



TABLEAU DE BORD

SEPTEMBRE 2021

Delai de dédouanement

Commerce extérieur

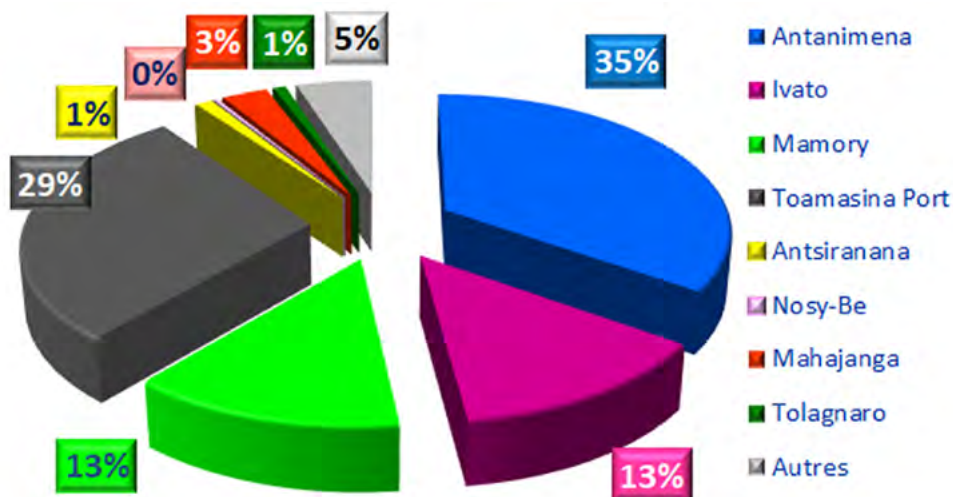
Recettes

Edition : octobre 2021

Publié par la Direction
des Statistiques et de
la Comptabilité

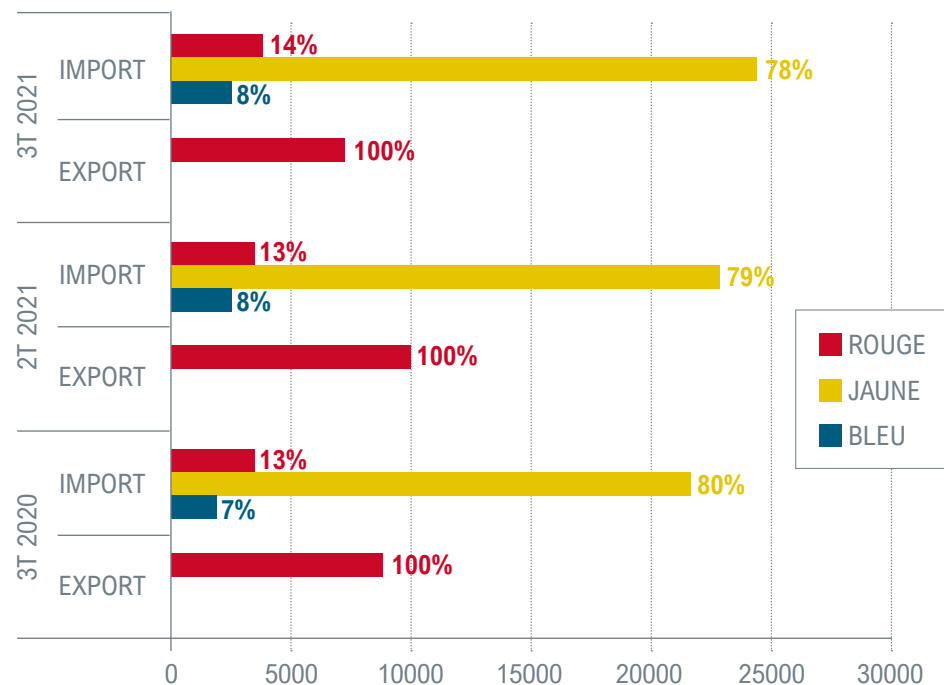
1^{ère} Partie : Répartition des DAU enregistrés dans Sydonia au 3^e trimestre 2021

Répartition des DAU enregistrés dans Sydonia au 3^e trimestre 2021



Sur les 40 000 DAU environ enregistrés dans Sydonia au 3^e trimestre 2021 : 35% à Antanimena, 29% à Toamasina Port, 13% de chaque à Ivato et à Mamory, et moins de 3% pour chacun des autres bureaux.

Nombre de DAU enregistrés dans Sydonia par circuit



- Une hausse de 11 points du volume d'opérations effectuées au 3^e trimestre 2021, par rapport à la même période en 2020 ;
- Quasiment la même répartition des opérations par circuit au 3^e trimestre 2021 que celle des trimestres précédents.



Résultats de scanning et de visite des conteneurs au 3^e trimestre 2021

SITE DE SCANNING	NOMBRE DE CONTENEURS SCANNES			TAUX DE SUSPICION (%)	TAUX DE CONFIRMATION PAR RAPPORT AUX SCANNES (%)	TAUX DE CONFIRMATION PAR RAPPORT AUX SUSPECTS (%)	REPARTITION TC
	TOTAL	SUSPECT	CONFIRME				
TOAMASINA PORT	8479	1941	254	22,9	3,0	13,1	90,8
ANTSIRANANA	568	90	0	15,8	0,0	0,0	6,1
TOLIARY	291	59	0	20,3	0,0	0,0	3,1
ENSEMBLE AU 3T2021	9338	2090	254	22,4	2,7	12,2	
ENSEMBLE AU 3T2020	7507	1788	170	23,8	2,3	9,5	

A noter la panne technique du scanner de Mahajanga depuis juillet 2021.

