



TABLEAU DE BORD

FEVRIER 2021

Delai de dédouanement

Commerce extérieur

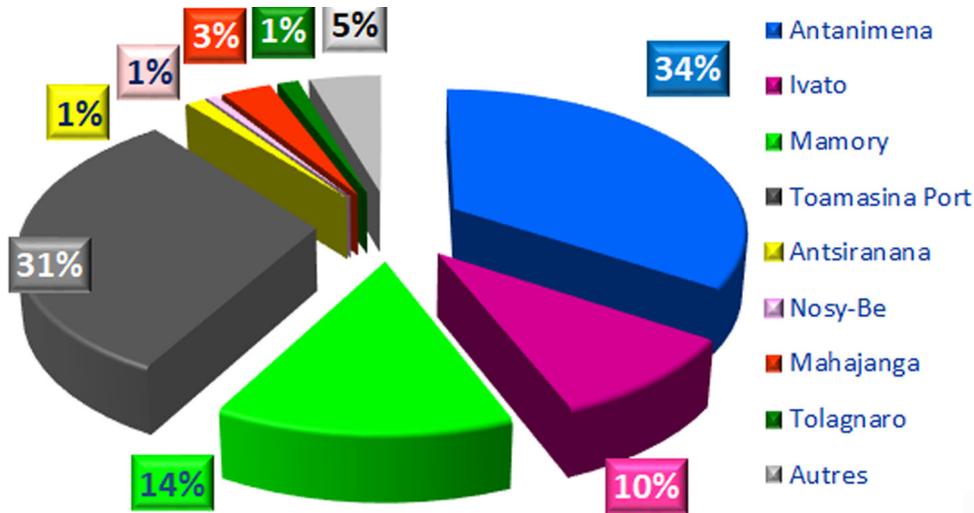
Recettes

Edition : mars 2021

Publié par la Direction
des Statistiques et de
la Comptabilité

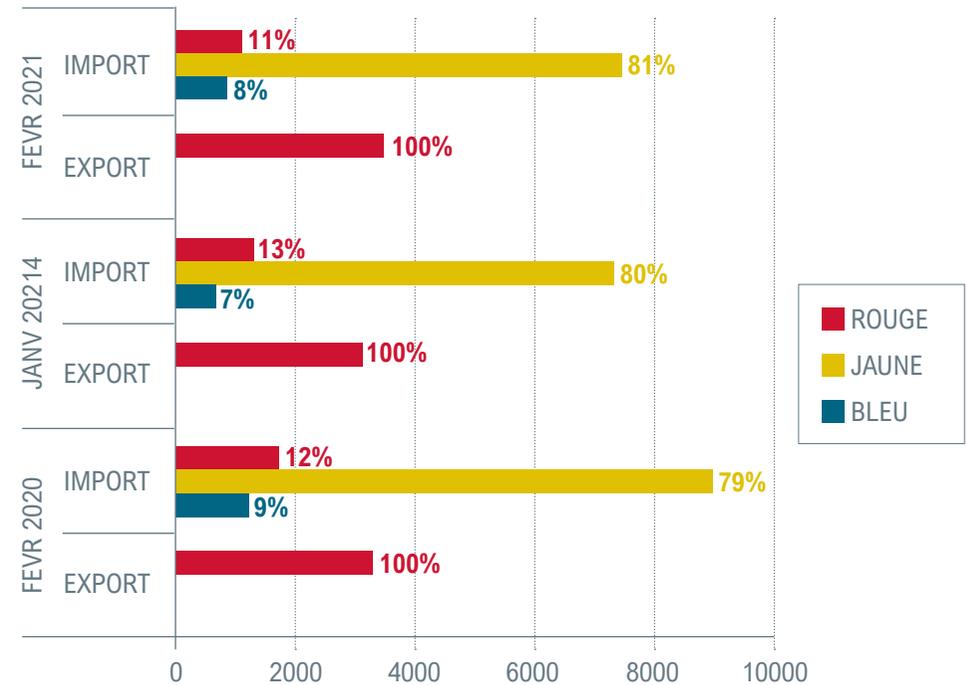
1^{ère} Partie : Répartition des DAU enregistrés dans Sydonia en février 2021

Répartition des DAU enregistrés dans Sydonia en février 2021



Sur les 12 400 DAU environ enregistrés dans Sydonia en février 2021: plus de 30% de chaque à Antanimena et à Toamasina Port, 14% à Mamory, 10% à Ivato, et moins de 3% pour chacun des autres bureaux.

Nombre de DAU enregistrés dans Sydonia par circuit



- Un retrait de 18 points du volume d'opérations effectuées en février 2021, par rapport à la même période en 2020 ;
- Quasiment la même répartition des opérations par circuit en février 2021 que celle d'une année auparavant.



Résultats de scanning et de visite des conteneurs en février 2021

SITE DE SCANNING	NOMBRE DE CONTENEURS SCANNES			TAUX DE SUSPICION (%)	TAUX DE CONFIRMATION PAR RAPPORT AUX SCANNES (%)	TAUX DE CONFIRMATION PAR RAPPORT AUX SUSPECTS (%)	REPARTITION TC
	TOTAL	SUSPECT	CONFIRME				
TOAMASINA PORT	1579	384	59	24,3	3,7	15,4	82,3
ANTSIRANANA	119	24	0	20,2	0,0	0,0	6,2
MAHAJANGA	128	34	0	26,6	0,0	0,0	6,7
TOLIARY	93	8	0	8,6	0,0	0,0	4,8
ENSEMBLE EN FEV. 2021	1919	450	59	23,4	3,1	13,1	
ENSEMBLE EN FEV. 2020	2465	529	70	21,5	2,8	13,2	

Suspicion sur **23,4%** et confirmation sur **3,1%** des conteneurs scannés en février 2021



Délai global moyen en février 2021 (en jours calendaires)



