



TABLEAU DE BORD

AVRIL 2021

Delai de dédouanement

Commerce extérieur

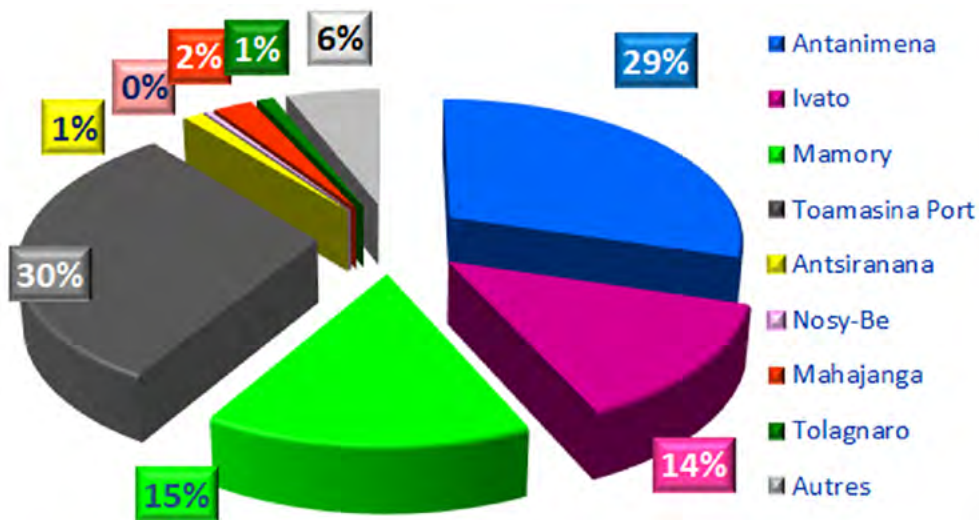
Recettes

Edition : mai 2021

Publié par la Direction
des Statistiques et de
la Comptabilité

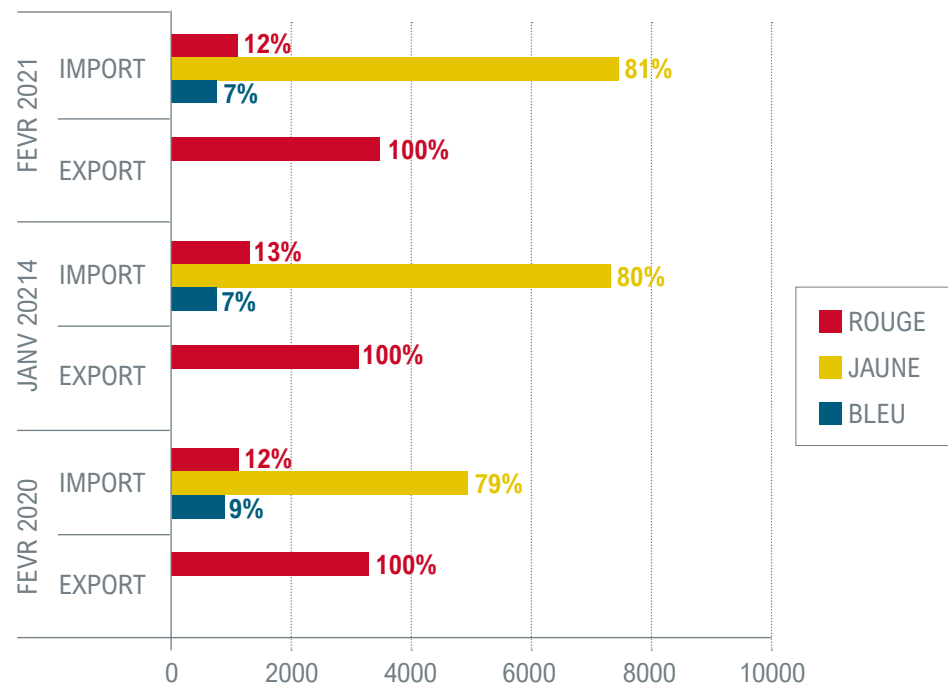
1^{ère} Partie : Répartition des DAU enregistrés dans Sydonia en avril 2021

Répartition des DAU enregistrés dans Sydonia en avril 2021



Sur les 13 300 DAU environ enregistrés dans Sydonia en avril 2021 : autour de 30% de chaque à Antanimena et à Toamasina Port, 15% à Mamory, 14% à Ivato, et moins de 3% pour chacun des autres bureaux.

Nombre de DAU enregistrés dans Sydonia par circuit



- Une hausse de 66 points du volume d'opérations effectuées en avril 2021, par rapport à la même période en 2020 ;
- Quasiment la même répartition des opérations par circuit en avril 2021 que celle des mois précédents.



Résultats de scanning et de visite des conteneurs en avril 2021

SITE DE SCANNING	NOMBRE DE CONTENEURS SCANNES			TAUX DE SUSPICION (%)	TAUX DE CONFIRMATION PAR RAPPORT AUX SCANNES (%)	TAUX DE CONFIRMATION PAR RAPPORT AUX SUSPECTS (%)	REPARTITION TC
	TOTAL	SUSPECT	CONFIRME				
TOAMASINA PORT	2008	378	62	18,8	3,1	16,4	77,7
ANTSIRANANA	151	19	0	12,6	0,0	0,0	5,8
MAHAJANGA	204	76	1	37,3	0,5	1,3	7,9
TOLIARY	220	19	0	8,6	0,0	0,0	8,5
ENSEMBLE EN AVR. 2021	2583	492	63	19,0	2,4	12,8	
ENSEMBLE EN FEV. 2020	2354	386	24	16,4	1,0	6,2	

Suspicion sur **19,0%** et confirmation sur **2,4%** des conteneurs scannés en avril 2021