Suspicion sur **22,4%** et confirmation sur **2,7%** des conteneurs scannés au 3^e trimestre 2021

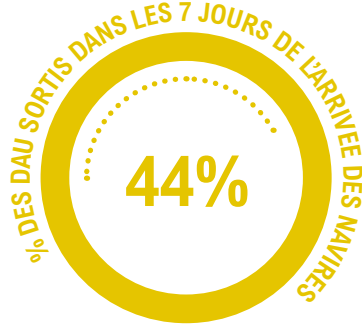


Délai global *moyen* au 3^e trimestre 2021 (en jours calendaires)



IMPORT MARITIME

ARRIVEE NAVIRE
CONSTATATION DE SORTIE



EXPORT MARITIME

ENREGISTREMENT DAU
LIQUIDATION DAU



IMPORT AERIEN

ARRIVEE AERONEFS
CONSTATATION DE SORTIE

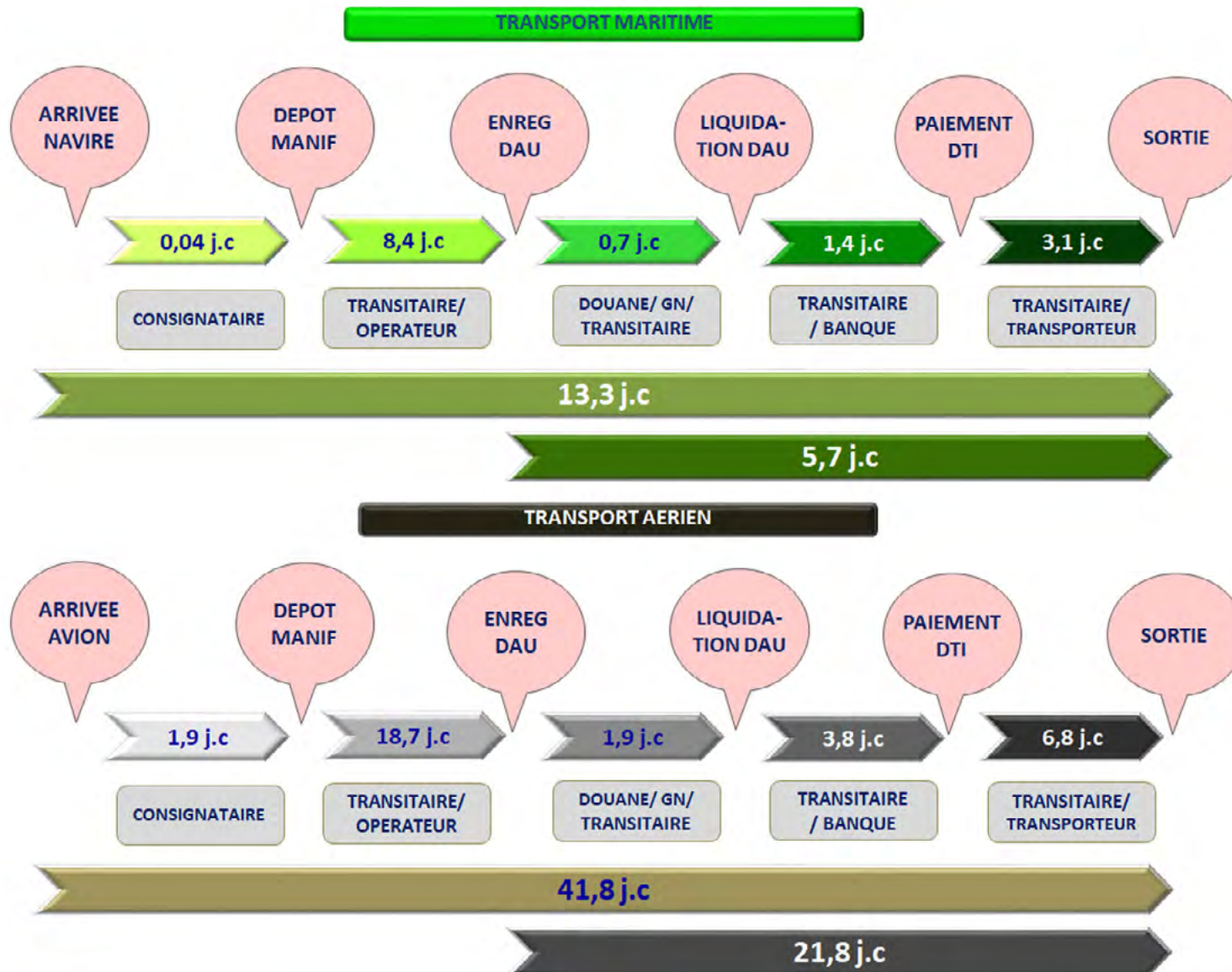


EXPORT AERIEN

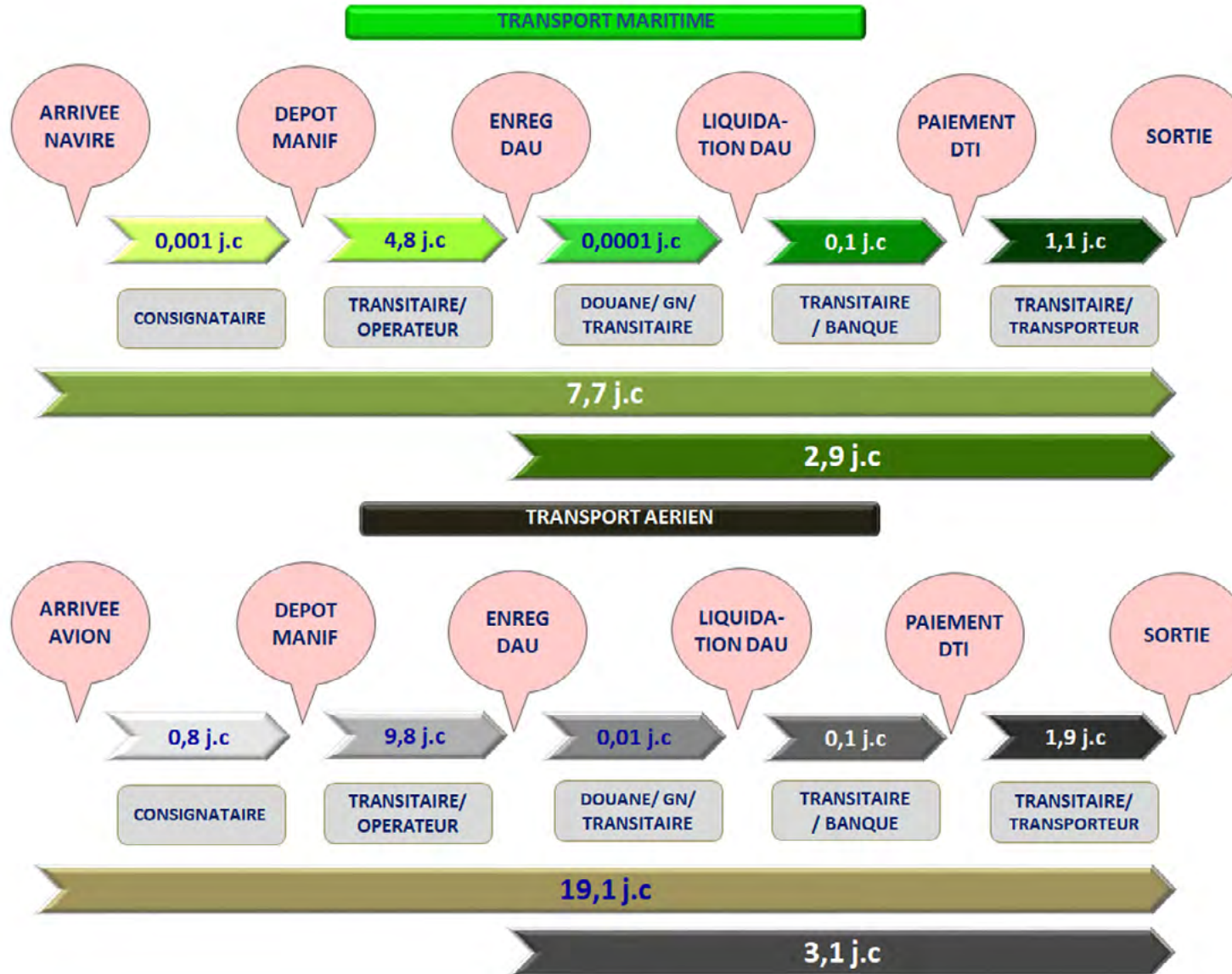
ENREGISTREMENT DAU
LIQUIDATION DAU



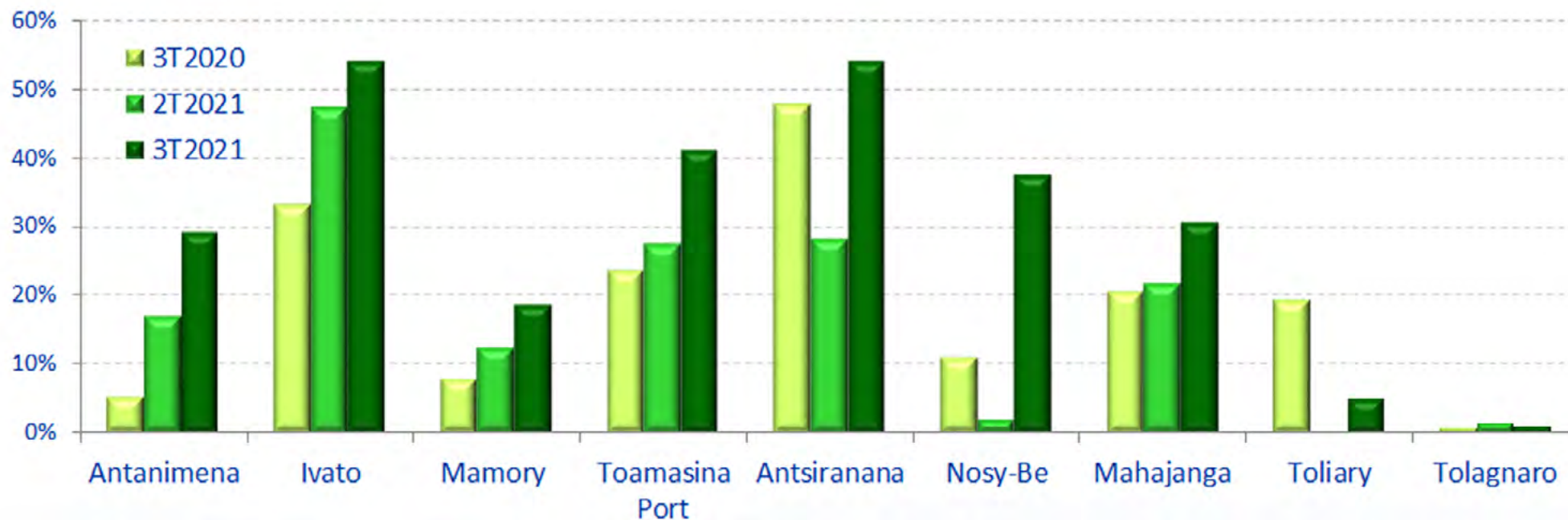
IMPORT: Délai *moyen* par étape au 3^e trimestre 2021 (en jours calendaires)