IMPORT MARITIME

ARRIVEE NAVIRE
CONSTATATION DE SORTIE



EXPORT MARITIME

ENREGISTREMENT DDU
LIQUIDATION DDU



IMPORT AERIEN

ARRIVEE AERONEFS
CONSTATATION DE SORTIE

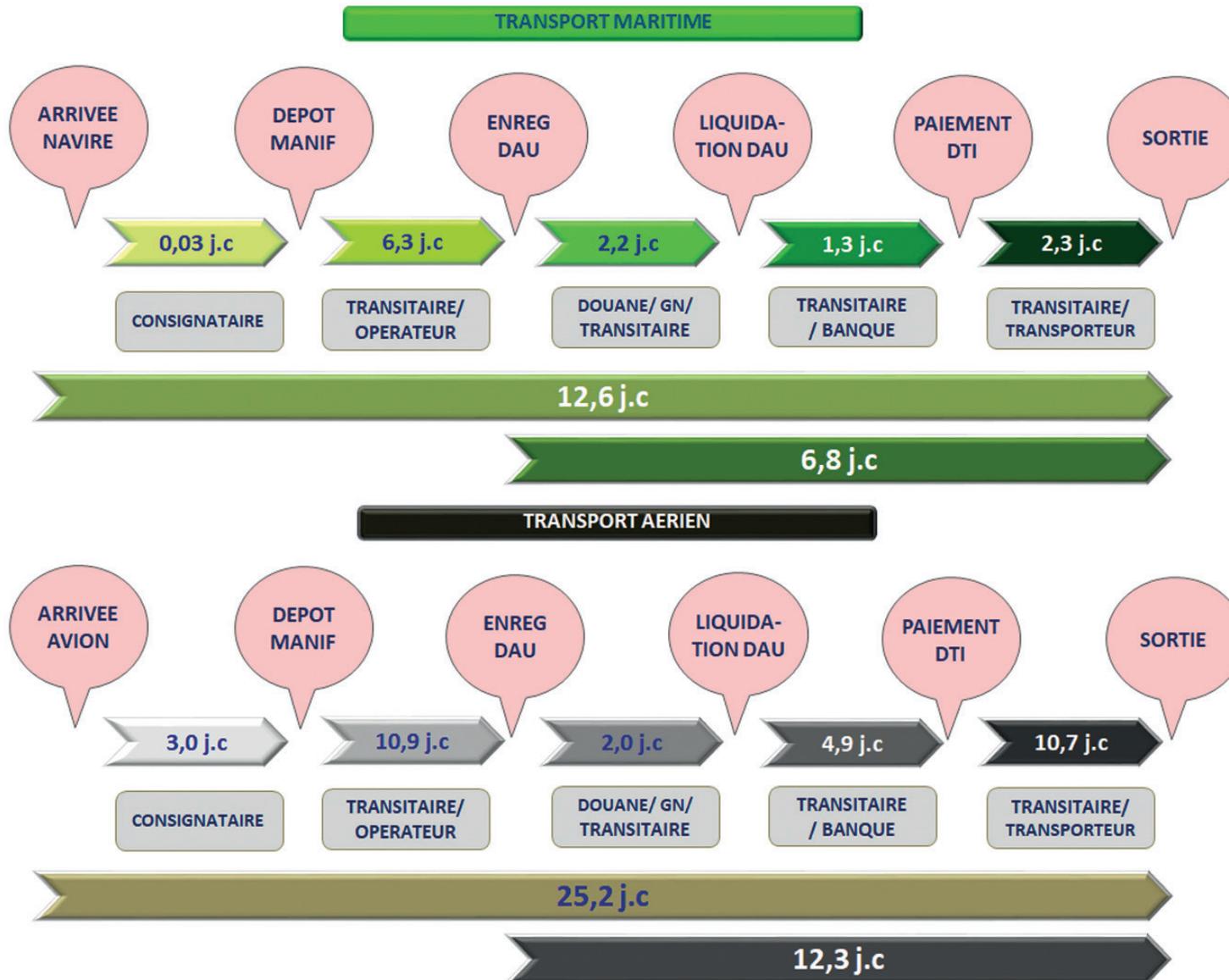


EXPORT AERIEN

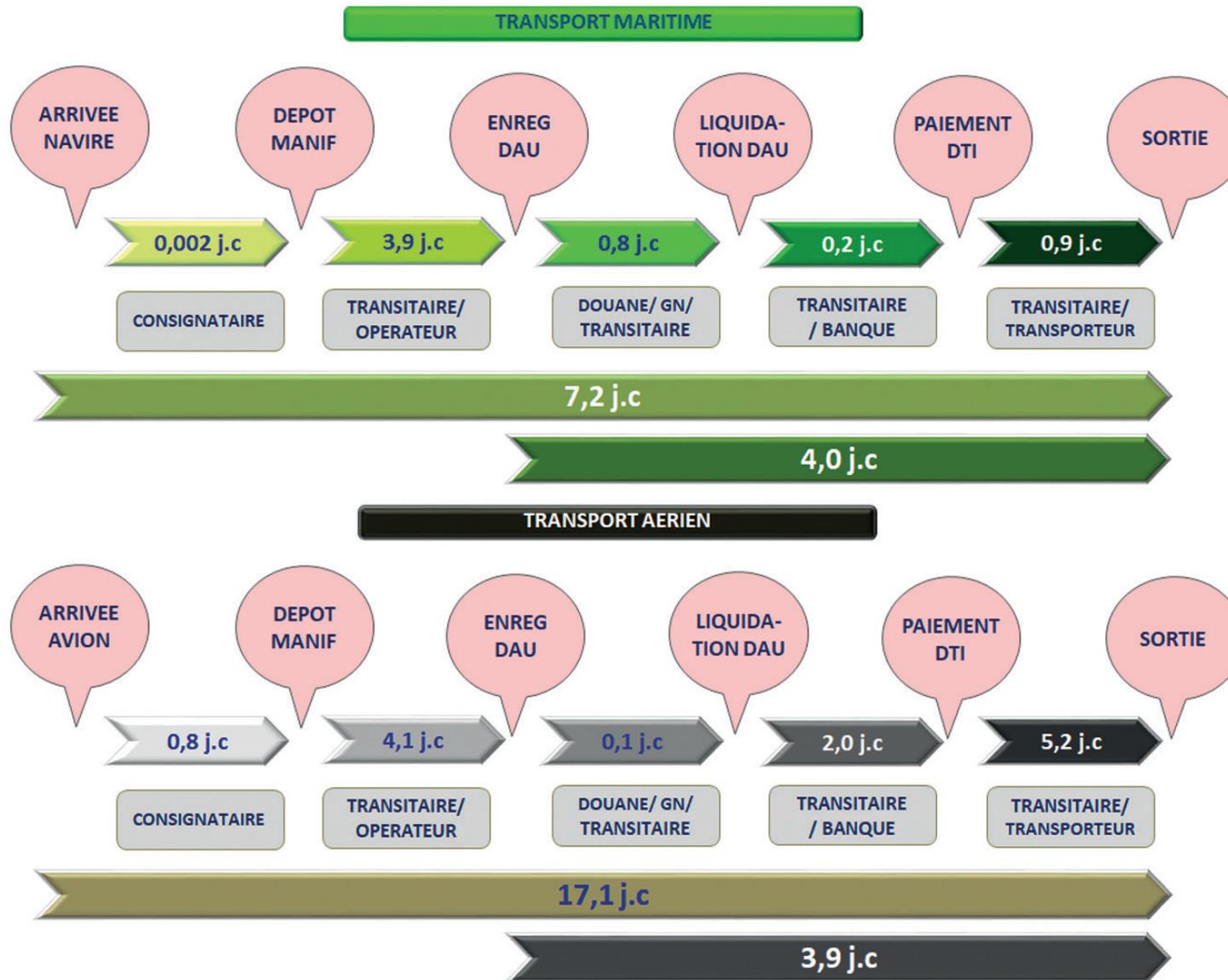
ENREGISTREMENT DDU
LIQUIDATION DDU



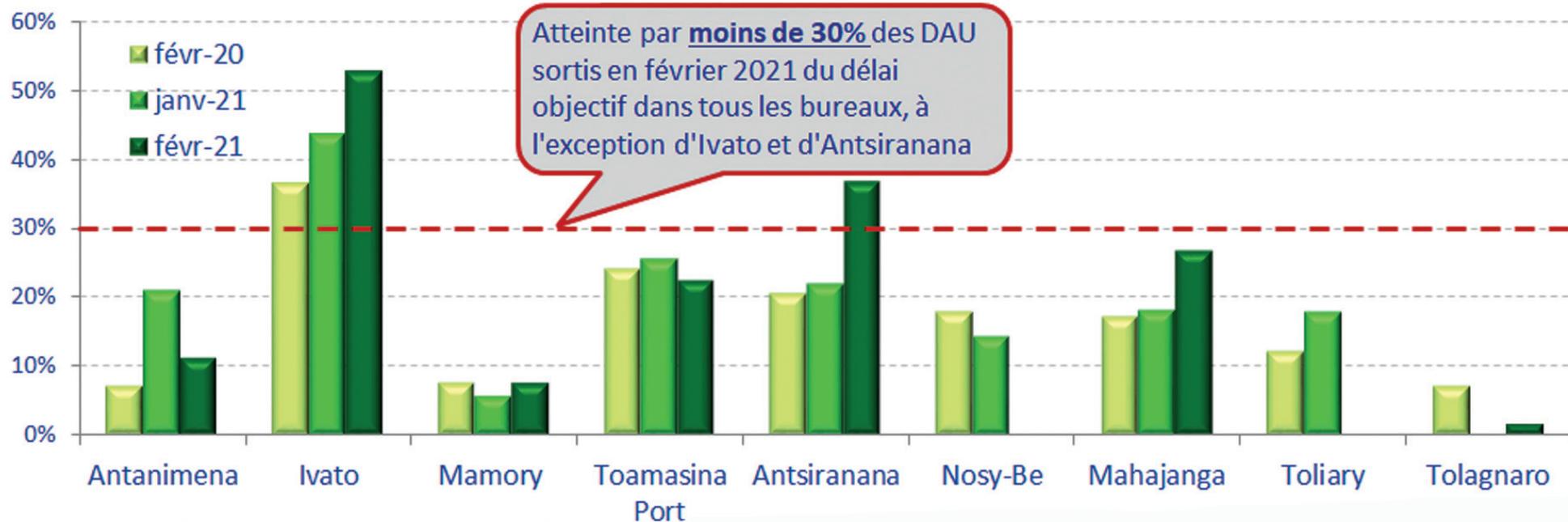
IMPORT: Délai moyen par étape en février 2021 (en jours calendaires)



IMPORT: Délai *médian* par étape en février 2021 (en jours calendaires)



IMPORT: Part des DAU sortis ayant atteint les délais objectifs (1 jour calendaire pour le transport aérien et 2 jours calendaires pour le maritime) entre leur enregistrement et la sortie