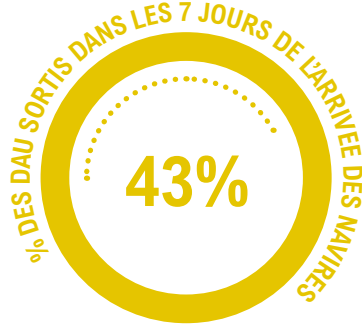


Délai global moyen en avril 2021 (en jours calendaires)



IMPORT MARITIME

ARRIVEE NAVIRE
CONSTATATION DE SORTIE



EXPORT MARITIME

ENREGISTREMENT DAU
LIQUIDATION DAU



IMPORT AERIEN

ARRIVEE AERONEFS
CONSTATATION DE SORTIE

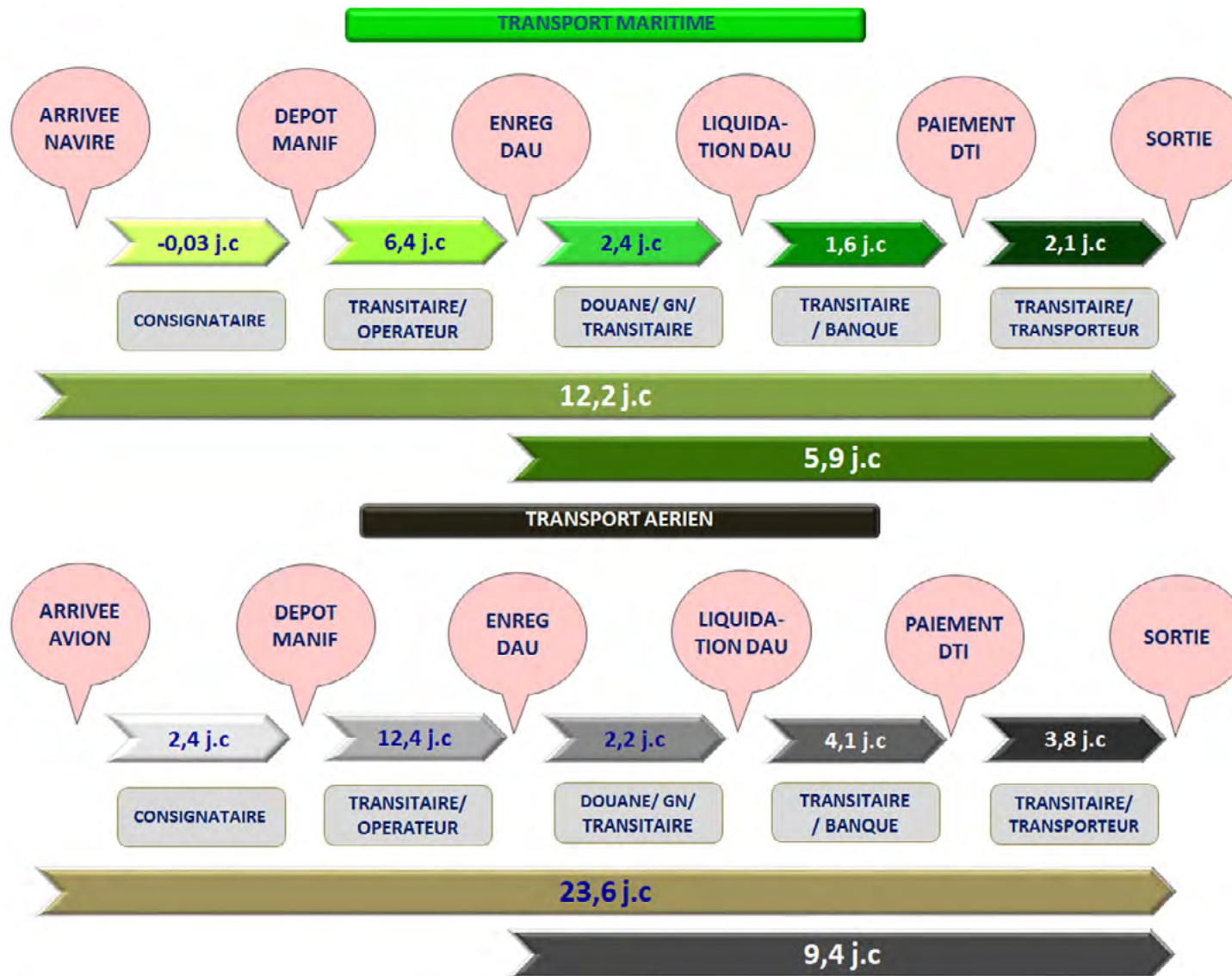