IMPORT: Délai *médian* par étape au 3^e trimestre 2021 (en jours calendaires)



IMPORT : Part des DAU sortis ayant atteint les délais objectifs (1 jour calendaire pour le transport aérien et 2 jours calendaires pour le maritime) entre leur enregistrement et la sortie



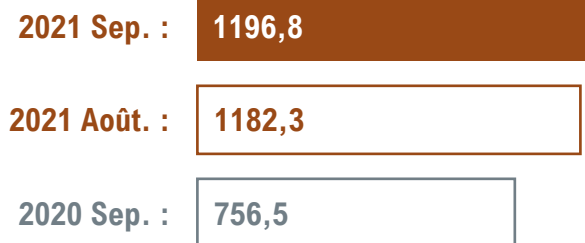
Une hausse de la proportion au 3^e trimestre 2021 comparativement à la même saison en 2020 sauf à Toliary



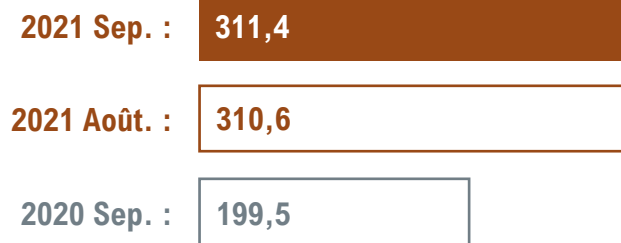
2^{ème} Partie : Importation mise à la consommation et régime d'entreprise franche sur la base des DAU enregistrés à fin août 2021