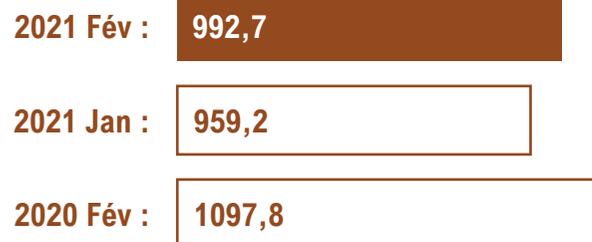
Une hausse de la proportion en février 2021 par rapport au mois précédent à Ivato, Mamory, Antsiranana et Mahajanga



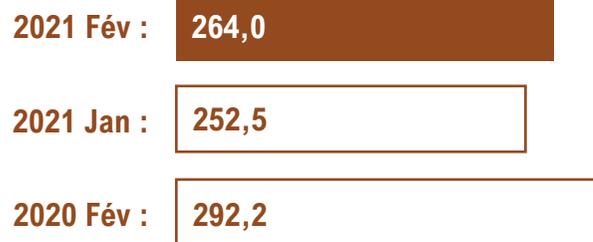
2^{ème} Partie : Importation mise à la consommation et régime d'entreprise franche sur la base des DAU enregistrés à fin février 2021

1. GENERALITES

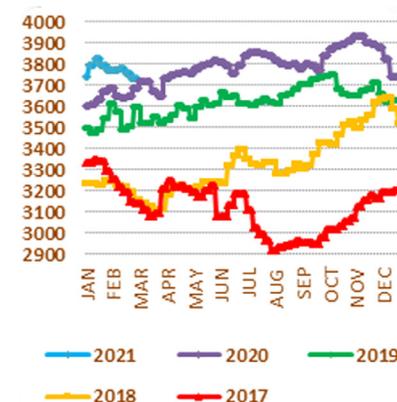
Valeur des importations mises à la consommation : en milliard d'ariary



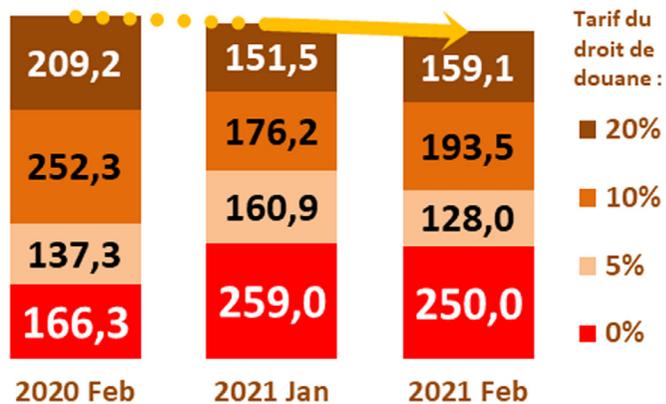
Valeur des importations mises à la consommation : en million de dollar américain