EXPORT AERIEN

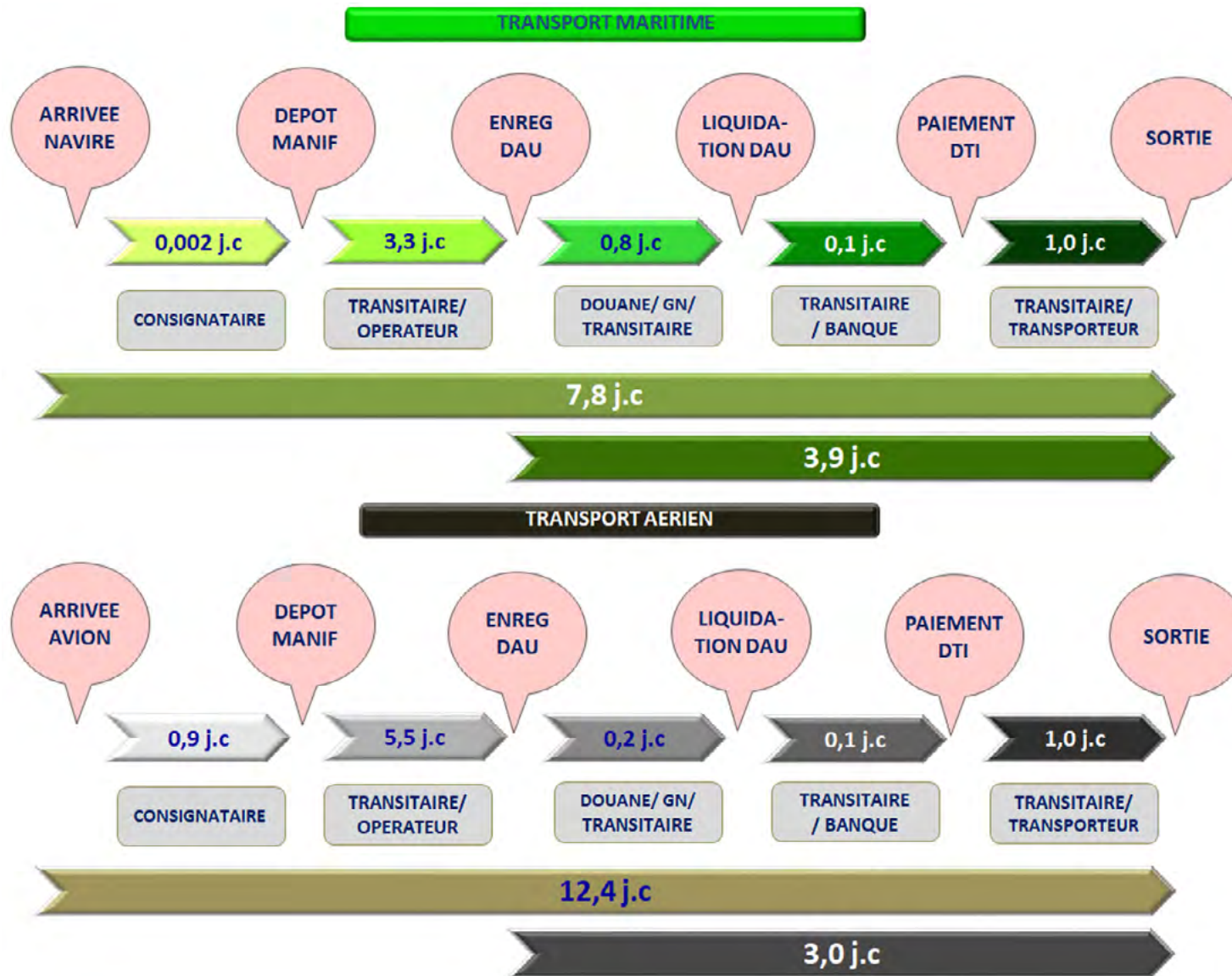
ENREGISTREMENT DAU
LIQUIDATION DAU



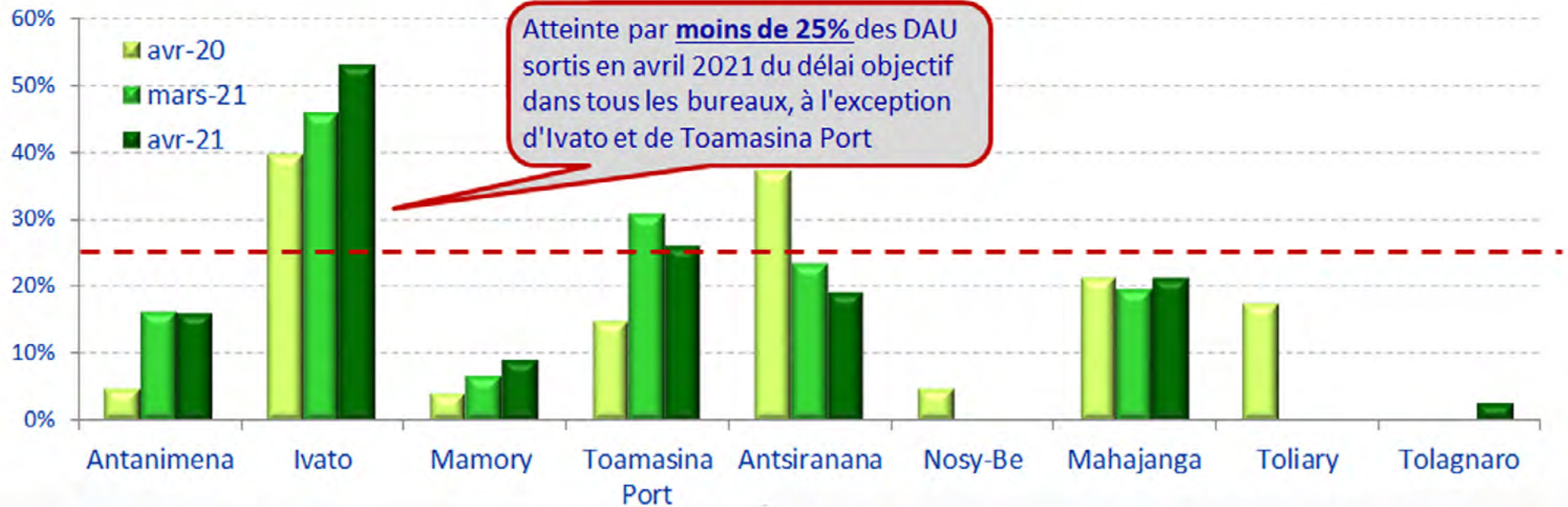
IMPORT: Délai *moyen* par étape en avril 2021 (en jours calendaires)



IMPORT: Délai *médian* par étape en avril 2021 (en jours calendaires)



