



REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA
Ficivane - Tanindrazana - Fandrosoana

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES



FADINTSERANANA

• 1820 •

PLAN STRATÉGIQUE ET PROGRAMME DE MODERNISATION 2020-2023

Administration des Douanes de Madagascar



Situation en juin 2021



FADINTSERANANA
• 1820 •

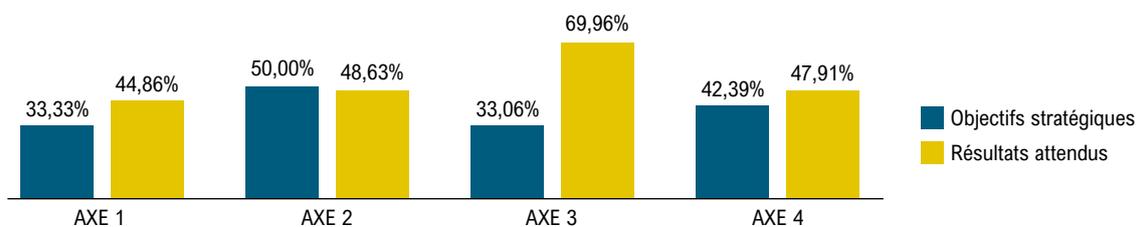
Douane, une administration innovante, redevable,
partenaire pour l'émergence du pays

A juin 2021, la Direction générale des douanes, en dépit de la crise sanitaire, a pu enregistrer un taux d'avancement de **33.57%** de son Plan stratégique 2020-2023.

NOS REALISATIONS

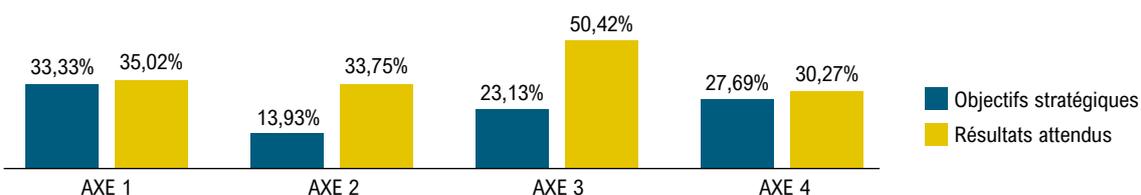
Taux d'avancement par axe stratégique par rapport aux valeurs cibles 2021

	Objectifs stratégiques	Résultats attendus
AXE 1. Administration fiscale	33,33%	44,86%
AXE 2. Facilitation et Partenariat	50,00%	48,63%
AXE 3. Sécurité et sûreté	33,06%	69,96%
AXE 4. Développement organisationnel et Capital humain	42,39%	47,91%



Taux d'avancement par axe stratégique par rapport aux valeurs cibles 2023

	Objectifs stratégiques	Résultats attendus
AXE 1. Administration fiscale	33,33%	35,02%
AXE 2. Facilitation et Partenariat	13,93%	33,75%
AXE 3. Sécurité et sûreté	23,13%	50,42%
AXE 4. Développement organisationnel et Capital humain	27,69%	30,27%