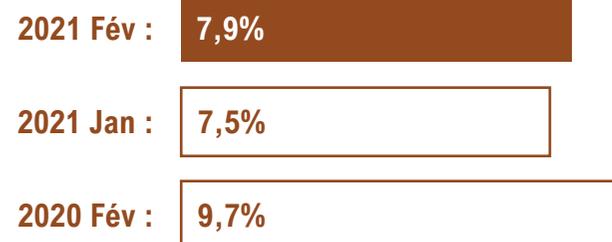
Cours du dollar américain utilisé pour le dédouanement : en ariary



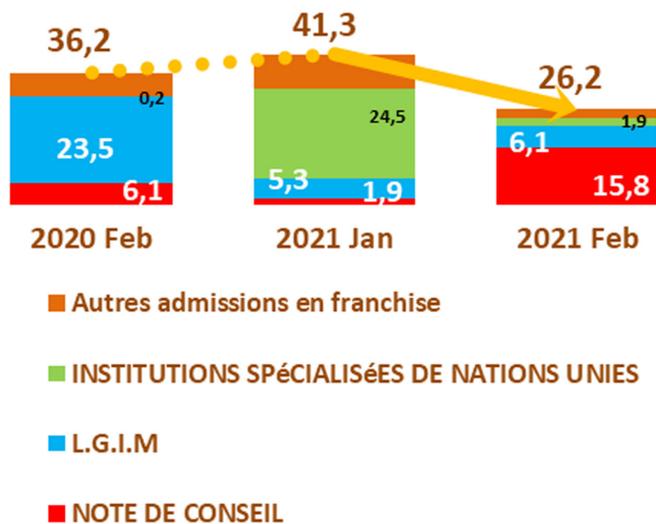
Bandes tarifaires : valeur des marchandises non pétrolières non admises en franchise : en milliard d'ariary



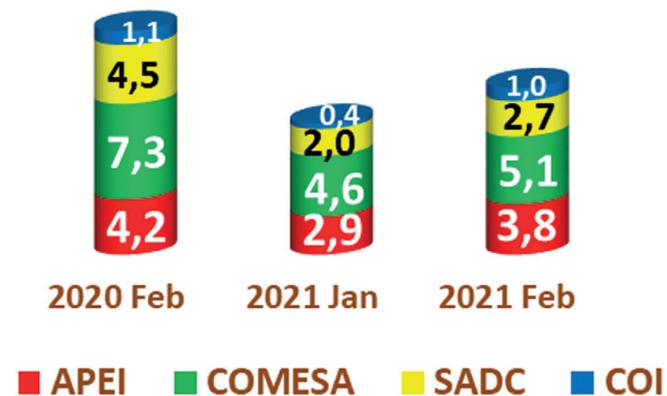
Taux de droit de douane moyen pondéré : en %



Perte de recettes sur les admissions en franchise : en milliard d'ariary



Montant des pertes en droits et taxes selon la préférence tarifaire : en milliard d'ariary

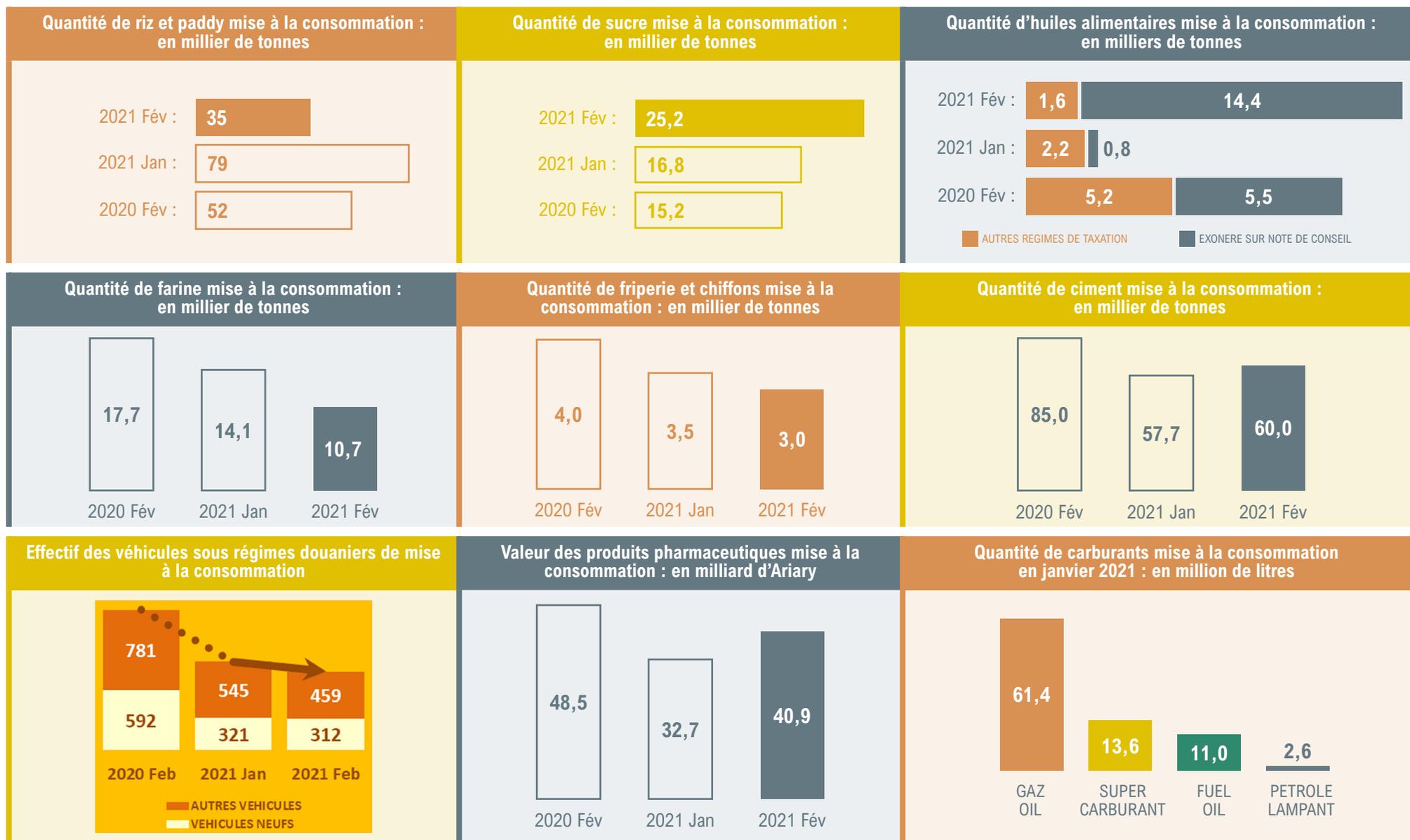


Récapitulation des principaux manques à gagner, pertes ou dépenses fiscales : en milliard d'ariary

