



# TABLEAU DE BORD

MAI 2021

Delai de dédouanement

Commerce extérieur

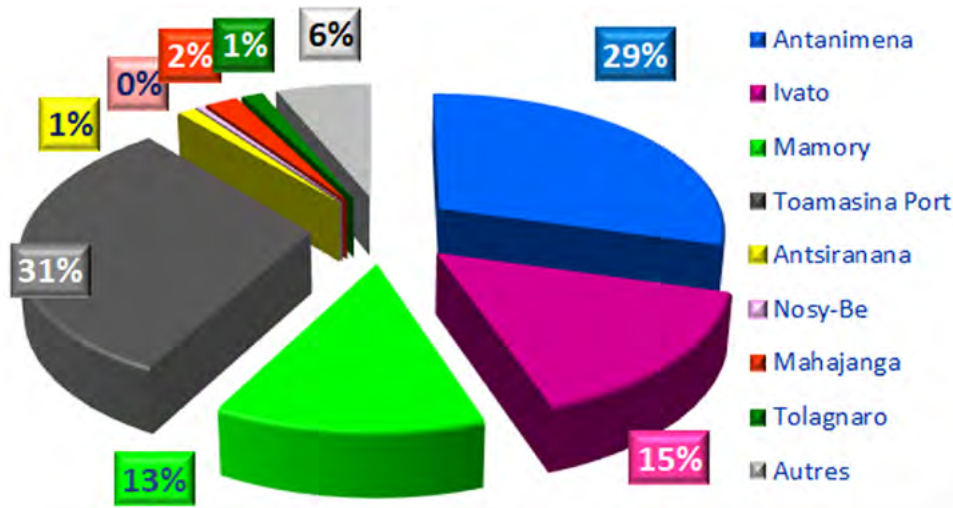
Recettes

Edition : juin 2021

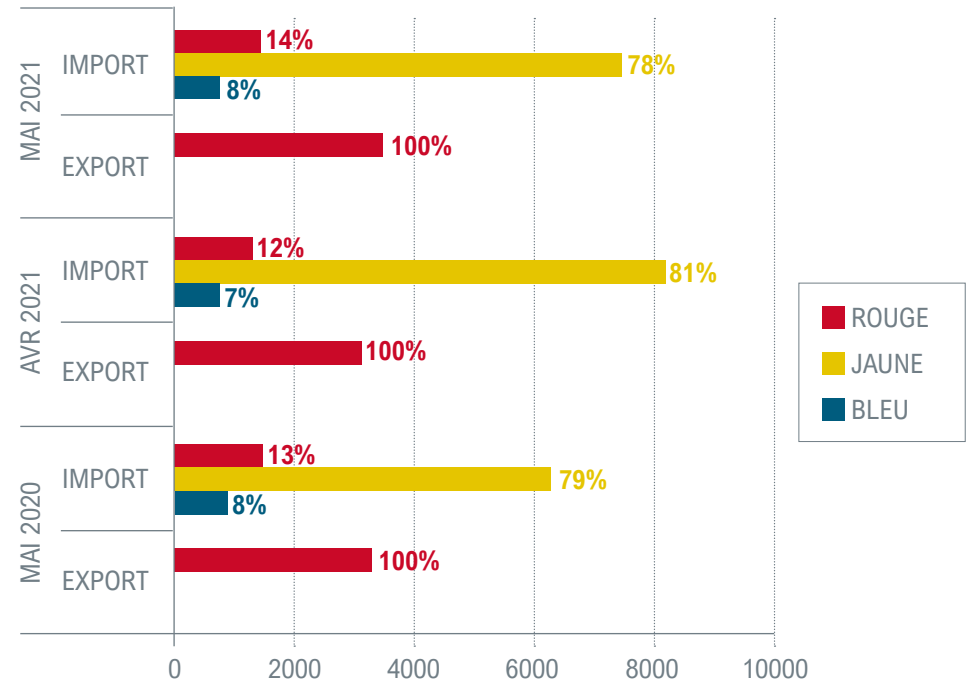
Publié par la Direction  
des Statistiques et de  
la Comptabilité

# 1<sup>ère</sup> Partie : Répartition des DAU enregistrés dans Sydonia en mai 2021

Répartition des DAU enregistrés dans Sydonia en mai 2021



Nombre de DAU enregistrés dans Sydonia par circuit



- Une hausse de 23 points du volume d'opérations effectuées en mai 2021, par rapport à la même période en 2020 ;
- Quasiment la même répartition des opérations par circuit en mai 2021 que celle des mois précédents.

Sur les 12 900 DAU environ enregistrés dans Sydonia en mai 2021 : autour de 30% de chaque à Antanimena et à Toamasina Port, 15% à Ivato, 13% à Mamory, et moins de 3% pour chacun des autres bureaux.



## Résultats de scanning et de visite des conteneurs en mai 2021

SITE DE SCANNING	NOMBRE DE CONTENEURS SCANNES			TAUX DE SUSPICION (%)	TAUX DE CONFIRMATION PAR RAPPORT AUX SCANNES (%)	TAUX DE CONFIRMATION PAR RAPPORT AUX SUSPECTS (%)	REPARTITION TC
	TOTAL	SUSPECT	CONFIRME				
TOAMASINA PORT	2 498	539	56	21,7	2,2	10,4	77,0
ANTSIRANANA	222	26	0	11,7	0,0	0,0	6,9
MAHAJANGA	257	8	0	5,1	0,0	0,0	8,0
TOLIARY	263	8	0	3,0	0,0	0,0	8,1
ENSEMBLE EN MAI 2021	3 231	586	56	18,1	1,7	9,6	
ENSEMBLE EN MAI 2020	2 388	514	36	21,5	1,5	7,0	

Suspicion sur **18,1%** et confirmation sur **1,7%** des conteneurs scannés en mai 2021