TAUX D'AVANCEMENT DU PROGRAMME DE MODERNISATION

AXE 1 :
ADMINISTRATION
FISCALE



29,52%

AXE 2 :
FACILITATION DES
ECHANGES ET
PARTENARIATS



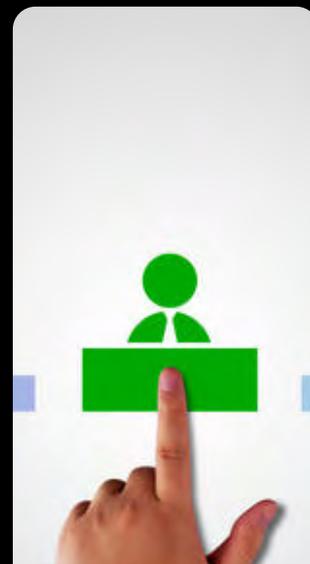
18,84%

AXE 3 :
SECURITE ET SÛRETE



18,83%

AXE 4 :
DEVELOPPEMENT
ORGANISATIONNEL ET
CAPITAL HUMAIN



21,93%

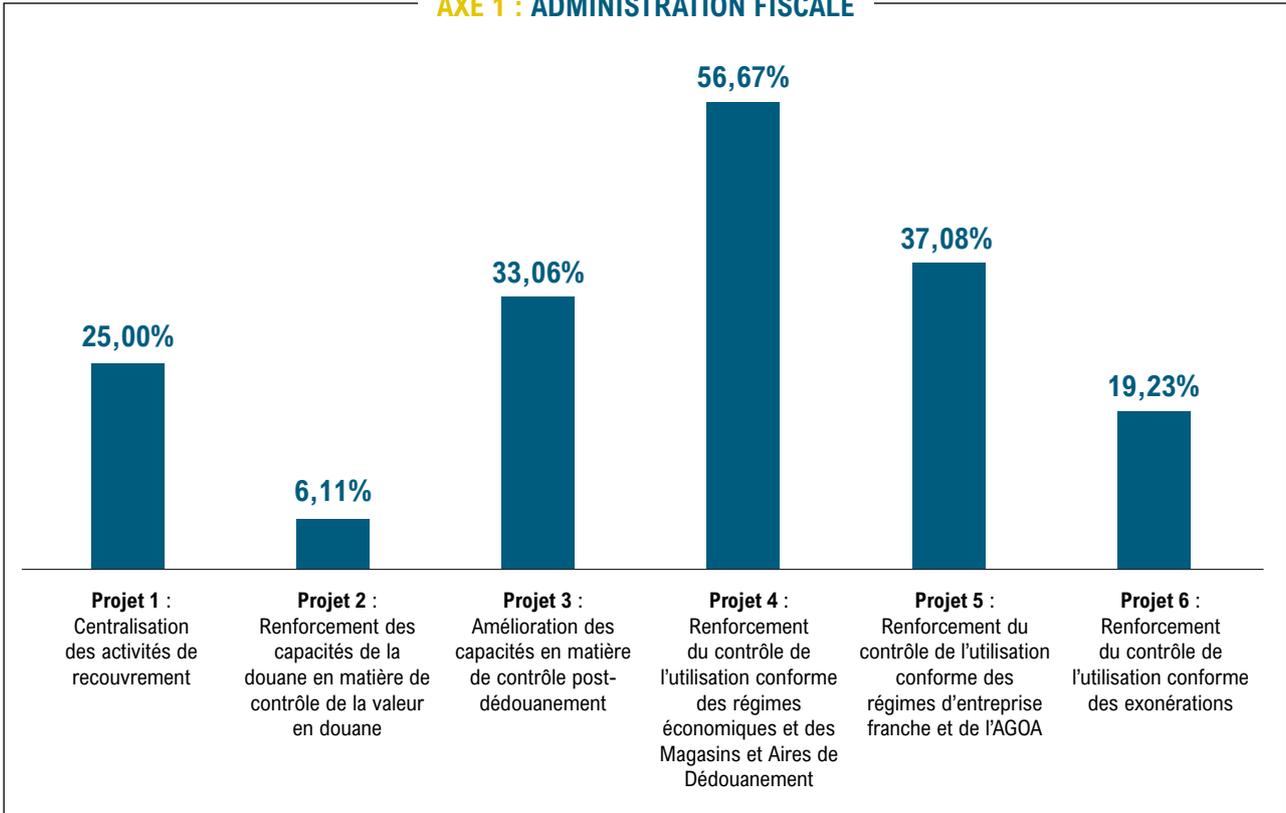
TAUX D'AVANCEMENT DU PROGRAMME DE MODERNISATION