IMPORT: Part des DAU sortis ayant atteint les délais objectifs (1 jour calendaire pour le transport aérien et 2 jours calendaires pour le maritime) entre leur enregistrement et la sortie



Une hausse de la proportion en avril 2021 par rapport à la même période en 2020 à Antanimena, Ivato, Mamory et Toamasina Port



2^{ème} Partie : Importation mise à la consommation et régime d'entreprise franche sur la base des DAU enregistrés à fin avril 2021

1. GENERALITES

Valeur des importations mises à la consommation : en milliard d'ariary

2021 Avr : 1063,7

2021 Mar : 996,0

2020 Avr : 620,8

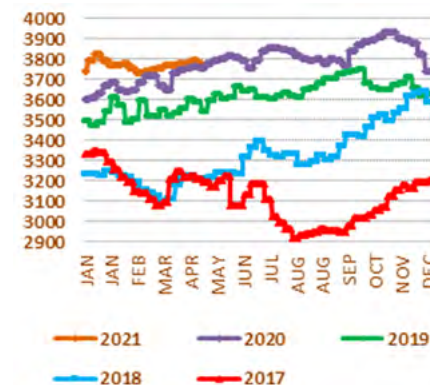
Valeur des importations mises à la consommation : en million de dollar américain

2021 Avr : 281,3

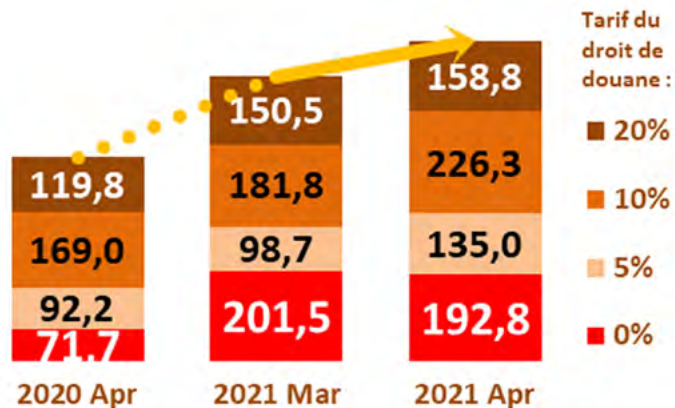
2021 Mar : 265,3

2020 Avr : 165,3

Cours du dollar américain utilisé pour le dédouanement : en ariary



Bandes tarifaires : valeur des marchandises non pétrolières non admises en franchise : en milliard d'ariary



Taux de droit de douane moyen pondéré : en %

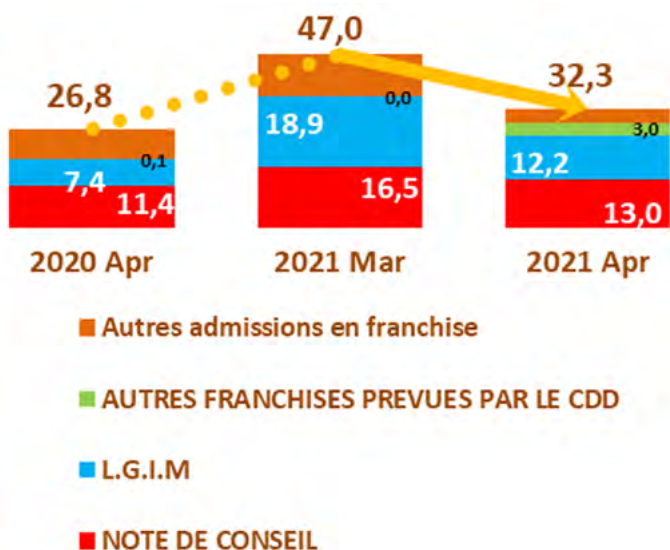
2021 Avr : 8,6%

2021 Mar : 8,4%

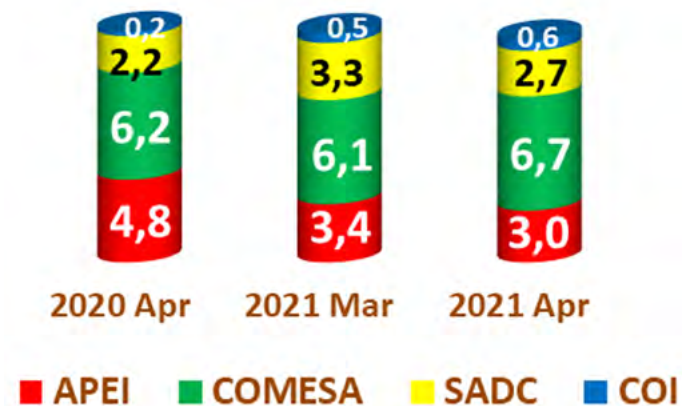
2020 Avr : 10,0%



Perte de recettes sur les admissions en franchise : en milliard d'ariary



Montant des pertes en droits et taxes selon la préférence tarifaire : en milliard d'ariary



Récapitulation des principaux manques à gagner, pertes ou dépenses fiscales : en milliard d'ariary

Régimes	2020 Avr	2021 Mar	2021 Avr
Admissions en franchise	26,8	47,0	32,3
Accords économiques	13,5	13,4	13,0
Entreprises et Zones franches	37,1	86,2	88,1
Somme	77,4	146,6	133,4