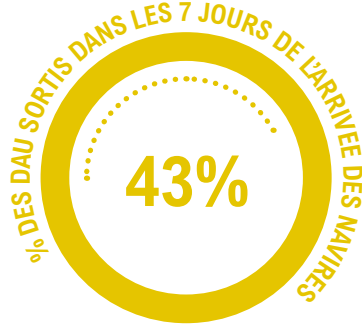


## Délai global moyen en mai 2021 (en jours calendaires)



### IMPORT MARITIME

ARRIVEE NAVIRE  
CONSTATATION DE SORTIE



### EXPORT MARITIME

ENREGISTREMENT DAU  
LIQUIDATION DAU



### IMPORT AERIEN

ARRIVEE AERONEFS  
CONSTATATION DE SORTIE



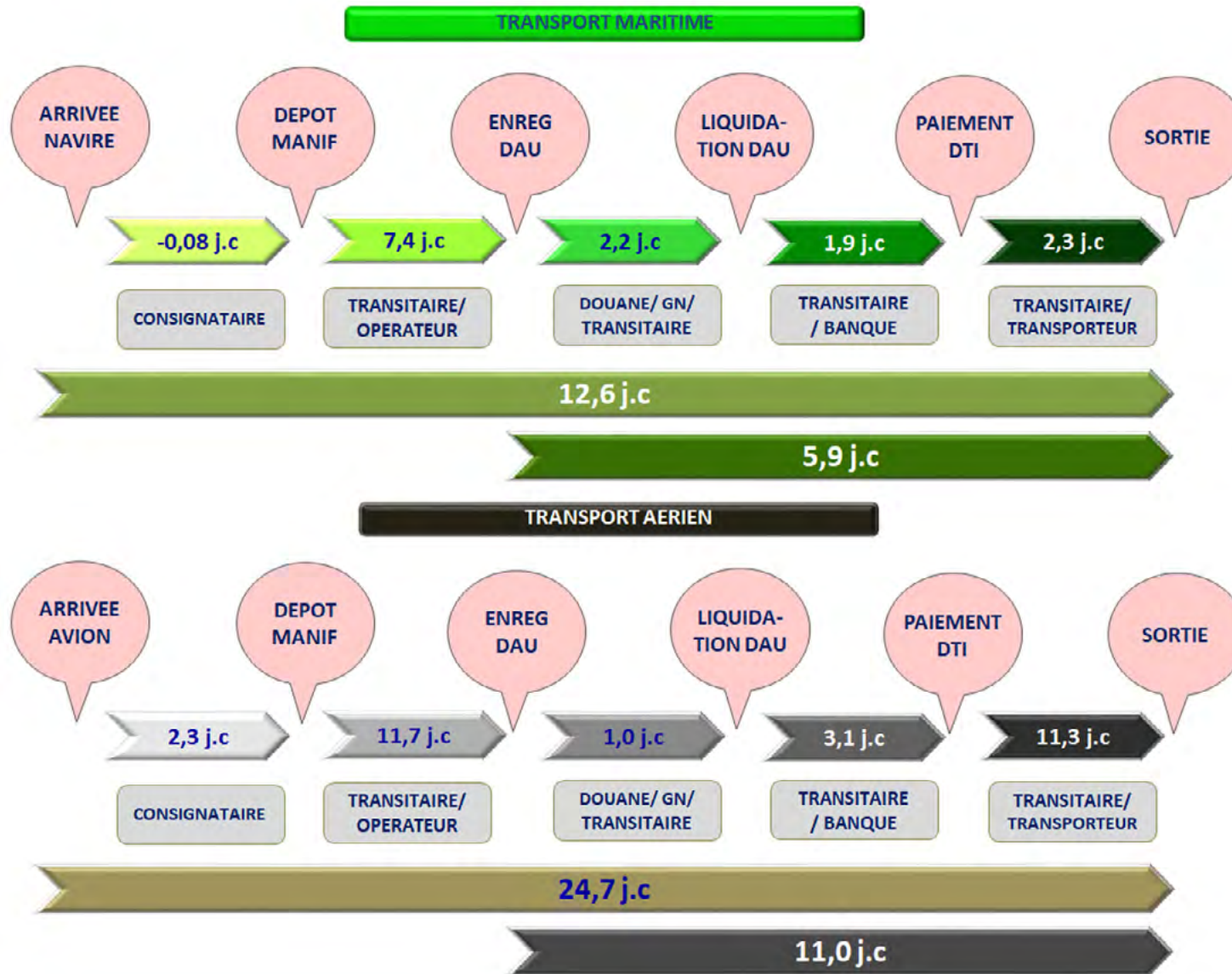
### EXPORT AERIEN

ENREGISTREMENT DAU  
LIQUIDATION DAU

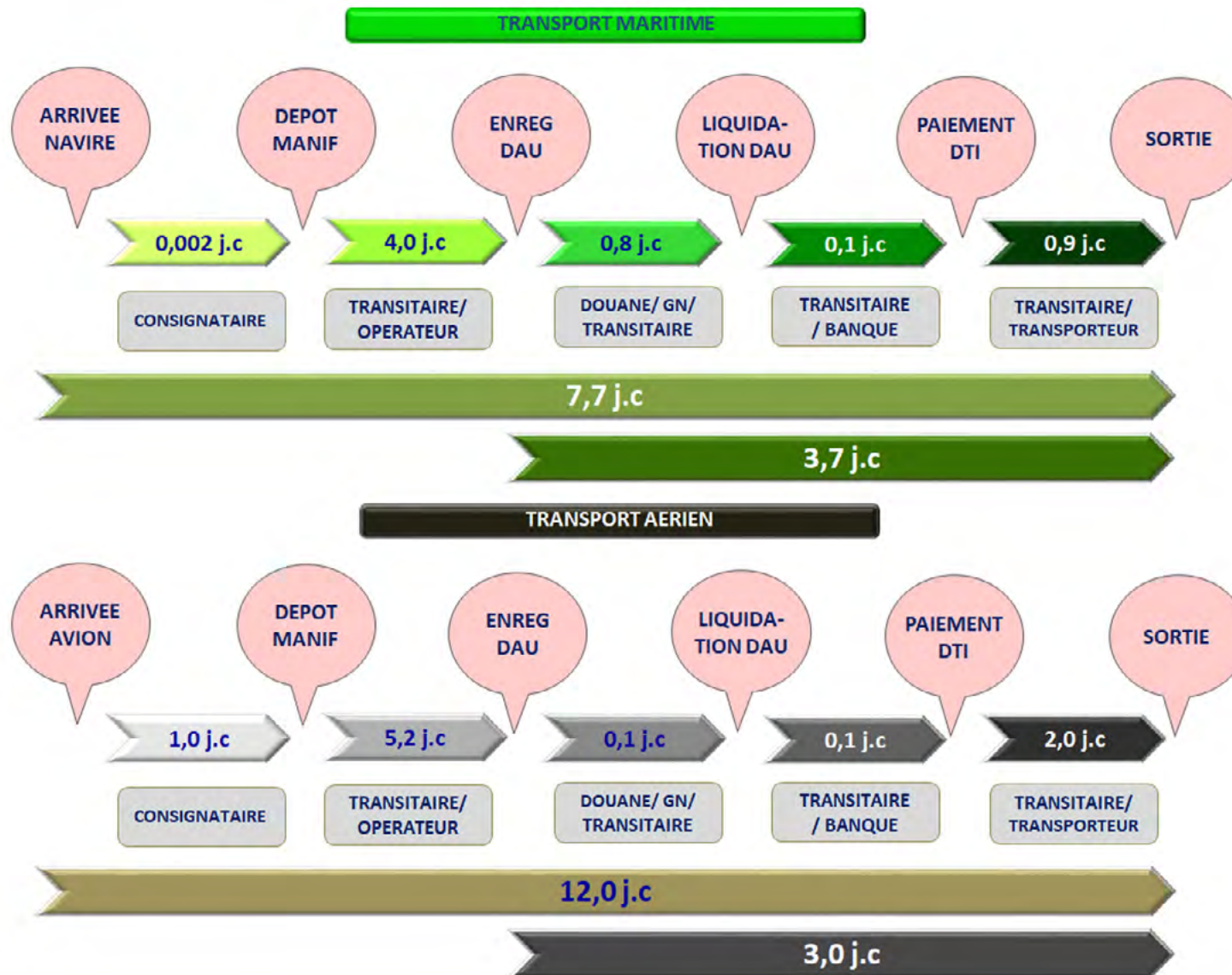




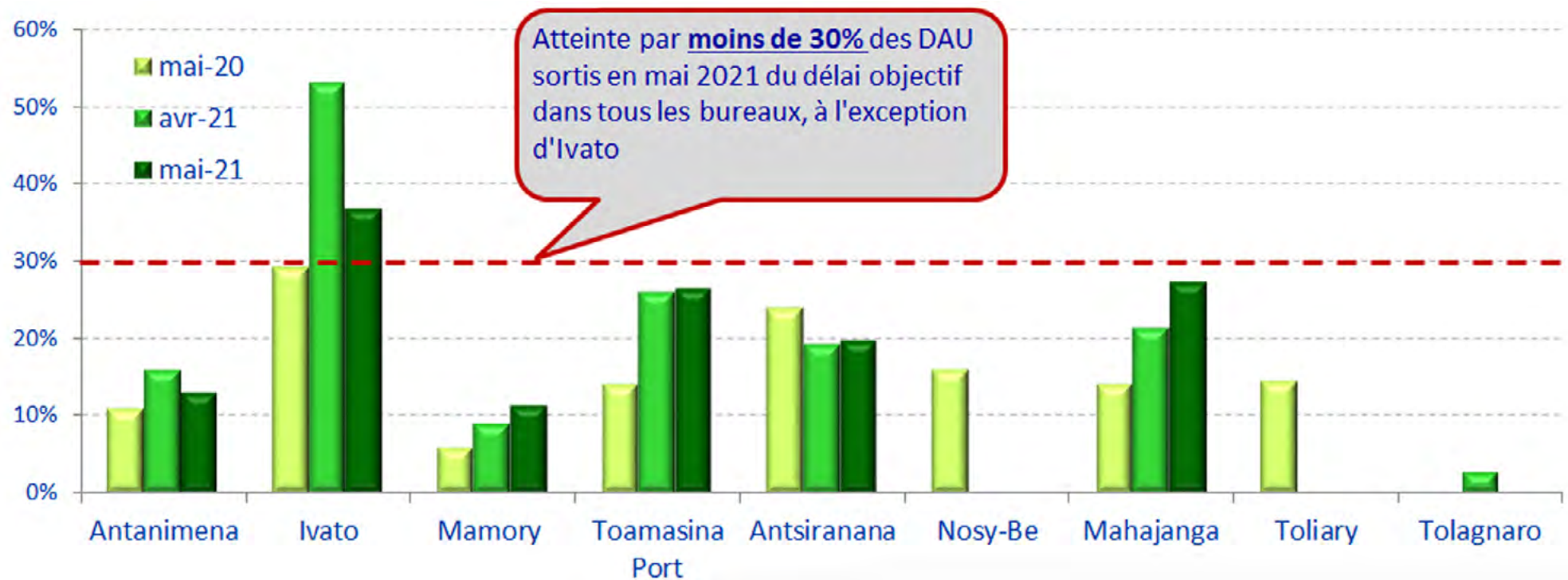
## IMPORT: Délai *moyen* par étape en mai 2021 (en jours calendaires)



## IMPORT: Délai *médian* par étape