1. GENERALITES

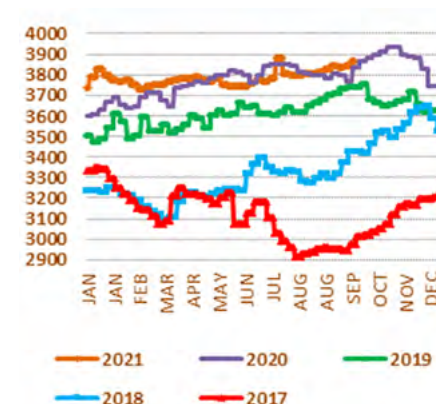
Valeur des importations mises à la consommation : en milliard d'ariary



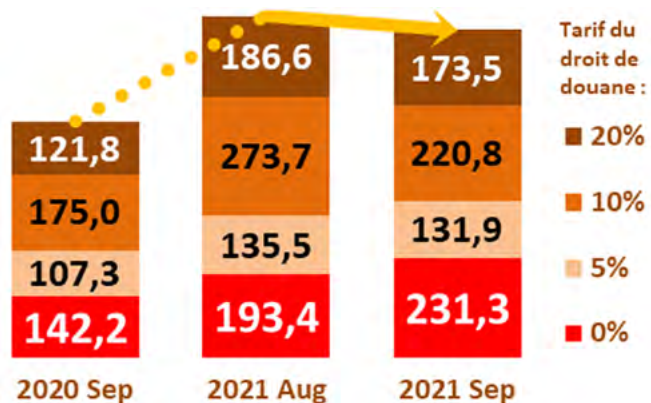
Valeur des importations mises à la consommation : en million de dollar américain



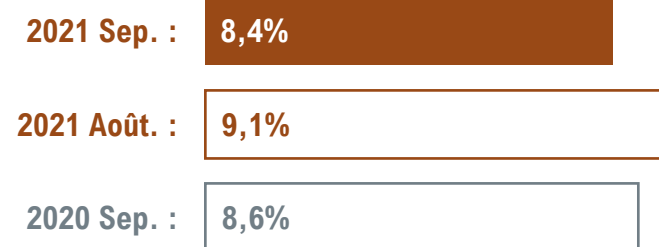
Cours du dollar américain utilisé pour le dédouanement : en ariary



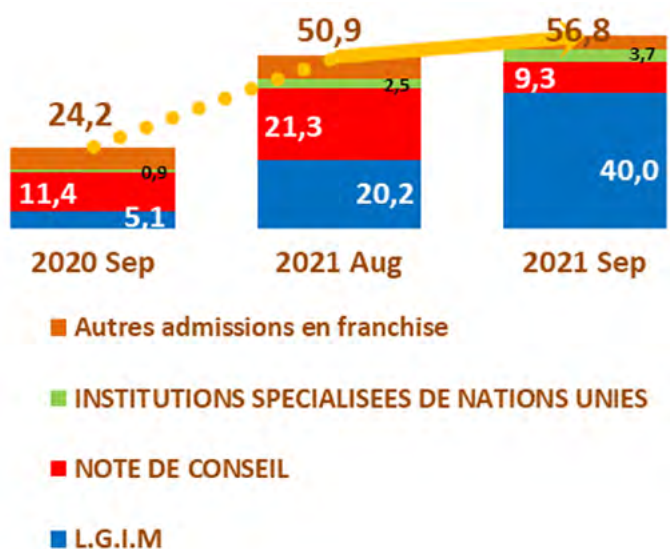
Bandes tarifaires : valeur des marchandises non pétrolières non admises en franchise : en milliard d'ariary



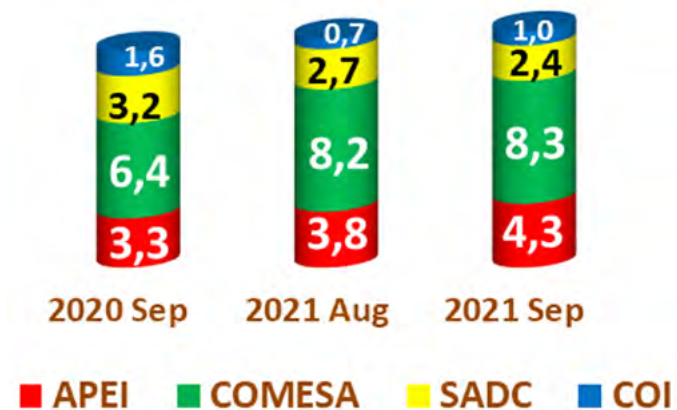
Taux de droit de douane moyen pondéré : en %



Perte de recettes sur les admissions en franchise : en milliard d'ariary



Montant des pertes en droits et taxes selon la préférence tarifaire : en milliard d'ariary



Récapitulation des principaux manques à gagner, pertes ou dépenses fiscales : en milliard d'ariary

Régimes	2020 Sep	2021 Août	2021 Sep
Admissions en franchise	24,2	50,9	56,8
Accords économiques	14,5	15,4	15,9
Entreprises et Zones franches	57,7	91,4	106,7
Somme	96,4	157,8	179,4