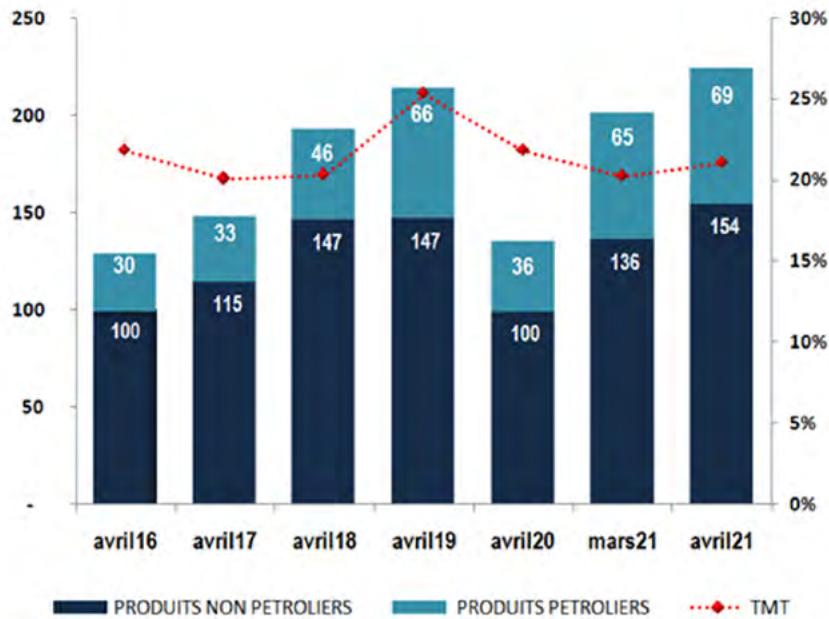
2. PRODUITS SENSIBLES



3^{ème} Partie : Recettes collectées à fin avril 2021

1. RESULTATS MENSUELS ET REPARTITION PAR BUREAU DES DOUANES

Evolution mensuelle des recettes douanières (milliards d'ariary) et Taux Moyen de Taxation (TMT en %)

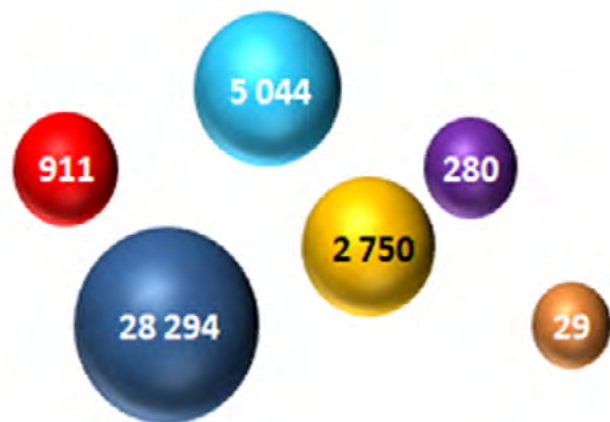


Principaux produits pourvoyeurs de recettes (autre les produits pétroliers)



2. LES DROITS ET TAXES NON REGULARISES

Montant des DTI états bleus non régularisés (Millions Ar)



Montant des des droits et taxes liquidés non payés (Millions Ar)



- ANTANIMENA
- IVATO AEROPORT
- IVATO MAMORY
- VOHEMAR
- TOAMASINA PORT
- TOLIARY
- NOSY-BE
- TOLAGNARO
- FIANARANTSOA
- ANTSIRABE
- MAJUNGA
- ANTSIRANANA

Des droits et taxes de **58,7 milliards Ariary** à fin avril 2021 restent à recouvrer ⁽¹⁾

■ **37,3 milliards Ariary** des DTI état bleu non régularisés

■ **21,4 milliards Ariary** des droits et taxes liquidés non payés

(dont 11 milliards d'Ariary sur des opérations effectuées par le Ministère de la Télécommunication et 8 milliards d'Ariary par la Présidence de la République)

1. Mise à jour le 10 mai 2021



ANNEXES

Annexe 1. Effectif des DAU enregistrés dans Sydonia					
BURDOU	PERIODE	bleu	jaune	rouge	Total
ANTANIMENA	avr-20	0	1 074	815	1 889
	mars-21	0	2 588	1 888	4 476
	avr-21	2	2 334	1 583	3 919
IVATO AEROPORT	avr-20	111	498	338	947
	mars-21	87	774	567	1 428
	avr-21	85	1 089	626	1 800
MAMORY IVATO	avr-20	70	335	170	575
	mars-21	159	1 096	448	1 703
	avr-21	123	1 348	554	2 025
TOAMASINA PORT	avr-20	356	2 481	663	3 500
	mars-21	404	2 708	798	3 910
	avr-21	517	2 693	814	4 024
ANTSIRANANA	avr-20	0	42	72	114
	mars-21	2	49	88	139
	avr-21	4	45	111	160
NOSY-BE	avr-20	0	38	227	265
	mars-21	2	105	134	241
	avr-21	6	131	188	325
MAHAJANGA	avr-20	1	36	60	97
	mars-21	0	25	76	101
	avr-21	0	24	87	111
TOLIARY	avr-20	0	71	76	147
	mars-21	0	85	89	174
	avr-21	1	61	74	136
TOLAGNARO	avr-20	0	25	33	58
	mars-21	0	34	52	86
	avr-21	0	13	39	52
AUTRES	avr-20	2	223	213	438
	mars-21	18	350	281	649
	avr-21	21	422	338	781
ENSEMBLE	avr-20	540	4 823	2 667	8 030
	mars-21	672	7 814	4 421	12 907
	avr-21	759	8 160	4 414	13 333

Annexe 2. Délai entre l'Arrivée navires/aéronefs et la constatation de sortie (jours calendaires)				
	Délai moyen		Délai médian	
	avr-20	avr-21	avr-20	avr-21
ANTANIMENA	45,6	25,9	37,1	14,9
IVATO AEROPORT	11,7	11,4	7,8	6,0
MAMORY IVATO	25,1	31,5	19,4	23,4
TOAMASINA PORT	15,5	11,2	10,2	7,6
ANTSIRANANA	26,1	13,5	21,8	10,3
NOSY-BE	29,4	41,9	17,4	25,7
MAHAJANGA	22,7	19,0	16,7	12,9
TOLIARY	16,3	12,6	8,1	12,0
TOLAGNARO	40,2	49,8	21,1	39,7
BUREAUX MARITIMES	16,6	12,2	11,1	7,8
BUREAUX AERIENS	20,9	23,6	14,8	12,4