en mai 2021 (en jours calendaires)



### IMPORT: Part des DAU *sortis* ayant atteint les délais objectifs (1 jour calendaire pour le transport aérien et 2 jours calendaires pour le maritime) entre leur enregistrement et la sortie



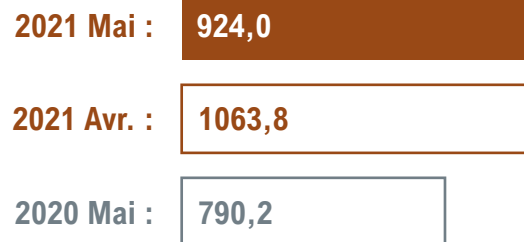
Une hausse de la proportion en mai 2021 comparativement à mai 2020 à Antanimena, Ivato, Mamory, Toamasina Port et Mahajanga



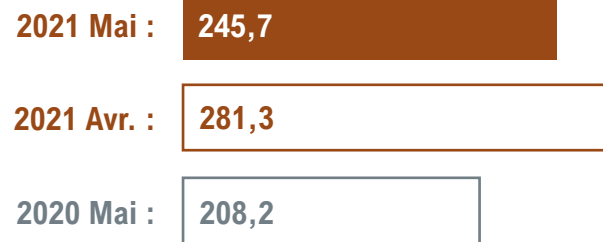
## 2<sup>ème</sup> Partie : Importation mise à la consommation et régime d'entreprise franche sur la base des DAU enregistrés à fin mai 2021