Régimes	2020 Fév	2021 Jan	2021 Fév
Admissions en franchise	36,2	41,3	26,2
Accords économiques	17,0	9,9	12,6
Entreprises et Zones franches	82,7	121,3	64,5
Somme	135,9	172,4	103,4



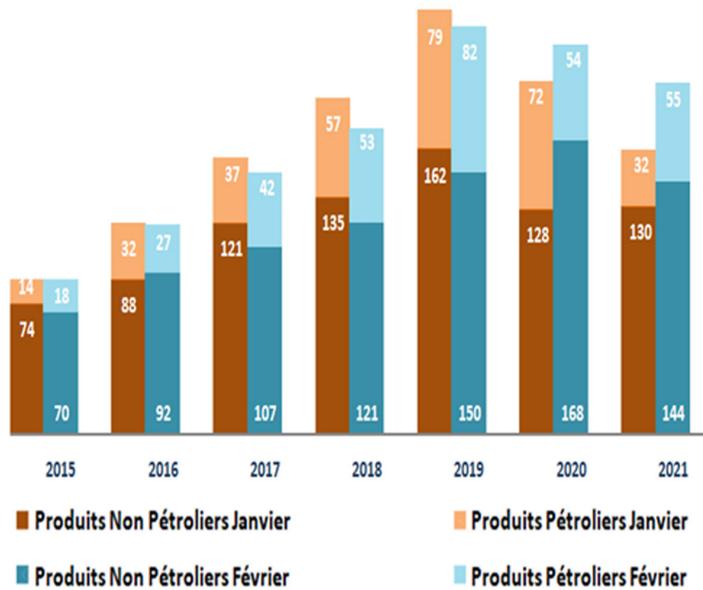
2. PRODUITS SENSIBLES



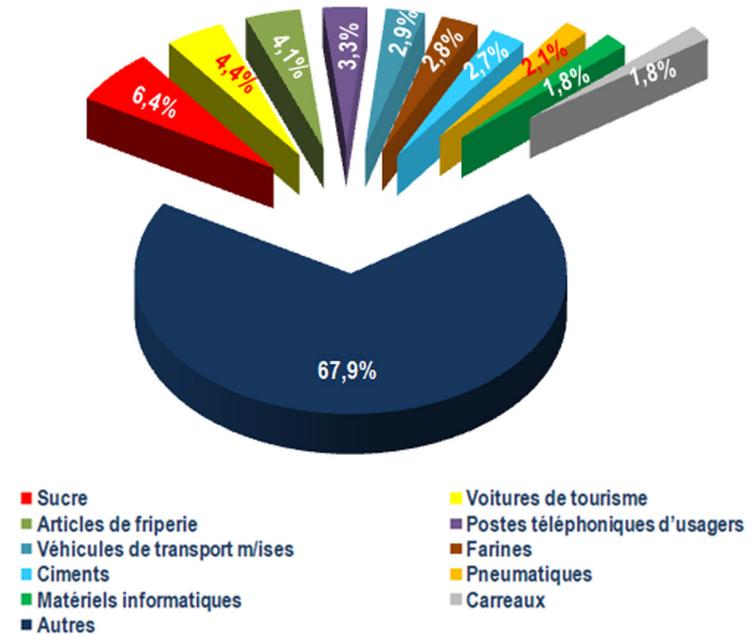
3^{ème} Partie : Recettes collectées à fin février 2021

1. RESULTATS MENSUELLES ET REPARTITION PAR BUREAU DES DOUANES

Evolution mensuelle de recettes douanières (milliards d'ariary)



Principaux produits pourvoyeurs de recettes (autre les produits pétroliers)

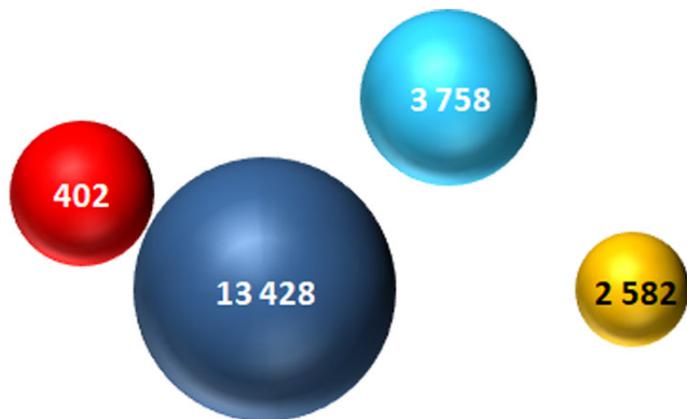


361.5 milliards d'Ariary de recettes réalisées contre une prévision de 383.0 milliards d'Ariary à fin février 2021, soit un gap de 21.5 milliards d'Ariary

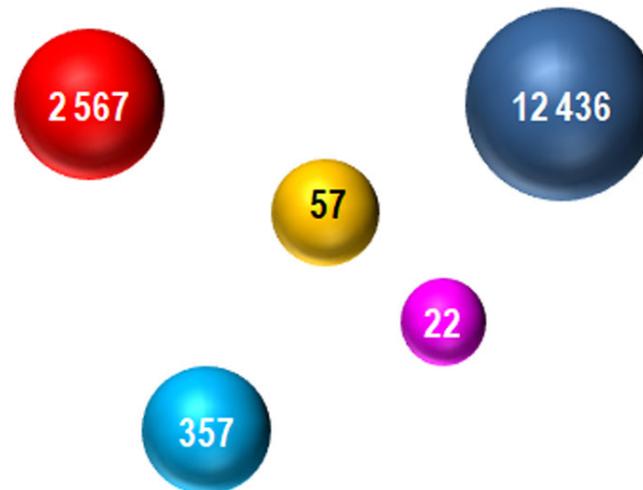


2. LES DROITS ET TAXES NON REGULARISES

Montant des états bleus non régularisés (Millions Ar)



Montant des DTI Liquidés non payés (Millions Ar)