Annexe 3. Délai moyen par étape tous circuits confondus (en jours calendaires)

BURDOU	PERIODE	ARRIVEE NAVIRES/ AVIONS - DEPOT MANIFESTE	DEPOT MANIFESTE - ENREGISTREMENT DAU	ENREGISTREMENT DAU - LIQUIDATION (TOUS circuits)	LIQUIDATION - PAIEMENT SYDONIA (comptant)	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - ENLEVEMENT	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - CONSTATATION SORTIE	LIQUIDATION - ENLEVEMENT (crédit)	ENLEVEMENT - CONSTATATION SORTIE	ENREGISTREMENT DAU - CONSTATATION SORTIE
ANTANIMENA	avr-20	0,1	17,4	4,1	5,9	7,6	14,6	13,4	8,7	28,2
	avr-21	0,0	4,4	2,0	16,0	6,2	7,7	11,8	1,6	21,4
IVATO AEROPORT	avr-20	1,3	6,8	1,0	1,3	0,9	1,2	1,7	1,0	3,5
	avr-21	3,1	7,9	0,6	1,1	0,7	1,2	0,6	0,5	2,1
MAMORY IVATO	avr-20	0,9	12,6	7,1	3,5	1,6	4,0	3,5	1,6	12,0
	avr-21	1,8	15,2	3,4	6,4	3,7	5,9	5,6	4,9	14,8
TOAMASINA PORT	avr-20	0,0	8,0	3,5	1,8	1,0	1,7	3,0	0,7	7,1
	avr-21	-0,2	6,0	2,4	1,6	1,0	1,7	2,2	0,6	5,4
ANTSIRANANA	avr-20	0,5	21,2	2,4	2,5		1,8			4,3
	avr-21	0,4	6,2	2,4	0,1	1,5	4,6	3,7	2,7	7,1
NOSY-BE	avr-20	3,4	15,1	4,6	1,1		5,3			10,7
	avr-21	2,0	27,6	2,2	0,6	2,5	8,6	2,1	6,0	11,2
MAHAJANGA	avr-20	1,9	11,3	2,2	1,1	4,8	5,7	8,7	0,9	9,7
	avr-21	0,4	11,7	1,5	2,4	2,6	2,8	2,1	0,2	6,6
TOLIARY	avr-20	-1,4	12,8	2,9	0,3		1,5			5,1
	avr-21	-0,9	5,9	3,1	0,2	2,7	6,5		3,8	9,2
TOLAGNARO	avr-20	1,0	10,5	3,8	1,9	3,6	11,7	21,6	7,2	28,2
	avr-21	0,7	19,4	6,5	6,3	2,7	21,7		18,6	30,2
MARITIME	avr-20	0,1	8,5	3,5	1,8	1,1	1,9	4,4	0,9	7,8
	avr-21	0,0	6,4	2,4	1,6	1,1	2,1	2,2	0,9	5,9
AERIEN	avr-20	1,0	10,8	5,0	2,3	1,2	2,5	3,1	1,4	9,0
	avr-21	2,4	12,4	2,2	4,1	2,3	3,8	4,0	3,1	9,4



Annexe 4. Délai médian par étape tous circuits confondus (en jours calendaires)

BURDOU	PERIODE	ARRIVEE NAVIRES/ AVIONS - DEPOT MANIFESTE	DEPOT MANIFESTE - ENREGISTREMENT DAU	ENREGISTREMENT DAU – LIQUIDATION (TOUS circuits)	LIQUIDATION - PAIEMENT SYDONIA (comptant)	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - ENLEVEMENT	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - CONSTATATION SORTIE	LIQUIDATION - ENLEVEMENT (crédit)	ENLEVEMENT - CONSTATATION SORTIE	ENREGISTREMENT DAU - CONSTATATION SORTIE
ANTANIMENA	avr-20	0,0	3,2	0,8	1,5	3,0	10,7	7,0	3,1	22,8
	avr-21	0,0	0,9	0,7	10,1	1,8	3,8	2,7	0,2	11,7
IVATO AEROPORT	avr-20	0,2	3,7	0,1	0,9	0,7	0,8	0,1	0,0	1,5
	avr-21	1,1	3,1	0,1	0,1	0,1	0,6	0,1	0,1	1,0
MAMORY IVATO	avr-20	0,6	7,1	2,2	0,2	0,8	2,0	2,6	0,0	7,8
	avr-21	0,3	8,1	1,0	0,7	1,0	2,7	2,6	2,0	8,1
TOAMASINA PORT	avr-20	0,0	4,2	1,1	0,1	0,1	0,9	1,8	0,2	5,0
	avr-21	0,0	3,2	0,8	0,1	0,2	0,9	1,2	0,2	3,8
ANTSIRANANA	avr-20	0,4	13,1	1,0	2,3		0,1			2,3
	avr-21	0,3	2,9	1,0	0,0	0,2	4,1	3,6	1,3	6,3
NOSY-BE	avr-20	3,4	0,1	4,1	0,1		3,4			9,9
	avr-21	2,5	8,4	0,8	0,2	0,2	7,0	2,1	5,5	10,1
MAHAJANGA	avr-20	3,1	8,4	0,8	0,4	1,1	2,2	11,2	0,1	8,0
	avr-21	0,7	5,1	0,7	0,8	1,0	1,2	1,9	0,0	5,1
TOLIARY	avr-20	-1,0	3,2	2,0	0,0		0,9			4,0
	avr-21	-0,9	5,2	2,7	0,0	0,1	2,9		2,0	7,8
TOLAGNARO	avr-20	0,4	7,6	2,4	1,0	2,2	13,0	2,9	5,8	17,0
	avr-21	0,0	5,2	5,4	0,0	0,7	16,4		15,0	21,7
MARITIME	avr-20	0,0	4,3	1,1	0,1	0,1	0,9	1,9	0,2	5,1
	avr-21	0,0	3,3	0,8	0,1	0,2	1,0	1,2	0,2	3,9
AERIEN	avr-20	0,6	6,0	1,0	0,9	0,8	0,9	1,3	0,0	5,8
	avr-21	0,9	5,5	0,2	0,1	0,7	1,0	0,9	0,3	3,0