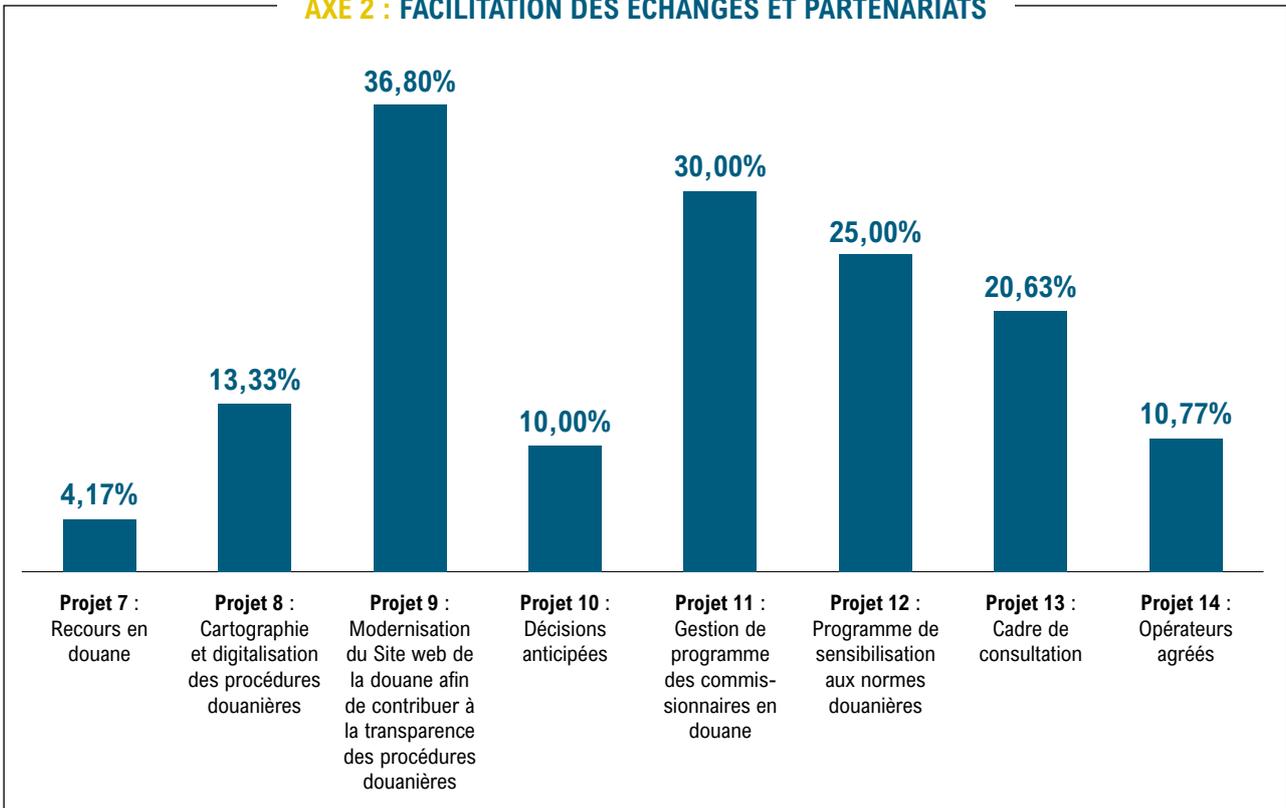
22,28%

TAUX D'AVANCEMENT PAR PROJET (%) DU PROGRAMME DE MODERNISATION

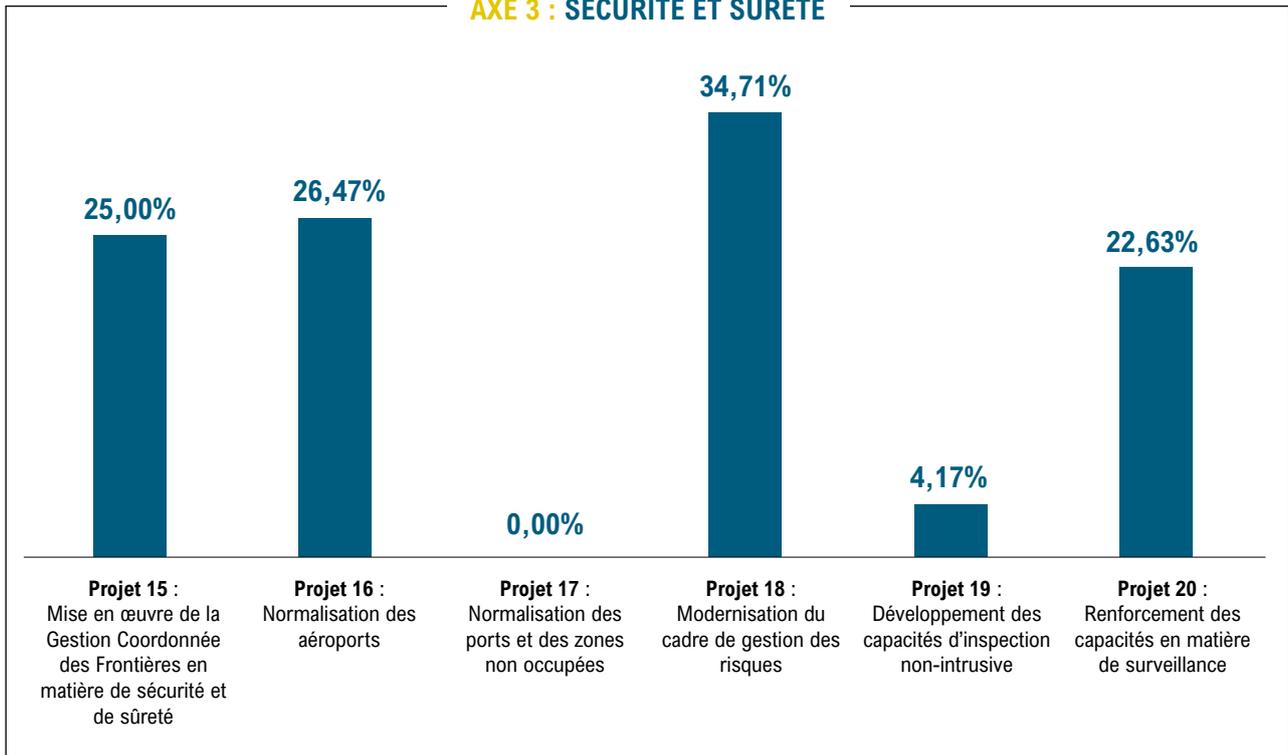
AXE 1 : ADMINISTRATION FISCALE



AXE 2 : FACILITATION DES ECHANGES ET PARTENARIATS



AXE 3 : SECURITE ET SÛRETE



AXE 4 : DEVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL ET CAPITAL HUMAIN