### 1. GENERALITES

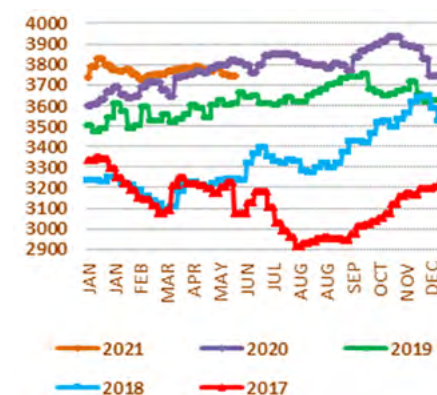
Valeur des importations mises à la consommation : en milliard d'ariary



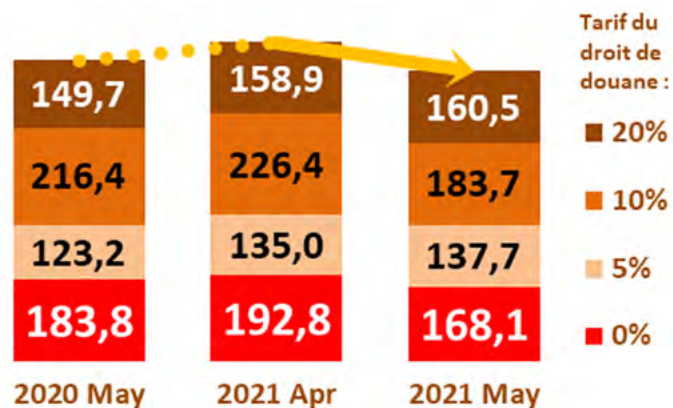
Valeur des importations mises à la consommation : en million de dollar américain



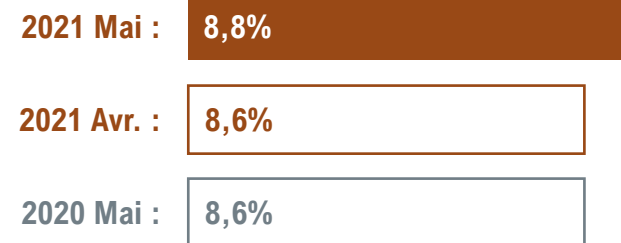
Cours du dollar américain utilisé pour le dédouanement : en ariary



Bandes tarifaires : valeur des marchandises non pétrolières non admises en franchise : en milliard d'ariary

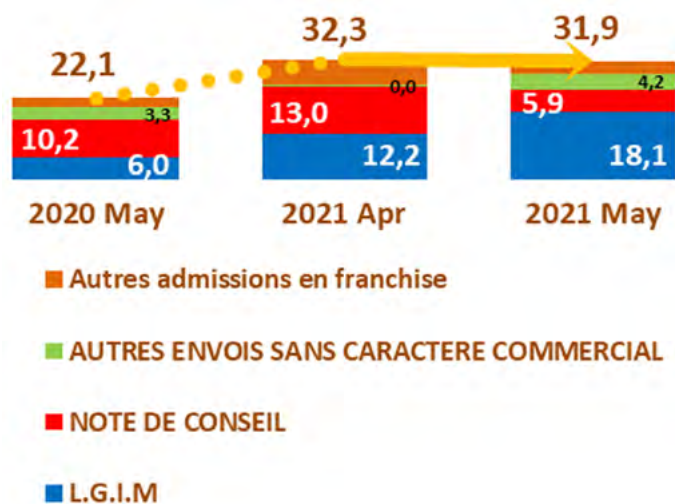


Taux de droit de douane moyen pondéré : en %

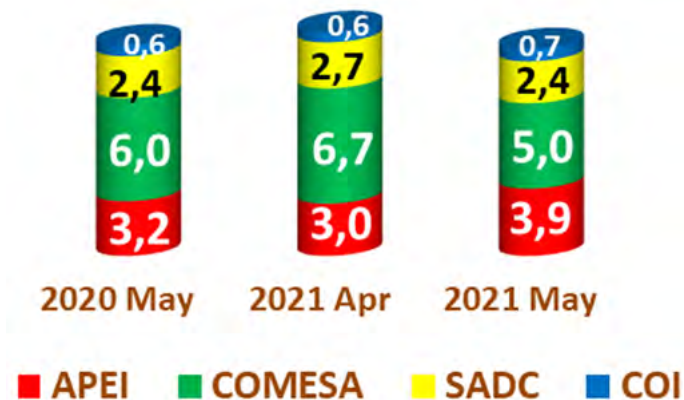




Perte de recettes sur les admissions en franchise : en milliard d'ariary



Montant des pertes en droits et taxes selon la préférence tarifaire : en milliard d'ariary