● ANTANIMENA ● IVATO AEROPORT ● IVATO MAMORY ● VOHEMAR ● TOAMASINA PORT

Des droits et taxes de **35,6 milliards Ariary** à fin février 2021 restent à recouvrer (mise à jour le 15 mars 2021)

■ 15,4 milliards Ariary des droits et taxes liquidés mais non payés

■ 20,2 milliards Ariary des états bleus non encore régularisés



ANNEXES

Annexe 1. Effectif des DAA enregistrés dans Sydonia

BURDOU	PERIODE	bleu	jaune	rouge	Total
ANTANIMENA	févr-20	0	2 303	1 844	4 147
	janv-21	0	2 315	1 671	3 986
	févr-21	0	2 531	1 712	4 243
IVATO AEROPORT	févr-20	125	819	821	1 765
	janv-21	99	514	536	1 149
	févr-21	105	606	489	1 200
MAMORY IVATO	févr-20	300	1 424	562	2 286
	janv-21	155	1 007	399	1 561
	févr-21	214	1 092	430	1 736
TOAMASINA PORT	févr-20	539	3 770	863	5 172
	janv-21	362	3 081	697	4 140
	févr-21	369	2 845	648	3 862
ANTSIRANANA	févr-20	8	67	158	233
	janv-21	7	86	119	212
	févr-21	3	57	87	147
NOSY-BE	févr-20	8	239	233	480
	janv-21	1	112	147	260
	févr-21	1	139	251	391
MAHAJANGA	févr-20	1	17	45	63
	janv-21	0	33	70	103
	févr-21	0	6	47	53
TOLIARY	févr-20	0	34	77	111
	janv-21	1	55	65	121
	févr-21	0	90	69	159
TOLAGNARO	févr-20	0	28	48	76
	janv-21	0	22	45	67
	févr-21	0	32	48	80
AUTRES	févr-20	11	510	364	885
	janv-21	21	254	249	524
	févr-21	18	288	255	561
ENSEMBLE	févr-20	992	9 211	5 015	15 218
	janv-21	646	7 479	3 998	12 123
	févr-21	710	7 686	4 036	12 432

Annexe 2. Délai entre l'Arrivée navires/aéronefs et la constatation de sortie (jours calendaires)

	Délai moyen		Délai médian	
	févr-20	févr-21	févr-20	févr-21
ANTANIMENA	36,6	33,9	20,3	20,5
IVATO AEROPORT	11,1	12,7	7,4	5,1
MAMORY IVATO	23,5	32,0	17,9	27,5
TOAMASINA PORT	10,5	10,2	7,0	6,8
ANTSIRANANA	31,4	21,2	14,8	12,0
NOSY-BE	21,6	26,9	24,3	15,7
MAHAJANGA	11,0	12,6	8,7	8,9
TOLIARY	16,1	32,2	16,8	37,1
TOLAGNARO	56,5	52,3	51,1	55,0
BUREAUX MARITIMES	13,1	12,6	7,6	7,2
BUREAUX AERIENS	20,0	25,2	13,8	17,1



Annexe 3. Délai moyen par étape tous circuits confondus (en jours calendaires)

BURDOU	PERIODE	ARRIVEE NAVIRES/ AVIONS - DEPOT MANIFESTE	DEPOT MANIFESTE - ENREGISTREMENT DAU	ENREGISTREMENT DAU - LIQUIDATION (TOUS circuits)	LIQUIDATION - PAIEMENT SYDONIA (comptant)	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - ENLEVEMENT	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - CONSTATATION SORTIE	LIQUIDATION - ENLEVEMENT (crédit)	ENLEVEMENT - CONSTATATION SORTIE	ENREGISTREMENT DAU - CONSTATATION SORTIE
ANTANIMENA	févr-20	0,2	24,8	1,8	3,5	3,7	5,6	2,5	2,3	11,7
	févr-21	0,1	7,0	4,4	15,6	4,6	6,0	6,7	1,4	26,9
IVATO AEROPORT	févr-20	0,4	6,9	0,6	2,3	1,3	2,3	1,0	0,7	3,4
	févr-21	3,8	8,1	0,7	1,4	1,0	1,7	0,9	0,7	2,6
MAMORY IVATO	févr-20	1,5	10,2	3,5	2,9	2,9	6,8	5,1	3,5	12,0
	févr-21	2,4	12,4	2,9	6,0	8,5	13,4	2,4	4,9	18,0
TOAMASINA PORT	févr-20	0,3	5,2	1,9	1,5	0,9	1,5	2,5	0,6	4,9
	févr-21	-0,9	6,0	1,9	1,3	1,0	1,6	2,5	0,6	4,9
ANTSIRANANA	févr-20	0,7	16,7	2,1	0,1		14,2			14,3
	févr-21	4,1	10,7	3,4	1,2	0,6	3,4		2,4	7,5
NOSY-BE	févr-20	2,1	9,3	3,0	0,0		7,2			9,8
	févr-21	2,5	10,7	4,0	0,1	4,4	10,6		6,0	14,2
MAHAJANGA	févr-20	0,7	4,9	1,4	1,0	3,3	3,6	2,4	0,2	5,7
	févr-21	9,5	6,6	1,0	1,3	1,9	2,2		0,3	4,3
TOLIARY	févr-20	-2,2	8,8	3,5	1,2		5,2			8,7
	févr-21	-0,8	5,2	8,6	1,8	3,5	11,8		10,0	26,9
TOLAGNARO	févr-20	1,8	10,0	3,4	1,4	3,3	37,2	4,6	36,6	44,7
	févr-21	1,0	10,8	4,8	0,9	2,0	23,5	40,2	29,1	39,6
MARITIME	févr-20	0,4	5,8	1,9	1,4	1,0	3,3	2,6	2,1	6,9
	févr-21	0,0	6,3	2,2	1,3	1,1	2,3	3,0	2,0	6,8
AERIEN	févr-20	1,2	9,2	2,6	2,8	2,4	5,5	3,9	2,6	9,3
	févr-21	3,0	10,9	2,0	4,9	6,7	10,7	1,6	3,3	12,3



Annexe 4. Délai médian par étape tous circuits confondus (en jours calendaires)