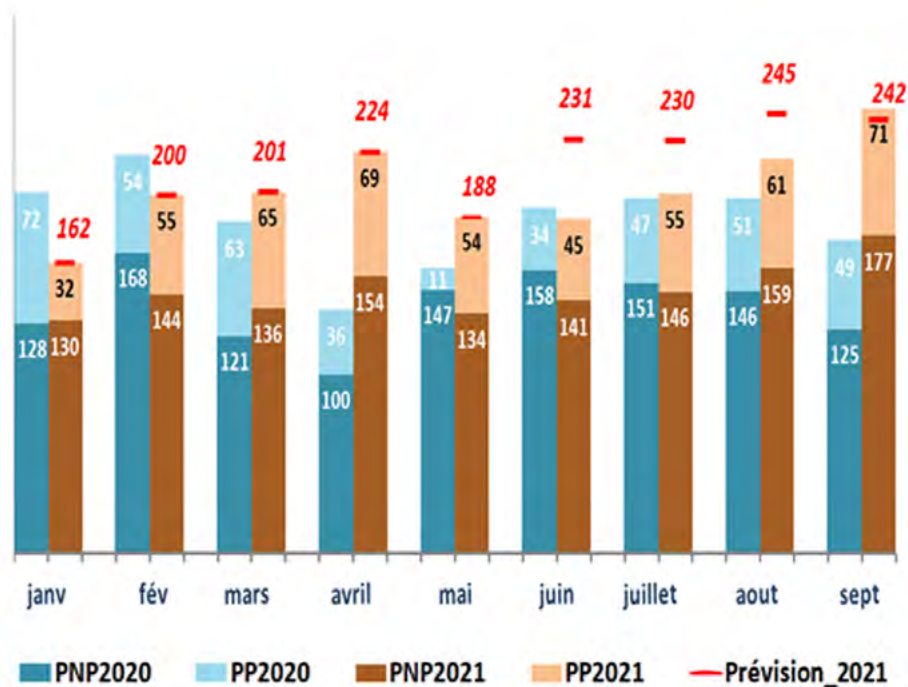
2. PRODUITS SENSIBLES



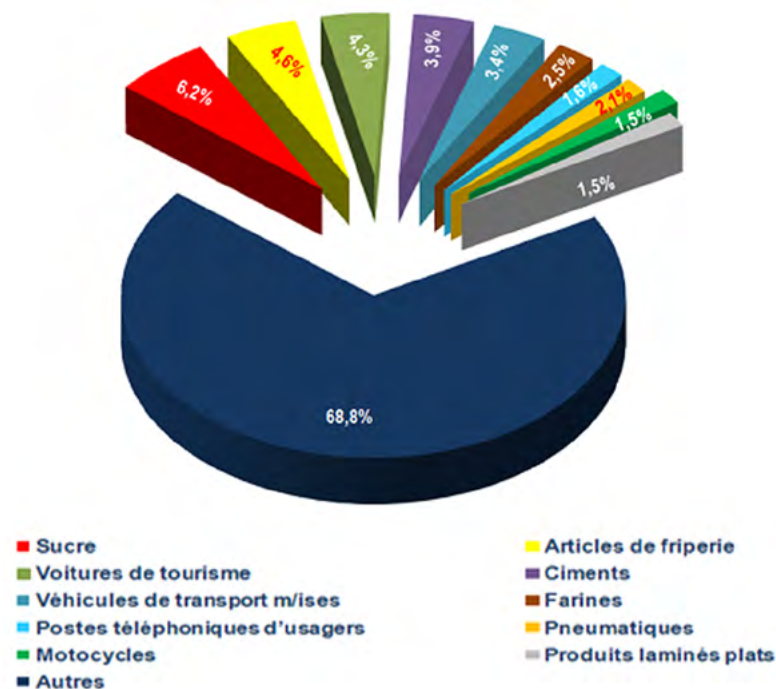
3^{ème} Partie : Recettes collectées à fin septembre 2021

1. RESULTATS MENSUELS ET REPARTITION PAR BUREAU DES DOUANES

Evolution mensuelle des recettes douanières en milliards d'ariary
(Les produits non pétroliers (PNP) et les produits pétroliers (PP))

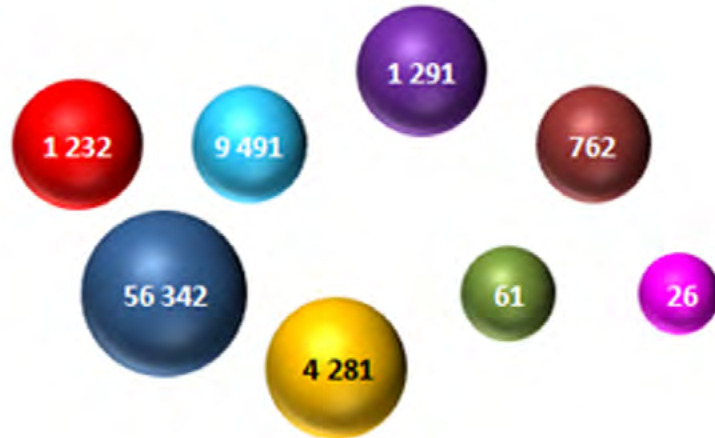


Principaux produits pourvoyeurs de recettes
(autre les produits pétroliers)



2. LES DROITS ET TAXES NON REGULARISES

Montant des DTI étas bleu non régularisés (Millions Ar)



● ANTANIMENA
● ANTSIRANANA

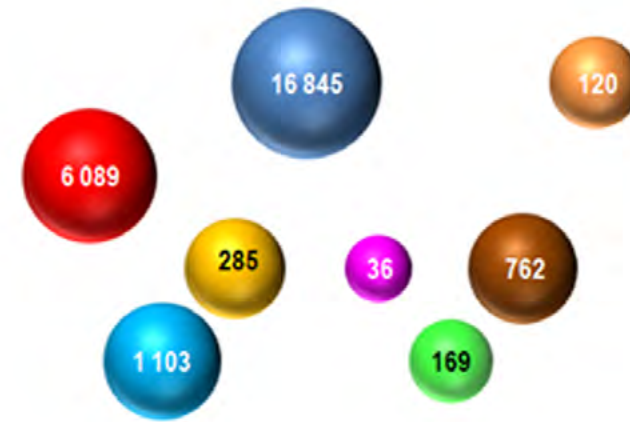
● TOAMASINA PORT
● TOLIARY

● IVATO AEROPORT
● VOHEMAR

● IVATO MAMORY
● MAJUNGA

● TOLAGNARO
● NOSY-BE

Montant des des droits et taxes liquidés non payés (Millions Ar)



98.9 mds Ariary de droit et taxes à fin août 2021 restant à recouvrer ⁽¹⁾

■ **73,5 mds Ariary** des DTI état bleu non régularisés

■ **25,4 mds Ariary** des droits et taxes liquidés non payés

(dont 14.6 mds Ar par la Présidence de la République, 11 mds Ar par le ministère de la télécommunication, 11.0 mds Ar par le Ministère du transport et 10.0 mds Ar le ministère de la Santé)