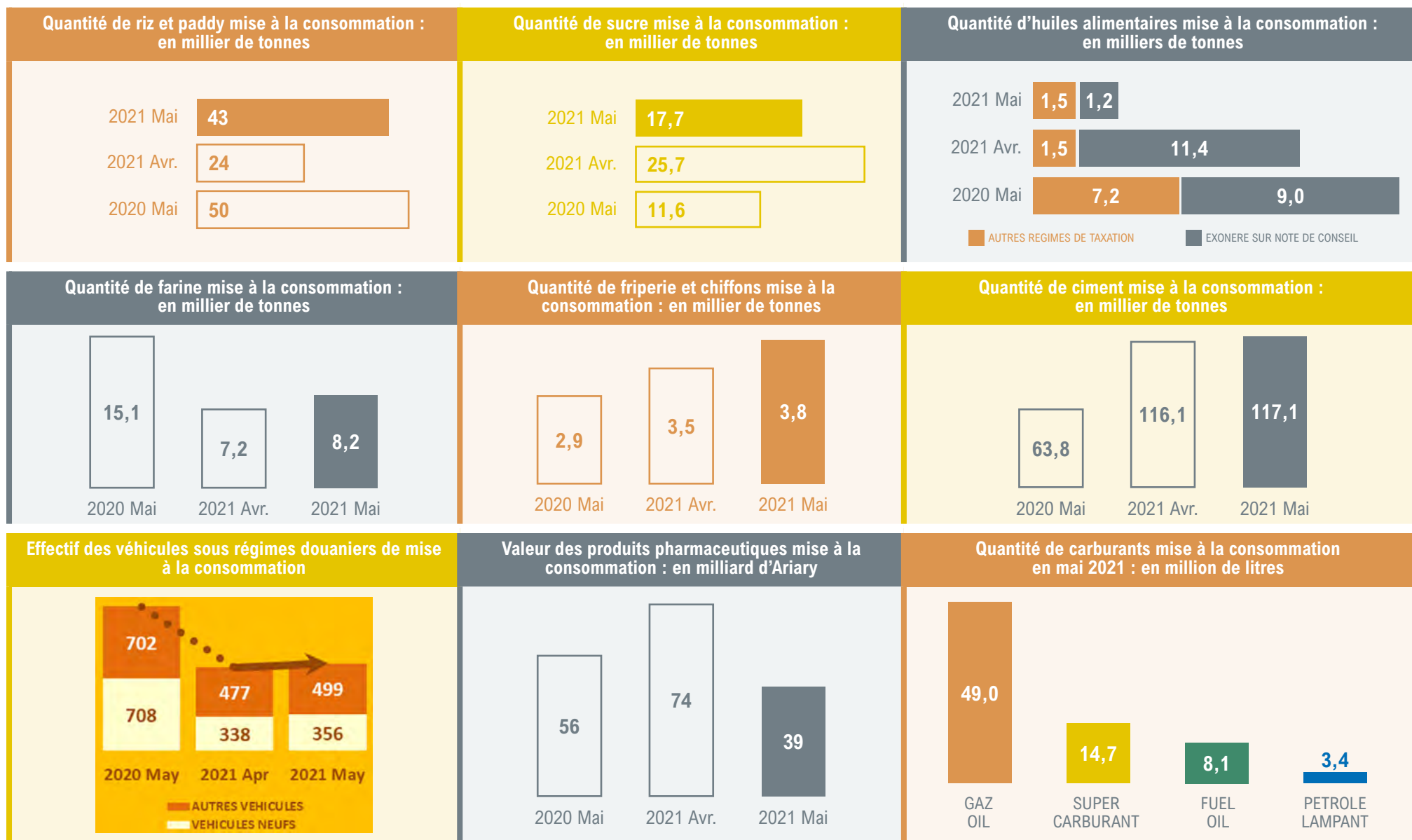


Récapitulation des principaux manques à gagner, pertes ou dépenses fiscales : en milliard d'ariary

Régimes	2020 MAi	2021 Avr	2021 Mai
Admissions en franchise	22,1	32,3	31,9
Accords économiques	12,2	13,0	12,0
Entreprises et Zones franches	84,4	90,3	77,9
<b>Somme</b>	<b>118,7</b>	<b>135,6</b>	<b>121,8</b>



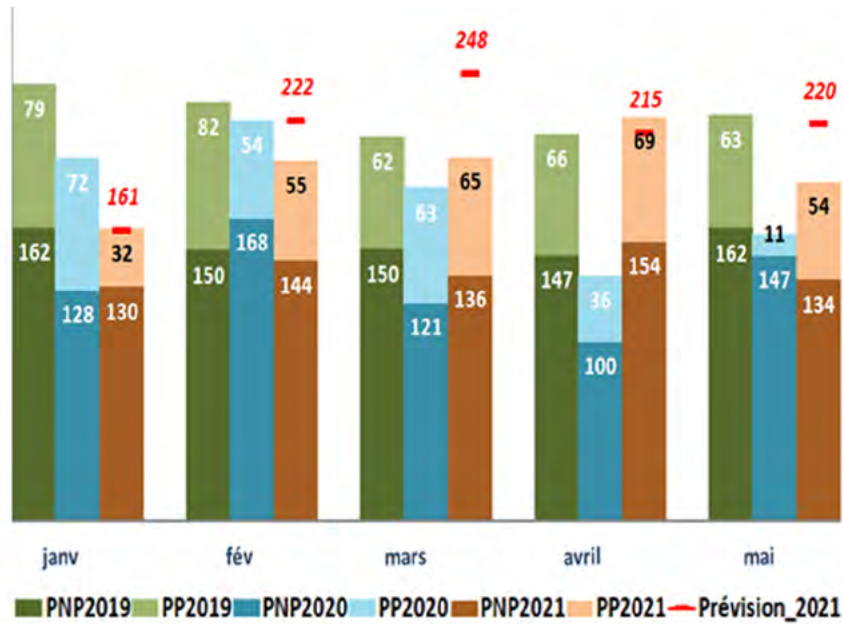
## 2. PRODUITS SENSIBLES



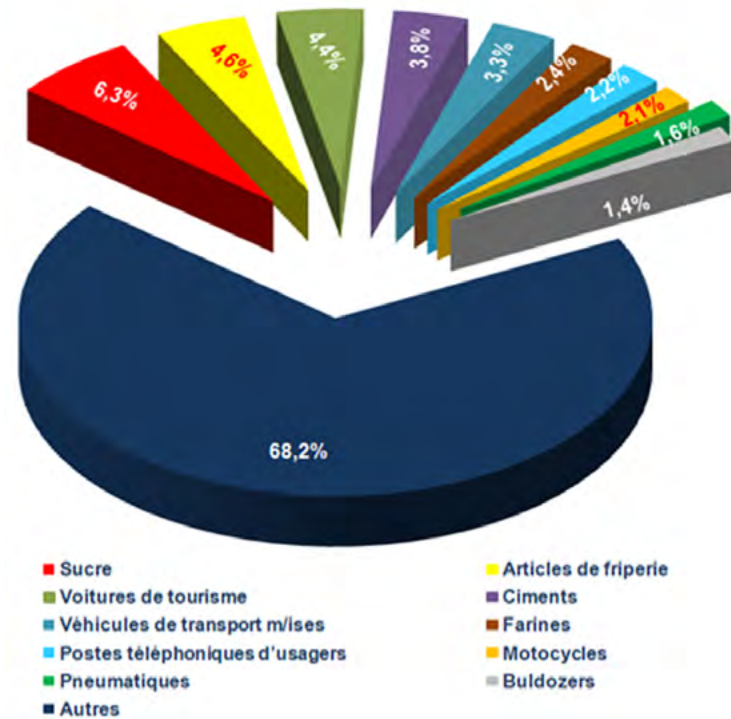
# 3<sup>ème</sup> Partie : Recettes collectées à fin mai 2021

## 1. RESULTATS MENSUELS ET PRODUITS POURVOYEURS RECETTES

Evolution mensuelle des recettes douanières en milliards d'ariary  
(Les produits non pétroliers (PNP) et les produits pétroliers (PP))

