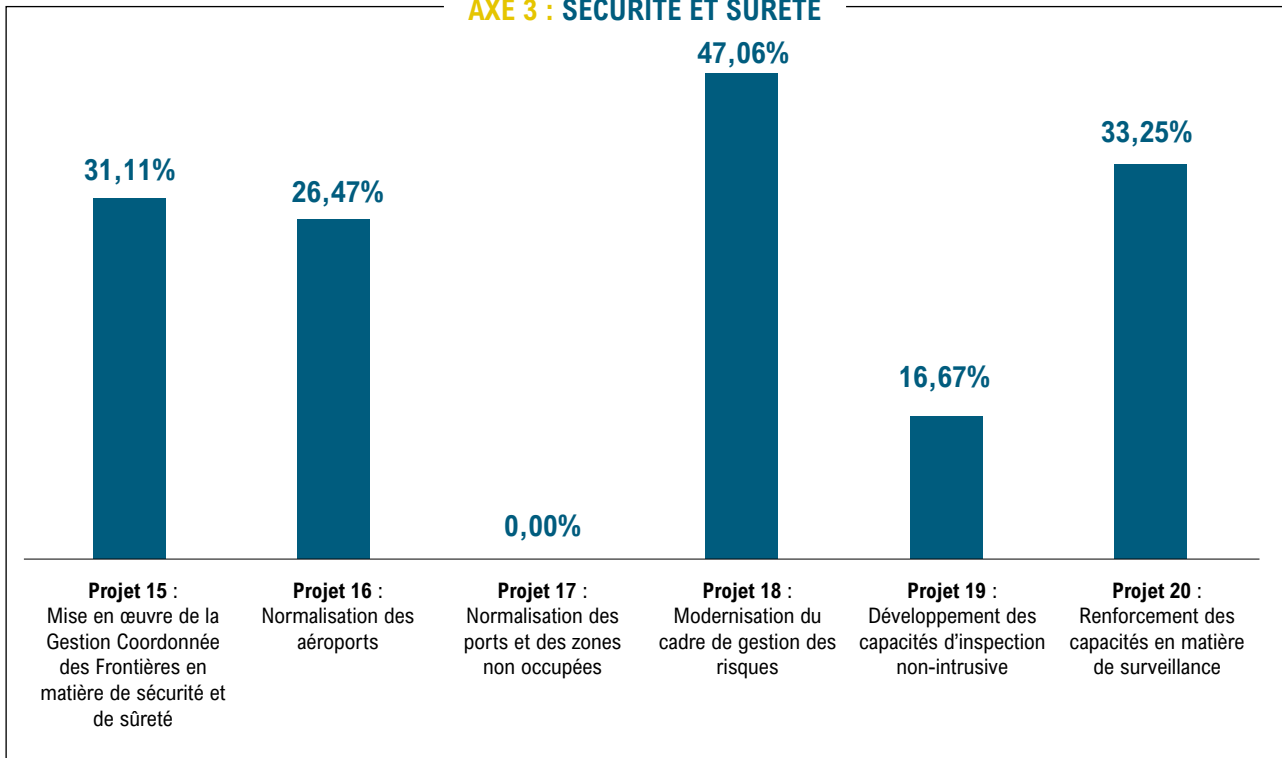


22,28%

TAUX D'AVANCEMENT PAR PROJET (%) DU PROGRAMME DE MODERNISATION



AXE 3 : SECURITE ET SÛRETE



AXE 4 : DEVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL ET CAPITAL HUMAIN