1. Mise à jour le 13 octobre 2021



ANNEXES

Annexe 1. Effectif des DAU enregistrés dans Sydonia

BURDOU	PERIODE	bleu	jaune	rouge	Total
ANTANIMENA	3T2020	2	6 582	4 985	11 569
	2T2021	2	6 636	5 245	11 883
	3T2021	1	8 055	5 812	13 868
IVATO AEROPORT	3T2020	482	2 964	1 953	5 399
	2T2021	474	3 216	1 927	5 617
	3T2021	635	3 030	1 609	5 274
MAMORY IVATO	3T2020	319	2 360	986	3 665
	2T2021	432	3 580	1 417	5 429
	3T2021	561	3 424	1 268	5 253
TOAMASINA PORT	3T2020	880	7 996	1 961	10 837
	2T2021	1 352	7 579	2 392	11 323
	3T2021	1 336	8 163	1 944	11 443
ANTSIRANANA	3T2020	6	257	268	531
	2T2021	7	222	330	559
	3T2021	6	158	265	429
NOSY-BE	3T2020	13	378	1 135	1 526
	2T2021	24	293	696	1 013
	3T2021	8	249	929	1 186
MAHAJANGA	3T2020	0	95	221	316
	2T2021	1	66	263	330
	3T2021	0	59	146	205
TOLIARY	3T2020	0	157	285	442
	2T2021	1	253	206	460
	3T2021	0	194	125	319
TOLAGNARO	3T2020	0	71	124	195
	2T2021	0	68	95	163
	3T2021	0	49	61	110
AUTRES	3T2020	67	821	634	1 522
	2T2021	36	1 144	1 060	2 240
	3T2021	45	1 265	669	1 979
ENSEMBLE	3T2020	1 769	21 681	12 552	36 002
	2T2021	2 329	23 057	13 631	39 017
	3T2021	2 592	24 646	12 828	40 066

Annexe 2. Délai entre l'Arrivée navires/aéronefs et la constatation de sortie (jours calendaires)

	Délai <u>moyen</u>		Délai <u>médian</u>	
	3T2020	3T2021	3T2020	3T2021
ANTANIMENA	100,1	35,6	65,9	12,9
IVATO AEROPORT	24,9	15,4	11,0	6,4
MAMORY IVATO	30,9	56,9	17,0	35,2
TOAMASINA PORT	13,9	10,8	7,8	7,4
ANTSIRANANA	30,0	30,5	11,7	13,0
NOSY-BE	22,1	29,2	11,3	16,4
MAHAJANGA	19,8	23,6	10,2	13,9
TOLIARY	12,4	62,2	8,3	58,5
TOLAGNARO	33,4	65,7	31,9	58,7
BUREAUX MARITIMES	15,0	13,3	8,3	7,7
BUREAUX AERIENS	27,4	41,8	15,1	19,1



Annexe 3. Délai moyen par étape tous circuits confondus (en jours calendaires)

BURDOU	PERIODE	ARRIVEE NAVIRES/ AVIONS - DEPOT MANIFESTE	DEPOT MANIFESTE - ENREGISTREMENT DAU	ENREGISTREMENT DAU - LIQUIDATION (TOUS circuits)	LIQUIDATION - PAIEMENT SYDONIA (comptant)	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - ENLEVEMENT	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - CONSTATATION SORTIE	LIQUIDATION - ENLEVEMENT (crédit)	ENLEVEMENT - CONSTATATION SORTIE	ENREGISTREMENT DAU - CONSTATATION SORTIE
ANTANIMENA	3T2020	0,18	9,7	2,9	15,9	10,4	27,1	26,3	39,0	90,7
	3T2021	0,1	10,6	1,4	8,5	7,0	8,3	10,7	1,0	25,1
IVATO AEROPORT	3T2020	1,9	9,6	1,3	0,8	0,8	1,2	4,2	9,1	13,3
	3T2021	1,4	10,0	0,2	2,5	1,4	2,8	1,8	1,9	4,6
MAMORY IVATO	3T2020	0,9	12,3	2,8	2,9	30,3	31,0	3,5	1,5	17,9
	3T2021	2,5	23,7	2,9	4,5	8,3	9,0	18,2	14,2	32,0
TOAMASINA PORT	3T2020	-0,4	8,3	2,3	2,1	1,1	1,8	2,8	0,7	6,1
	3T2021	-0,3	7,5	0,6	1,4	1,5	2,2	2,9	0,6	4,2
ANTSIRANANA	3T2020	21,3	23,3	2,3	0,8		2,7			3,9
	3T2021	2,9	24,4	-1,0	0,9	1,4	2,0	8,4	0,8	2,2
NOSY-BE	3T2020	2,3	12,1	2,5	0,9		3,9			7,1
	3T2021	0,8	20,0	0,8	1,3	2,5	6,1	0,2	3,8	7,9
MAHAJANGA	3T2020	2,3	12,4	0,8	2,4	2,0	2,6	7,5	0,8	6,1
	3T2021	2,9	13,0	0,3	1,8	4,2	5,0	21,3	1,4	8,6
TOLIARY	3T2020	-0,7	6,4	3,5	0,2		3,7			7,0
	3T2021	0,1	8,9	3,8	1,9	10,5	39,9	0,6	32,5	53,7
TOLAGNARO	3T2020	1,2	9,9	5,4	2,4	5,8	18,5	8,4	9,7	22,1
	3T2021	0,3	36,9	3,3	5,5	5,5	25,1	5,5	21,1	28,9
MARITIME	3T2020	0,5	8,8	2,4	2,1	1,2	2,2	3,1	1,0	6,6
	3T2021	0,04	8,4	0,7	1,4	1,8	3,1	3,0	1,7	5,7
AERIEN	3T2020	1,5	10,8	1,9	1,8	14,0	14,5	3,9	6,0	15,1
	3T2021	1,9	18,7	1,9	3,8	5,8	6,8	12,6	9,6	21,8



Annexe 4. Délai médian par étape tous circuits confondus (en jours calendaires)