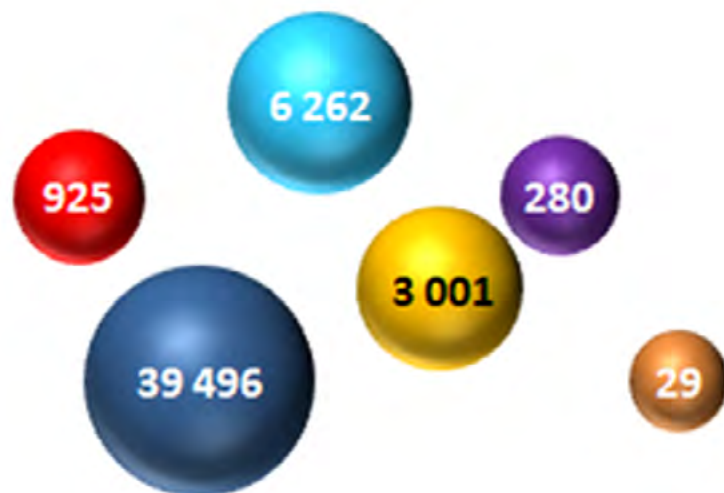


Principaux produits pourvoyeurs de recettes  
(autre les produits pétroliers)



## 2. LES DROITS ET TAXES NON REGULARISES

Montant des DTI état bleu non régularisés (Millions Ar)



● ANTANIMENA

● IVATO AEROPORT

● IVATO MAMORY

● TOAMASINA PORT

● TOLIARY

● NOSY-BE

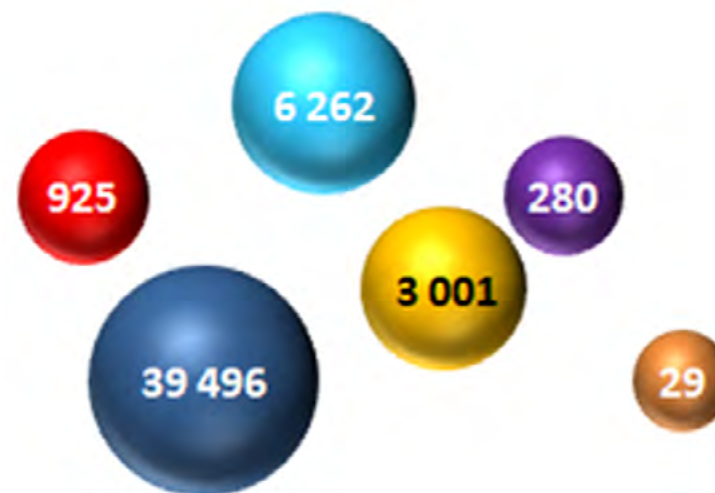
● TOLAGNARO

● ANTSIRABE

● VOHEMAR

● ANTSIRANANA

Montant des droits et taxes Liquidés non payés (Millions Ar)



66,2 milliards Ariary de droits et taxes à fin mai 2021 restent à recouvrer <sup>(1)</sup> dont

■ 50,0 milliards Ariary des DTI état bleu non régularisés

■ 16,2 milliards Ariary de droits et taxes liquidés non payés

(dont 11 milliards Ariary sur opérations effectuées par le Ministère des Télécommunications, 12 milliards Ariary par la Présidence de la République et 7 milliards Ariary par le Ministère des Transports)

1. Mise à jour le 13 juin 2021





# ANNEXES

BURDOU	PERIODE	bleu	jaune	rouge	Total
ANTANIMENA	mai-20	0	1 571	1 209	2 780
	avr-21	2	2 334	1 583	3 919
	mai-21	0	2 018	1 738	3 756
IVATO AEROPORT	mai-20	115	908	617	1 640
	avr-21	85	1 089	626	1 800
	mai-21	141	1 149	685	1 975
MAMORY IVATO	mai-20	54	372	207	633
	avr-21	123	1 348	554	2 025
	mai-21	115	1 099	450	1 664
TOAMASINA PORT	mai-20	423	2 888	788	4 099
	avr-21	517	2 693	814	4 024
	mai-21	473	2 613	889	3 975
ANTSIRANANA	mai-20	9	38	95	142
	avr-21	4	45	111	160
	mai-21	3	48	93	144
NOSY-BE	mai-20	1	174	221	396
	avr-21	6	131	188	325
	mai-21	8	70	191	269
MAHAJANGA	mai-20	0	12	72	84
	avr-21	0	24	87	111
	mai-21	0	22	93	115
TOLIARY	mai-20	0	16	57	73
	avr-21	1	61	74	136
	mai-21	0	111	61	172
TOLAGNARO	mai-20	0	12	57	69
	avr-21	0	13	39	52
	mai-21	0	38	14	52
AUTRES	mai-20	3	233	356	592
	avr-21	21	422	338	781
	mai-21	12	382	395	789
ENSEMBLE	mai-20	605	6 224	3 679	10 508
	avr-21	759	8 160	4 414	13 333
	mai-21	752	7 550	4 609	12 911

	Délai <u>moyen</u>		Délai <u>médian</u>	
	mai-20	mai-21	mai-20	mai-21
ANTANIMENA	34,8	27,8	12,9	16,2
IVATO AEROPORT	14,0	19,9	9,9	8,4
MAMORY IVATO	25,0	31,3	14,8	16,4
TOAMASINA PORT	16,9	11,8	12,1	7,5
ANTSIRANANA	22,1	20,6	9,4	16,1
NOSY-BE	33,7	31,9	34,7	11,4
MAHAJANGA	12,2	13,0	9,3	8,7
TOLIARY	15,3	28,4	6,4	20,5
TOLAGNARO	31,3	28,6	16,2	30,1
BUREAUX MARITIMES	17,1	12,6	12,1	7,7
BUREAUX AERIENS	17,3	24,7	11,4	12,0