Annexe 5. Répartition des DAU sortis suivant le délai entre l'arrivée des navires/aéronefs et la constatation de sortie

avr-21	11AN	12IV	14MA	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	AERIEN	MARITIME
moins d'une semaine	30%	56%	13%	45%	19%	0%	19%	0%	3%	30%	43%
1 à 2 semaines	18%	27%	20%	30%	49%	29%	45%	65%	8%	23%	31%
2 à 3 semaines	16%	8%	13%	13%	19%	7%	21%	32%	3%	11%	13%
3 à 4 semaines	7%	4%	14%	7%	4%	29%	4%	3%	29%	10%	7%
plus de 4 semaines	30%	5%	40%	5%	9%	36%	11%	0%	58%	26%	6%
Délai moyen											
Arrivée navire/aéronef - - Sortie (j.c)	25,9	11,4	31,5	11,2	13,5	41,9	19,0	12,6	49,8	23,6	12,2
Délai médian											
Arrivée navire/aéronef - - Sortie (j.c)	14,9	6,0	23,4	7,6	10,3	25,7	12,9	12,0	39,7	12,4	7,8
avr-20	11AN	12IV	14MA	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	AERIEN	MARITIME
moins d'une semaine	10%	46%	8%	32%	26%	0%	3%	40%	1%	20%	31%
1 à 2 semaines	11%	34%	24%	32%	9%	14%	22%	38%	0%	27%	30%
2 à 3 semaines	8%	9%	30%	15%	11%	52%	31%	10%	20%	23%	16%
3 à 4 semaines	7%	3%	14%	8%	9%	29%	16%	2%	43%	10%	9%
plus de 4 semaines	64%	8%	25%	13%	46%	5%	28%	10%	35%	20%	14%
Délai moyen											
Arrivée navire/aéroflot - - Sortie (j.c)	45,6	11,7	25,1	15,5	26,1	29,4	22,7	16,3	40,2	16,6	20,9
Délai médian											
Arrivée navire/aéronef - - Sortie (j.c)	37,1	7,8	19,4	10,2	21,8	17,4	16,7	8,1	21,1	14,8	11,1



Annexe 6. Répartition des DAU sortis suivant le délai entre leur enregistrement et la constatation de sortie (jours calendaires)																
	avr-20								avr-21							
	11AN	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	MARITIME	11AN	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	MARITIME
[0; 2]	5%	15%	37%	5%	21%	17%	0%	15%	16%	26%	19%	0%	21%	0%	3%	25%
]2; 3]	3%	14%	31%	0%	3%	15%	0%	14%	7%	16%	4%	7%	6%	9%	3%	15%
]3; 5]	5%	21%	3%	10%	15%	27%	1%	20%	8%	20%	11%	0%	18%	9%	3%	19%
]5; 7]	5%	18%	3%	19%	3%	23%	1%	17%	8%	16%	21%	21%	23%	28%	0%	16%
plus de 7	82%	32%	26%	67%	58%	17%	97%	35%	61%	22%	45%	71%	33%	53%	92%	24%
	avr-20			avr-21												
	12IV	14MA	AERIEN	12IV	14MA	AERIEN										
[0; 1]	40%	4%	16%	53%	9%	28%										
]1; 2]	24%	5%	11%	22%	12%	16%										
]2; 4]	17%	10%	12%	14%	9%	11%										
]4; 7]	12%	23%	20%	6%	15%	11%										
plus de 7	8%	58%	41%	5%	55%	34%										



Détails des admissions en franchise selon leur motif						
	Montant CAF en milliard Ariary			DTI exonérés en milliard Ariary		
	2020 Apr	2021 Mar	2021 Apr	2020 Apr	2021 Mar	2021 Apr
NOTE DE CONSEIL	41,2	62,5	52,6	11,4	16,5	13,0
L.G.I.M	28,4	73,9	55,2	7,4	18,9	12,2
AUTRES FRANCHISES PREVUES PAR LE CDD	0,2	0,0	6,9	0,1	0,0	3,0
INSTITUTIONS SPÉCIALISÉES DE NATIONS UNIES	0,3	10,4	5,5	0,1	3,3	1,0
ACCORDS DE COOPÉRATION DE DVLPT AVEC UN AUTRE ETAT	3,4	8,7	2,9	1,1	2,8	0,8
FRANCHISE PROVISOIRE	0,2	1,0	1,4	0,1	0,4	0,6
DONS POUR ORGANISMES PUBLICS-PRIVÉS	1,2	1,6	10,4	0,3	0,5	0,5
ACCORD DE FLORENCE ET PROTOCOLE DE NAIROBI	0,3	3,3	1,2	0,1	1,2	0,4
ACCORD CONCLU AVEC ORG. INTER. AUTRE QUE ONG	0,4	2,2	2,4	0,1	0,3	0,3
MISSIONS DIPLOMATIQUES ET ASSIMILES	0,3	1,0	0,6	0,1	0,4	0,3
CHANGEMENT RESIDENCE	1,0	1,0	0,3	0,4	0,5	0,1
ONG ÉTRANGÈRES ACCORD DE SIÈGE-GVT MG	0,2	0,5	0,5	0,0	0,1	0,1
ENVOIS DE SECOURS ET à LA CROIX ROUGE MALAGASY	2,1	0,0	0,2	0,9	0,0	0,1
AUTRES ENVOIS SANS CARACTERE COMMERCIAL	11,4	10,4	0,1	2,3	2,1	0,0
DECRET	0,3	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
SECTEUR PUBLIC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OI, ONG ET ASSIMILES	7,3	0,0	0,0	2,4	0,0	0,0
MATERIEL MILITAIRE FORCES ETRANGERES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MATERIEL MILITAIRE FORCES NATIONALES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DONS ET AIDES ALIMENTAIRES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ETABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENTS ÉTRANGERS AGRÉÉS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOMME	98,2	176,7	140,1	26,8	47,0	32,3