BURDOU	PERIODE	ARRIVEE NAVIRES/ AVIONS - DEPOT MANIFESTE	DEPOT MANIFESTE - ENREGISTREMENT DAU	ENREGISTREMENT DAU - LIQUIDATION (TOUS circuits)	LIQUIDATION - PAIEMENT SYDONIA (comptant)	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - ENLEVEMENT	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - CONSTATATION SORTIE	LIQUIDATION - ENLEVEMENT (crédit)	ENLEVEMENT - CONSTATATION SORTIE	ENREGISTREMENT DAU - CONSTATATION SORTIE
ANTANIMENA	3T2020	0,001	1,1	0,9	1,1	2,9	6,9	11,8	5,2	47,9
	3T2021	0,001	1,8	0,1	0,8	0,9	1,9	3,2	0,1	6,3
IVATO AEROPORT	3T2020	0,9	5,0	0,1	0,1	0,1	0,7	2,7	0,1	2,8
	3T2021	1,0	4,0	0,0	0,8	0,1	0,7	0,7	0,1	1,0
MAMORY IVATO	3T2020	0,1	7,1	0,2	0,1	1,9	2,9	2,0	0,1	7,0
	3T2021	0,3	13,9	0,0	0,0	2,2	2,9	10,2	1,0	10,9
TOAMASINA PORT	3T2020	0,001	3,3	0,8	0,2	0,2	0,9	1,2	0,2	3,9
	3T2021	0,001	4,7	0,0	0,1	0,6	1,0	1,8	0,2	2,4
ANTSIRANANA	3T2020	0,8	6,3	1,1	0,1		0,9			2,1
	3T2021	0,0	7,9	0,2	0,01	0,2	1,0	1,0	0,2	1,4
NOSY-BE	3T2020	2,3	1,0	1,0	0,05		1,9			4,9
	3T2021	0,8	8,8	0,1	0,0	0,2	2,0	0,2	1,0	3,1
MAHAJANGA	3T2020	1,0	3,9	0,2	0,8	0,9	1,1	4,0	0,1	4,1
	3T2021	1,7	6,5	0,1	0,7	1,4	2,0	25,7	0,1	3,3
TOLIARY	3T2020	-0,6	3,9	2,0	0,01		0,9			4,0
	3T2021	-0,1	4,1	1,6	0,01	0,8	24,0	0,7	30,4	54,2
TOLAGNARO	3T2020	0,7	8,0	4,1	0,01	1,4	16,0	3,9	7,0	20,1
	3T2021	0,001	20,3	1,0	0,12	2,7	22,7	1,1	13,9	21,2
MARITIME	3T2020	0,001	3,7	0,9	0,2	0,2	0,9	1,3	0,2	4,0
	3T2021	0,001	4,8	0,0	0,1	0,6	1,1	1,8	0,2	2,9
AERIEN	3T2020	0,7	6,0	0,1	0,1	0,7	0,9	2,0	0,1	4,8
	3T2021	0,8	9,8	0,0	0,1	1,0	1,9	2,7	0,2	3,1



Annexe 5. Répartition des DUA sortis suivant le délai entre l'arrivée des navires/aéronefs et la constatation de sortie

	11AN	12IV	14MA	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	AERIEN	MARITIME	
3T2021												
moins d'une semaine	39%	52%	9%	47%	19%	19%	20%	4%	2%	25%	44%	
1 à 2 semaines	14%	21%	16%	33%	33%	28%	30%	11%	1%	18%	32%	
2 à 3 semaines	9%	8%	10%	10%	9%	19%	15%	1%	5%	9%	10%	
3 à 4 semaines	9%	5%	10%	6%	9%	13%	9%	4%	14%	8%	6%	
plus de 4 semaines	30%	14%	55%	4%	30%	22%	26%	80%	79%	40%	8%	
Délai moyen												
Arrivée navire/aéronef - - Sortie (j.c)	35,6	15,4	56,9	10,8	30,5	29,2	23,6	62,2	65,7	41,8	13,3	
Délai médian												
Arrivée navire/aéronef - - Sortie (j.c)	12,9	6,4	35,2	7,4	13,0	16,4	13,9	58,5	58,7	19,1	7,7	
3T2020												
moins d'une semaine	14%	35%	11%	45%	22%	19%	26%	39%	1%	25%	43%	
1 à 2 semaines	8%	19%	28%	28%	37%	44%	40%	37%	9%	23%	29%	
2 à 3 semaines	4%	9%	25%	12%	17%	8%	14%	6%	22%	15%	12%	
3 à 4 semaines	4%	5%	15%	7%	8%	8%	9%	10%	17%	9%	7%	
plus de 4 semaines	69%	32%	21%	8%	15%	21%	10%	8%	50%	27%	10%	
Délai moyen												
Arrivée navire/aéroflot - - Sortie (j.c)	100,1	24,9	30,9	13,9	30,0	22,1	19,8	12,4	33,4	27,4	15,0	
Délai médian												
Arrivée navire/aéronef - - Sortie (j.c)	65,9	11,0	17,0	7,8	11,7	11,3	10,2	8,3	31,9	15,1	8,3	



Annexe 6. Répartition des DAU sortis suivant le délai entre leur enregistrement et la constatation de sortie (jours calendaires)

	3T2020								3T2021							
	11AN	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	MARITIME	11AN	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	MARITIME
[0; 2]	5%	23%	48%	11%	20%	19%	1%	23%	29%	41%	54%	38%	31%	5%	1%	40%
]2; 3]	3%	16%	11%	16%	12%	17%	1%	16%	6%	13%	13%	9%	12%	1%	2%	13%
]3; 5]	6%	22%	15%	26%	24%	28%	3%	22%	9%	18%	17%	19%	18%	2%	3%	17%
]5; 7]	4%	14%	8%	8%	20%	7%	3%	14%	7%	11%	11%	9%	4%	7%	2%	10%
plus de 7	82%	24%	18%	38%	23%	29%	93%	26%	49%	17%	4%	25%	36%	85%	93%	20%

	3T2020			3T2021		
	12IV	14MA	AERIEN	12IV	14MA	AERIEN
[0; 1]	33%	8%	23%	54%	19%	32%
]1; 2]	13%	9%	12%	13%	11%	11%
]2; 4]	13%	13%	13%	12%	9%	10%
]4; 7]	7%	20%	12%	6%	6%	6%
plus de 7	33%	50%	40%	15%	56%	41%