## Annexe 3. Délai moyen par étape tous circuits confondus (en jours calendaires)

BURDOU	PERIODE	ARRIVEE NAVIRES/ AVIONS - DEPOT MANIFESTE	DEPOT MANIFESTE - ENREGISTREMENT DAU	ENREGISTREMENT DAU - LIQUIDATION (TOUS circuits)	LIQUIDATION - PAIEMENT SYDONIA (comptant)	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - ENLEVEMENT	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - CONSTATATION SORTIE	LIQUIDATION - ENLEVEMENT (crédit)	ENLEVEMENT - CONSTATATION SORTIE	ENREGISTREMENT DAU - CONSTATATION SORTIE
ANTANIMENA	mai-20	0,1	11,9	4,6	6,8	4,5	5,7	17,2	4,1	22,8
	mai-21	0,0	4,9	2,6	10,5	3,5	5,9	10,0	1,1	23,0
IVATO AEROPORT	mai-20	2,1	6,4	0,9	1,6	2,1	2,3	2,6	2,3	5,6
	mai-21	2,2	10,0	0,9	1,2	0,9	1,3	6,6	2,8	8,1
MAMORY IVATO	mai-20	0,4	14,5	5,2	7,6	2,0	2,8	2,5	1,0	10,4
	mai-21	2,4	14,0	1,1	4,3	17,2	17,4	2,2	0,6	15,1
TOAMASINA PORT	mai-20	0,2	9,0	3,2	1,6	1,5	2,6	4,0	0,9	7,7
	mai-21	-0,2	7,3	2,1	2,0	0,9	1,5	2,0	0,6	5,3
ANTSIRANANA	mai-20	0,8	8,5	2,6	0,5		13,8			12,4
	mai-21	-0,1	10,7	2,2	0,6	2,1	6,9	10,1	4,9	10,0
NOSY-BE	mai-20	4,9	16,7	4,1	0,7		8,2			12,9
	mai-21	0,6	15,6	2,6	1,1	8,7	12,7		4,1	15,5
MAHAJANGA	mai-20	0,7	6,7	1,5	1,0	2,1	2,3	6,6	0,2	4,9
	mai-21	0,8	5,5	1,1	3,0	1,9	2,6	1,7	0,7	6,1
TOLIARY	mai-20	-0,7	10,7	4,1	0,1		0,7			4,8
	mai-21	0,8	6,8	3,5	0,3	6,5	16,8	0,7	11,0	19,8
TOLAGNARO	mai-20	1,5	14,2	4,4	1,0	2,1	6,8	17,5	5,0	15,9
	mai-21	1,3	9,0	3,7	0,1	0,3	18,0	4,3	9,9	16,4
MARITIME	mai-20	0,4	9,0	3,2	1,5	1,6	2,9	4,1	1,0	7,8
	mai-21	-0,1	7,4	2,2	1,9	1,2	2,3	2,1	1,0	5,9
AERIEN	mai-20	1,3	8,9	2,1	3,1	2,1	2,4	2,6	1,9	7,0
	mai-21	2,3	11,7	1,0	3,1	11,0	11,3	5,6	1,9	11,0



**Annexe 4. Délai médian par étape tous circuits confondus (en jours calendaires)**

BURDOU	PERIODE	ARRIVEE NAVIRES/ AVIONS - DEPOT MANIFESTE	DEPOT MANIFESTE - ENREGISTREMENT DAU	ENREGISTREMENT DAU - LIQUIDATION (TOUS circuits)	LIQUIDATION - PAIEMENT SYDONIA (comptant)	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - ENLEVEMENT	PAIEMENT SYDONIA (comptant) - CONSTATA-TION SORTIE	LIQUIDATION - ENLEVEMENT (crédit)	ENLEVEMENT - CONSTATA-TION SORTIE	ENREGISTREMENT DAU - CONSTATA-TION SORTIE
ANTANIMENA	mai-20	0,0	1,9	0,9	0,2	0,9	1,8	1,9	1,0	8,0
	mai-21	0,0	1,0	0,5	1,2	0,8	3,9	7,7	0,2	13,7
IVATO AEROPORT	mai-20	0,9	4,0	0,1	0,2	0,7	0,8	1,9	0,1	2,0
	mai-21	1,1	4,0	0,1	0,2	0,1	0,7	0,9	0,1	1,8
MAMORY IVATO	mai-20	0,5	6,1	1,1	0,1	0,9	2,0	1,5	0,0	6,0
	mai-21	0,3	8,1	0,0	0,0	4,8	5,0	0,7	0,1	4,9
TOAMASINA PORT	mai-20	0,0	5,1	1,0	0,1	0,2	1,0	1,9	0,2	5,0
	mai-21	0,0	4,0	0,8	0,1	0,2	0,9	1,1	0,2	3,3
ANTSIRANANA	mai-20	0,7	1,6	1,0	0,1		5,0			6,3
	mai-21	0,1	5,8	0,9	0,0	0,7	3,0	10,1	0,7	6,1
NOSY-BE	mai-20	2,4	11,5	2,9	0,0		4,3			6,2
	mai-21	0,3	3,7	1,0	0,0	0,1	4,3		3,7	6,8
MAHAJANGA	mai-20	0,0	3,9	1,2	0,5	0,9	1,1	4,1	0,1	4,2
	mai-21	0,5	1,0	0,2	0,8	1,0	1,2	1,7	0,1	4,1
TOLIARY	mai-20	-0,2	3,5	2,5	0,0		0,2			3,0
	mai-21	0,4	5,7	3,2	0,0	0,7	7,1	0,7	7,0	13,8
TOLAGNARO	mai-20	0,4	4,9	3,1	0,0	1,1	8,1	9,1	4,7	11,0
	mai-21	0,6	9,0	3,0	0,0	0,1	17,0	3,6	4,1	16,0
MARITIME	mai-20	0,0	5,0	1,0	0,1	0,2	1,0	1,9	0,2	5,0
	mai-21	0,0	4,0	0,8	0,1	0,2	0,9	1,2	0,2	3,7
AERIEN	mai-20	0,6	5,0	0,1	0,2	0,8	0,9	1,9	0,0	3,8
	mai-21	1,0	5,2	0,1	0,1	1,2	2,0	0,9	0,1	3,0