BURDOU	PERIODE	ARRIVEE NAVIRES/ AVIONS - DEPOT MANIFESTE	DEPOT MANIFESTE - ENREGISTREMENT DAU	ENREGISTREMENT DAU - LIQUIDATION (TOUS circuits)	LIQUIDATION - PAIEMENT SYDONIA (comptant)	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - ENLEVEMENT	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - CONSTATATION SORTIE	LIQUIDATION - ENLEVEMENT (crédit)	ENLEVEMENT - CONSTATATION SORTIE	ENREGISTREMENT DAU - CONSTATATION SORTIE
ANTANIMENA	févr-20	0,2	3,1	0,1	1,1	0,7	0,9	0,7	0,1	1,7
	févr-21	1,0	2,1	0,1	0,2	0,0	0,7	0,1	0,0	1,0
IVATO AEROPORT	févr-20	0,9	5,3	1,0	1,1	1,0	4,9	3,0	2,8	8,2
	févr-21	0,3	5,9	0,3	3,8	3,9	8,1	0,8	5,1	14,1
MAMORY IVATO	févr-20	0,0	5,8	0,7	1,2	1,8	2,9	1,0	0,8	7,5
	févr-21	0,0	1,0	0,9	3,2	1,7	2,9	3,4	1,0	17,5
TOAMASINA PORT	févr-20	0,0	2,0	0,7	0,1	0,2	0,9	1,9	0,2	3,4
	févr-21	0,0	3,2	0,7	0,2	0,2	0,9	1,8	0,2	3,9
ANTSIRANANA	févr-20	0,4	9,7	1,0	0,0		4,9			6,2
	févr-21	1,6	3,2	1,2	0,0	0,2	0,7		0,3	3,0
NOSY-BE	févr-20	2,3	6,7	2,9	0,0		2,9			6,1
	févr-21	2,5	4,8	1,7	0,0	0,2	6,3		4,3	11,2
MAHAJANGA	févr-20	0,2	2,3	0,7	0,3	1,7	2,7	1,9	0,1	4,7
	févr-21	2,0	5,1	0,7	0,9	0,9	1,3		0,1	3,1
TOLIARY	févr-20	-1,1	4,8	1,7	0,0		3,0			7,8
	févr-21	-0,7	4,1	2,1	0,0	0,7	8,3		8,3	35,2
TOLAGNARO	févr-20	0,2	10,9	2,7	0,0	0,9	31,0	1,0	29,1	43,6
	févr-21	0,0	6,6	3,0	0,0	0,7	21,9	41,9	24,9	38,0
MARITIME	févr-20	0,0	2,1	0,7	0,1	0,2	1,0	1,8	0,3	3,7
	févr-21	0,0	3,9	0,8	0,2	0,2	0,9	1,9	0,2	4,0
AERIEN	févr-20	0,6	4,9	0,7	1,1	0,9	3,0	1,0	0,9	5,9
	févr-21	0,8	4,1	0,1	2,0	2,8	5,2	0,7	0,7	3,9



Annexe 5. Répartition des DAU sortis suivant le délai entre l'arrivée des navires/aéronefs et la constatation de sortie

févr-21	11AN	12IV	14MA	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	AERIEN	MARITIME
moins d'une semaine	26%	58%	13%	52%	27%	0%	32%	2%	3%	28%	48%
1 à 2 semaines	17%	19%	17%	29%	33%	6%	41%	4%	10%	18%	28%
2 à 3 semaines	8%	8%	12%	10%	6%	76%	16%	26%	6%	11%	11%
3 à 4 semaines	4%	4%	12%	5%	8%	0%	3%	9%	8%	9%	5%
plus de 4 semaines	45%	11%	46%	4%	27%	18%	8%	60%	73%	34%	8%
Délai moyen											
Arrivée navire/aéronef - Sortie (j.c)	33,9	12,7	32,0	10,2	21,2	26,9	12,6	32,2	52,3	25,2	12,6
Délai médian											
Arrivée navire/aéronef - Sortie (j.c)	20,5	5,1	27,5	6,8	12,0	15,7	8,9	37,1	55,0	17,1	7,2

févr-20	11AN	12IV	14MA	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	AERIEN	MARITIME
moins d'une semaine	20%	48%	13%	50%	18%	7%	24%	16%	1%	23%	46%
1 à 2 semaines	14%	31%	26%	32%	23%	36%	51%	24%	1%	27%	31%
2 à 3 semaines	18%	10%	20%	9%	25%	0%	22%	32%	13%	17%	10%
3 à 4 semaines	6%	5%	18%	5%	2%	43%	1%	24%	0%	14%	5%
plus de 4 semaines	42%	6%	23%	5%	32%	14%	3%	4%	86%	18%	9%
Délai moyen											
Arrivée navire/aéroflot - Sortie (j.c)	36,6	11,1	23,5	10,5	31,4	21,6	11,0	16,1	56,5	13,1	20,0
Délai médian											
Arrivée navire/aéronef - Sortie (j.c)	20,3	7,4	17,9	7,0	14,8	24,3	8,7	16,8	51,1	13,8	7,6



Annexe 6. Répartition des DAU sortis suivant le délai entre leur enregistrement et la constatation de sortie (jours calendaires)

	févr-20								févr-21							
	11AN	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	MARITIME	11AN	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	MARITIME
[0; 2]	7%	24%	21%	18%	17%	12%	7%	23%	11%	22%	37%	0%	27%	0%	2%	21%
]2; 3]	7%	19%	13%	0%	9%	8%	1%	17%	7%	16%	12%	6%	21%	2%	0%	15%
]3; 5]	14%	24%	11%	21%	31%	12%	1%	23%	8%	26%	18%	18%	20%	2%	5%	25%
]5; 7]	18%	13%	10%	21%	26%	12%	3%	13%	8%	17%	6%	12%	17%	0%	2%	15%
plus de 7	53%	20%	46%	39%	17%	56%	88%	24%	66%	18%	27%	65%	15%	96%	91%	23%

	févr-20			févr-21		
	12IV	14MA	AERIEN	12IV	14MA	AERIEN
[0; 1]	36%	7%	17%	53%	8%	24%
]1; 2]	22%	10%	14%	21%	10%	14%
]2; 4]	18%	11%	13%	12%	13%	13%
]4; 7]	9%	15%	13%	8%	10%	9%
plus de 7	15%	56%	43%	6%	60%	40%