Détails des admissions en franchise selon leur motif						
	Montant CAF en milliard Ariary			DTI exonérés en milliard Ariary		
	2020 Sep	2021 Aug	2021 Sep	2020 Sep	2021 Aug	2021 Sep
L.G.I.M	19,7	81,3	145,2	5,1	20,2	40,0
NOTE DE CONSEIL	38,6	89,9	35,8	11,4	21,3	9,3
INSTITUTIONS SPECIALISEES DE NATIONS UNIES	3,4	8,8	11,2	0,9	2,5	3,7
ACCORDS DE COOPERATION DE DVLPT AVEC UN AUTRE ETAT	4,6	5,6	11,8	0,6	0,4	1,6
MATERIEL MILITAIRE FORCES ETRANGERES	0,2	0,9	1,8	0,0	0,2	0,5
FRANCHISE PROVISOIRE	0,3	5,6	1,0	0,1	1,8	0,4
OI, ONG ET ASSIMILES	0,1	0,0	0,7	0,0	0,0	0,3
ACCORD CONCLU AVEC ORG. INTER. AUTRE QUE ONG	1,5	1,9	2,2	0,4	0,3	0,2
ACCORD DE FLORENCE ET PROTOCOLE DE NAIROBI	0,1	4,7	1,3	0,0	1,8	0,2
AUTRES ENVOIS SANS CARACTERE COMMERCIAL	18,3	2,5	0,5	3,7	0,5	0,1
AUTRES FRANCHISES PREVUES PAR LE CDD	0,1	0,5	0,2	0,0	0,2	0,1
DONS POUR ORGANISMES PUBLICS-PRIVES	8,6	0,1	0,9	1,2	0,0	0,1
MISSIONS DIPLOMATIQUES ET ASSIMILES	0,9	3,0	0,3	0,4	1,3	0,1
CHANGEMENT RESIDENCE	0,9	0,6	0,1	0,4	0,3	0,1
ONG ETRANGERES ACCORD DE SIEGE-GVT MG	0,5	0,4	0,3	0,2	0,0	0,1
ENVOIS DE SECOURS ET A LA CROIX ROUGE MALAGASY	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0
DECRET	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ETABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENTS ETRANGERS AGREES	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0
SECTEUR PUBLIC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MATERIEL MILITAIRE FORCES NATIONALES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DONS ET AIDES ALIMENTAIRES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOMME	97,7	205,8	213,8	24,2	50,9	56,8



DETAILS DES REGIMES SUSPENSIFS ACCORDES AUX ZONES ET ENTREPRISES FRANCHES SELON LES TYPES DE MARCHANDISES CONCERNEES						
	Droits et taxes suspendus en milliard Ariary			Montant CAF en milliard Ariary		
	2020 Sep	2021 Aug	2021 Sep	2020 Sep	2021 Aug	2021 Sep
TEXTILES	40,4	75,7	74,5	102,8	192,4	188,0
POISSONS	3,6	0,0	13,0	8,2	0,0	29,5
MATIERES PLASTIQUES	1,9	2,7	3,5	4,4	6,8	8,5
MACHINES_APPAREILS_ACCESSOIRES	2,0	2,5	3,5	6,9	9,6	13,8
PAPIERS ET CARTONS	1,3	1,8	2,1	3,9	5,8	6,6
BOUTONS ET FERMETURES	0,9	1,6	1,3	3,7	7,0	5,5
MONTRES	1,5	1,0	1,1	3,6	2,4	3,0
CUIRS	0,4	0,7	1,1	1,2	1,9	3,0
RIVETS_FERMOIRS_CAPSULES	1,0	0,7	0,9	3,0	2,2	2,8
TEINTURES_PEINTURES_ENCRE	0,1	0,2	0,2	0,3	0,7	0,7
ACCELERATEURS_FIXATEURS_DE_TEINTURES	0,1	0,2	0,1	0,5	0,7	0,4
ALIMENTATIONS DES ANIMAUX	0,0	0,0	0,0	6,3	8,6	4,1
AUTRES	4,5	4,3	5,5	16,1	14,8	18,7
SOMME	57,7	91,4	106,7	160,8	253,0	284,6



Détails de la mise à la consommation de produits sensibles						
Type de marchandise	Montant CAF en milliard ariary			Quantité en 1000T (sauf Véhicules en Nombre d'unités)		
	2020 Sep	2021 Aug	2021 Sep	2020 Sep	2021 Aug	2021 Sep
01_RIZ	44,7	48,2	77,4	31,2	27,9	45,7
02_SUCRE	23,0	27,0	28,7	14,9	15,0	14,6
03_HUILES_ALIMENTAIRES	41,3	94,8	49,3	14,0	19,5	8,5
04_FARINE	23,3	18,7	17,6	17,8	11,9	10,9
05_ALCOOLS	6,6	2,2	2,5	1,3	0,4	0,5
06_CIMENT	14,9	33,3	14,5	60,3	124,6	52,1
07_ESSENCE_GO_FO	98,8	164,2	232,6	64,4	66,8	94,5
08_HUILE_DE_GRAISSAGE_LUBRIFIANT	1,1	11,7	7,1	0,1	1,4	0,8
09_PRODUITS_PHARMACEUTIQUES	48,8	50,2	53,0	0,7	0,8	0,8
10_PNEUMATIQUES	5,4	9,2	11,0	0,7	1,0	1,1
11_FRIPERIE	13,0	16,9	12,9	3,0	3,2	2,4
12_FERS_A_BETON	2,4	8,4	7,7	1,2	3,1	2,6
13_LAMINES	17,0	27,6	20,9	6,3	7,6	5,3
14_MACHINES_APPAREILS	59,5	88,2	95,5	2,0	2,8	3,6
15_CONSTRUCTIONS_ELECTRIQUES	52,5	98,6	62,5	2,2	4,4	3,1
16_VEHICULES_NEUFS	25,6	27,5	34,1	351	384	375
17_AUTRES_VEHICULES	14,4	13,1	15,5	549	559	481



TABLEAU DE BORD

SEPTEMBRE 2021

Les acteurs de la réalisation :

Le Directeur Général des Douanes
LAINKANA Zafivanona Ernest

Le Directeur des Statistiques et de la Comptabilité Douanières
RAKOTOMALALA Christophe

Le Rédacteur en Chef
RAKOTOARISOA Antsa H. Salimo

L'Equipe de collecte des données, publication et diffusion :

RAZAFINDRAHAGA H. Mamtiana
DERARAINY T. Zinasoa
RABESALAMA Tahina
RAZAFINDRAVIHY Noelson Ludovic
RARIVOARIVELOMANANA V. Josianne

RASOLONJATOVO Hanitra
RAHARIHERINAMBININA V. Joëlle
ANDRIAMPARISON F. Hasina
HARIMALALA Alitiana
RAKOTOARIVELO Mahery

RAKOTOMALALA Christophe

✉ christophe.rakotomalala@douanes.mg

☎ 020 22 204 98



HONNEUR
REDEVABILITÉ
PROFESSIONNALISME
PARTENARIAT

FADINTSERANANA

• 1820 •

PAO : A.F. Hasina
SDC - Communication