DETAILS DES REGIMES SUSPENSIFS ACCORDES AUX ZONES ET ENTREPRISES FRANCHES SELON LES TYPES DE MARCHANDISES CONCERNEES						
	Droits et taxes suspendus en milliard Ariary			Montant CAF en milliard Ariary		
	2020 Apr	2021 Mar	2021 Apr	2020 Apr	2021 Mar	2021 Apr
TEXTILES	27,1	73,7	68,4	77,6	204,9	182,7
POISSONS	3,0	0,0	7,3	6,8	0,0	16,5
MACHINES_APPAREILS_ACCESSOIRES	1,6	2,4	2,2	5,6	8,2	7,8
PAPIERS ET CARTONS	1,6	1,3	1,9	4,7	3,9	6,1
MATIERES PLASTIQUES	1,4	2,2	1,9	3,2	5,4	4,6
BOUTONS ET FERMETURES	0,6	1,0	1,1	2,3	4,4	5,1
MONTRES	0,1	1,1	0,9	0,2	3,3	2,5
CUIRS	0,3	0,6	0,7	0,8	1,5	1,8
RIVETS_FERMOIRS_CAPSULES	0,3	0,6	0,6	0,9	2,0	1,7
TEINTURES_PEINTURES_ENCRE	0,0	0,1	0,2	0,0	0,5	0,5
ACCELERATEURS_FIXATEURS_DE_TEINTURES	0,0	0,1	0,1	0,0	0,2	0,5
ALIMENTATIONS DES ANIMAUX	0,0	0,0	0,0	6,9	6,4	5,4
AUTRES	1,2	3,2	2,8	3,7	10,6	9,4
SOMME	37,1	86,2	88,1	112,8	251,2	244,7



Détails de la mise à la consommation de produits sensibles						
Type de marchandise	Montant CAF en milliard ariary			Quantité en 1000T (sauf Véhicules en Nombre d'unités)		
	2020 Apr	2021 Mar	2021 Apr	2020 Apr	2021 Mar	2021 Apr
01_RIZ	5,0	71,2	38,3	3,5	47,2	24,2
02_SUCRE	8,2	24,9	41,0	5,1	16,1	25,7
03_HUILES_ALIMENTAIRES	47,8	66,2	54,8	16,5	16,3	12,9
04_FARINE	16,0	16,3	10,7	12,2	11,7	7,2
05_ALCOOLS	3,4	3,0	2,4	0,7	0,6	0,5
06_CIMENT	21,3	17,2	27,8	89,4	77,2	116,1
07_ESSENCE_GO_FO	62,6	170,7	180,4	51,8	81,5	84,7
08_HUILE_DE_GRAISSAGE_LUBRIFIANT	4,6	6,6	6,4	0,7	1,0	1,1
09_PRODUITS_PHARMACEUTIQUES	31,8	39,2	74,1	0,4	0,5	0,8
10_PNEUMATIQUES	8,3	6,9	10,6	0,8	0,9	1,1
11_FRIPERIE	7,6	14,1	17,9	1,7	3,0	3,5
12_FERS_A_BETON	12,8	6,2	9,3	6,8	2,8	3,9
13_LAMINES	8,5	10,0	15,5	3,0	3,1	4,4
14_MACHINES_APPAREILS	60,6	67,0	89,8	1,6	3,5	2,7
15_CONSTRUCTIONS_ELECTRIQUES	34,7	51,7	72,7	1,2	2,2	3,3
16_VEHICULES_NEUFS	15,0	24,1	26,2	318	314	338
17_AUTRES_VEHICULES	15,2	14,5	17,8	660	562	477



TABLEAU DE BORD

AVRIL 2021

Les acteurs de la réalisation :

Le Directeur Général des Douanes
LAINKANA Zafivanona Ernest

Le Directeur des Statistiques et de la Comptabilité Douanières
RAKOTOMALALA Christophe

Le Rédacteur en Chef
RAKOTOARISOA Antsa H. Salimo

L'Equipe de collecte des données, publication et diffusion :

RAZAFINDRAHAGA H. Mamtiana
DERARAINY T. Zinasoa
RABESALAMA Tahina
RAZAFINDRAVIHY Noelson Ludovic
RARIVOARIVELOMANANA V. Josianne

RASOLONJATOVO Hanitra
RAHARIHERINAMBININA V. Joëlle
ANDRIAMPARISON F. Hasina
HARIMALALA Alitiana
RAKOTOARIVELO Mahery

RAKOTOMALALA Christophe

✉ christophe.rakotomalala@douanes.mg

☎ 020 22 204 98



HONNEUR
REDEVABILITÉ
PROFESSIONNALISME
PARTENARIAT

FADINTSERANANA

• 1820 •

PAO : A.F. Hasina
SDC - Communication