Détails des admissions en franchise selon leur motif						
	Montant CAF en milliard Ariary			DTI exonérés en milliard Ariary		
	2020 Feb	2021 Jan	2021 Feb	2020 Feb	2021 Jan	2021 Feb
NOTE DE CONSEIL	25,7	7,6	59,9	6,1	1,9	15,8
L.G.I.M	88,5	18,5	26,0	23,5	5,3	6,1
INSTITUTIONS SPÉCIALISÉES DE NATIONS UNIES	10,1	60,3	5,9	0,2	24,5	1,9
ACCORD DE FLORENCE ET PROTOCOLE DE NAIROBI	0,8	0,6	3,3	0,2	0,2	0,8
FRANCHISE PROVISOIRE	1,1	1,5	1,5	0,4	0,6	0,6
DONS POUR ORGANISMES PUBLICS-PRIVÉS	6,6	11,3	12,2	1,5	4,8	0,4
CHANGEMENT RESIDENCE	2,3	1,2	0,7	1,0	0,5	0,3
ACCORDS DE COOPÉRATION DE DVLPT AVEC UN AUTRE ETAT	1,2	10,0	1,1	0,1	1,9	0,1
ONG ÉTRANGÈRES ACCORD DE SIÈGE-GVT MG	0,3	0,5	0,7	0,1	0,1	0,1
ACCORD CONCLU AVEC ORG. INTER. AUTRE QUE ONG	0,7	1,0	1,2	0,2	0,2	0,1
MISSIONS DIPLOMATIQUES ET ASSIMILES	0,4	0,3	0,2	0,2	0,1	0,1
AUTRES FRANCHISES PREVUES PAR LE CDD	1,7	0,1	0,2	0,7	0,0	0,1
ETABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENTS ÉTRANGERS AGRÉÉS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
AUTRES ENVOIS SANS CARACTERE COMMERCIAL	7,2	4,9	0,0	1,5	1,0	0,0
SECTEUR PUBLIC	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
DONS ET AIDES ALIMENTAIRES	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OI, ONG ET ASSIMILES	0,9	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0
DECRET	0,6	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0
MATERIEL MILITAIRE FORCES ETRANGERES	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MATERIEL MILITAIRE FORCES NATIONALES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ENVOIS DE SECOURS ET à LA CROIX ROUGE MALAGASY	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOMME	148,9	117,9	112,9	36,2	41,3	26,2



DETAILS DES REGIMES SUSPENSIFS ACCORDES AUX ZONES ET ENTREPRISES FRANCHES SELON LES TYPES DE MARCHANDISES CONCERNEES						
	Droits et taxes suspendus en milliard Ariary			Montant CAF en milliard Ariary		
	2020 Feb	2021 Jan	2021 Feb	2020 Feb	2021 Jan	2021 Feb
TEXTILES	68,0	48,9	47,7	189,2	122,8	129,8
POISSONS	0,0	0,0	3,8	0,0	0,0	8,7
MATIERES PLASTIQUES	2,1	2,1	1,8	5,4	5,2	4,3
MACHINES_APPAREILS_ACCESSOIRES	2,4	62,6	1,8	8,3	240,3	6,8
PAPIERS ET CARTONS	2,0	1,5	1,4	6,3	4,6	4,3
CUIRS	1,2	0,3	1,0	3,1	0,8	2,7
BOUTONS ET FERMETURES	1,1	0,9	1,0	4,5	3,8	4,1
MONTRES	1,5	1,3	0,9	3,6	3,5	2,4
RIVETS_FERMOIRS_CAPSULES	1,0	0,5	0,7	3,2	1,7	2,2
TEINTURES_PEINTURES_ENCRE	0,2	0,3	0,1	0,6	0,8	0,4
ACCELERATEURS_FIXATEURS_DE_TEINTURES	0,1	0,1	0,1	0,6	0,4	0,2
ALIMENTATIONS DES ANIMAUX	0,0	0,0	0,0	6,0	2,1	8,5
AUTRES	3,1	2,7	4,4	9,9	8,3	13,0
SOMME	82,7	121,3	64,5	240,6	394,3	187,6



Détails de la mise à la consommation de produits sensibles						
Type de marchandise	Montant CAF en milliard ariary			Quantité en 1000T (sauf Véhicules en Nombre d'unités)		
	2020 Feb	2021 Jan	2021 Feb	2020 Feb	2021 Jan	2021 Feb
01_RIZ	64,7	113,4	51,0	51,6	79,4	35,0
02_SUCRE	21,6	25,8	37,5	15,2	16,8	25,2
03_HUILES_ALIMENTAIRES	34,2	10,4	63,3	10,7	3,0	16,0
04_FARINE	21,6	18,6	14,0	17,7	14,1	10,7
05_ALCOOLS	5,0	0,2	2,4	1,0	0,0	0,5
06_CIMENT	20,4	13,1	12,5	85,0	57,7	60,0
07_ESSENCE_GO_FO	120,6	79,3	136,4	53,3	47,5	71,7
08_HUILE_DE_GRAISSAGE_LUBRIFIANT	6,6	2,2	4,7	1,0	0,5	0,8
09_PRODUIITS_PHARMACEUTIQUES	48,5	32,7	40,9	0,9	0,7	1,0
10_PNEUMATIQUES	14,8	10,3	8,1	1,6	1,2	0,9
11_FRIPERIE	16,7	15,6	13,3	4,0	3,5	3,0
12_FERS_A_BETON	14,6	3,8	6,0	6,1	1,8	3,0
13_LAMINES	27,1	13,4	13,8	10,0	4,6	5,0
14_MACHINES_APPAREILS	99,0	77,6	88,0	3,9	2,1	2,5
15_CONSTRUCTIONS_ELECTRIQUES	77,1	81,6	58,7	4,0	3,2	3,2
16_VEHICULES_NEUFS	31,1	24,6	23,4	592	321	312
17_AUTRES_VEHICULES	17,9	13,8	14,1	781	545	459



TABLEAU DE BORD

FEVRIER 2021

Les acteurs de la réalisation :

Le Directeur Général des Douanes
LAINKANA Zafivanona Ernest

Le Directeur des Statistiques et de la Comptabilité Douanières
RAKOTOMALALA Christophe

Le Rédacteur en Chef
RAKOTOARISOA Antsa H. Salimo

L'Equipe de collecte des données, publication et diffusion :

RAZAFINDRAHAGA H. Mamtiana
DERARAINY T. Zinasoa
RABESALAMA Tahina
RAZAFINDRAVIHY Noelson Ludovic
RARIVOARIVELOMANANA V. Josianne

RASOLONJATOVO Hanitra
RAHARIHERINAMBININA V. Joëlle
ANDRIAMPARISON F. Hasina
HARIMALALA Alitiana
RAKOTOARIVELO Mahery

RAKOTOMALALA Christophe

✉ christophe.rakotomalala@douanes.mg

☎ 020 22 204 98



HONNEUR
REDEVABILITÉ
PROFESSIONNALISME
PARTENARIAT

FADINTSERANANA

• 1820 •

PAO : A.F. Hasina
SDC - Communication