## Annexe 5. Répartition des DAU sortis suivant le délai entre l'arrivée des navires/aéronefs et la constatation de sortie

mai-21	11AN	12IV	14MA	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	AERIEN	MARITIME	
moins d'une semaine	28%	42%	14%	45%	25%	19%	29%	0%	3%	30%	43%	
1 à 2 semaines	18%	22%	28%	35%	20%	44%	53%	0%	3%	25%	34%	
2 à 3 semaines	11%	5%	15%	9%	18%	13%	9%	53%	0%	9%	9%	
3 à 4 semaines	19%	7%	8%	4%	20%	0%	2%	32%	32%	8%	6%	
plus de 4 semaines	24%	22%	36%	6%	18%	25%	7%	15%	62%	28%	8%	
<b>Délai moyen</b>												
Arrivée navire/aéronef - - Sortie (j.c)	27,8	19,9	31,3	11,8	20,6	31,9	13,0	28,4	28,6	24,7	12,6	
<b>Délai médian</b>												
Arrivée navire/aéronef - - Sortie (j.c)	16,2	8,4	16,4	7,5	16,1	11,4	8,7	20,5	30,1	12,0	7,7	
mai-20	11AN	12IV	14MA	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	AERIEN	MARITIME	
moins d'une semaine	34%	31%	17%	24%	22%	11%	17%	57%	0%	27%	24%	
1 à 2 semaines	20%	30%	33%	33%	30%	17%	61%	7%	3%	31%	34%	
2 à 3 semaines	7%	21%	15%	17%	29%	0%	12%	0%	52%	19%	18%	
3 à 4 semaines	4%	13%	6%	14%	5%	0%	5%	7%	3%	11%	14%	
plus de 4 semaines	35%	5%	29%	11%	14%	72%	4%	29%	42%	12%	12%	
<b>Délai moyen</b>												
Arrivée navire/aéroflot - - Sortie (j.c)	34,8	14,0	25,0	16,9	22,1	33,7	12,2	15,3	31,3	17,1	17,3	
<b>Délai médian</b>												
Arrivée navire/aéronef - - Sortie (j.c)	12,9	9,9	14,8	12,1	9,4	34,7	9,3	6,4	16,2	11,4	12,1	





## Annexe 6. Répartition des DAU sortis suivant le délai entre leur enregistrement et la constatation de sortie (jours calendaires)

	mai-20								mai-21							
	11AN	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	MARITIME	11AN	21TO	34AS	35NB	42MG	53TL	54TG	MARITIME
[0; 2]	11%	14%	24%	16%	14%	14%	0%	14%	13%	26%	20%	0%	27%	0%	0%	25%
]2; 3]	10%	13%	13%	0%	16%	29%	0%	13%	4%	18%	16%	0%	4%	0%	0%	17%
]3; 5]	12%	22%	11%	16%	29%	29%	12%	22%	10%	22%	5%	25%	24%	0%	3%	21%
]5; 7]	11%	13%	13%	26%	26%	0%	6%	13%	9%	14%	18%	31%	24%	6%	3%	14%
plus de 7	56%	37%	40%	42%	16%	29%	82%	37%	64%	20%	41%	44%	22%	94%	95%	23%

	mai-20			mai-21		
	12IV	14MA	AERIEN	12IV	14MA	AERIEN
[0; 1]	29%	6%	23%	37%	11%	26%
]1; 2]	20%	6%	16%	18%	14%	16%
]2; 4]	15%	19%	16%	14%	18%	15%
]4; 7]	12%	25%	15%	6%	21%	12%
plus de 7	24%	43%	30%	26%	36%	31%



Détails des admissions en franchise selon leur motif						
	Montant CAF en milliard Ariary			DTI exonérés en milliard Ariary		
	2020 May	2021 Apr	2021 May	2020 May	2021 Apr	2021 May
L.G.I.M	24,0	55,2	68,3	6,0	12,2	18,1
NOTE DE CONSEIL	34,0	52,6	16,5	10,2	13,0	5,9
AUTRES ENVOIS SANS CARACTERE COMMERCIAL	16,1	0,1	21,0	3,3	0,0	4,2
INSTITUTIONS SPÉCIALISÉES DE NATIONS UNIES	0,4	5,5	3,9	0,1	1,0	1,3
ACCORDS DE COOPÉRATION DE DVLPT AVEC UN AUTRE ETAT	0,5	2,9	4,5	0,2	0,8	0,6
FRANCHISE PROVISOIRE	1,2	1,4	1,1	0,5	0,6	0,5
CHANGEMENT RESIDENCE	0,8	0,3	0,8	0,3	0,1	0,3
ACCORD DE FLORENCE ET PROTOCOLE DE NAIROBI	0,2	1,2	0,8	0,1	0,4	0,3
ACCORD CONCLU AVEC ORG. INTER. AUTRE QUE ONG	0,7	2,4	2,8	0,2	0,3	0,2
MISSIONS DIPLOMATIQUES ET ASSIMILES	0,1	0,6	0,5	0,0	0,3	0,2
DONS POUR ORGANISMES PUBLICS-PRIVÉS	3,6	10,4	3,5	0,0	0,5	0,1
ONG ÉTRANGÈRES ACCORD DE SIÈGE-GVT MG	0,1	0,5	0,3	0,0	0,1	0,1
DECRET	0,3	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
AUTRES FRANCHISES PREVUES PAR LE CDD	0,8	6,9	0,0	0,4	3,0	0,0
ENVOIS DE SECOURS ET à LA CROIX ROUGE MALAGASY	0,0	0,2	0,0	0,0	0,1	0,0
OI, ONG ET ASSIMILES	4,1	0,0	0,0	0,8	0,0	0,0
ETABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENTS ÉTRANGERS AGRÉÉS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SECTEUR PUBLIC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MATERIEL MILITAIRE FORCES NATIONALES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DONS ET AIDES ALIMENTAIRES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MATERIEL MILITAIRE FORCES ETRANGERES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOMME	<b>86,9</b>	<b>140,1</b>	<b>123,8</b>	<b>22,1</b>	<b>32,3</b>	<b>31,9</b>



DETAILS DES REGIMES SUSPENSIFS ACCORDES AUX ZONES ET ENTREPRISES FRANCHES SELON LES TYPES DE MARCHANDISES CONCERNEES						
	Droits et taxes suspendus en milliard Ariary			Montant CAF en milliard Ariary		
	2020 May	2021 Apr	2021 May	2020 May	2021 Apr	2021 May
TEXTILES	74,6	70,4	63,1	200,2	187,3	160,7
MACHINES_APPAREILS_ACCESSOIRES	1,7	2,3	2,4	6,8	8,1	8,7
MATIERES PLASTIQUES	2,0	1,9	2,2	4,9	4,7	5,3
POISSONS	0,0	7,3	1,9	0,0	16,5	4,3
PAPIERS ET CARTONS	1,6	2,0	1,6	4,7	6,2	4,6
MONTRES	0,2	0,9	1,0	0,6	2,5	2,6
BOUTONS ET FERMETURES	1,2	1,1	1,0	5,0	5,2	4,3
CUIRS	0,4	0,7	0,9	1,2	1,8	2,4
RIVETS_FERMOIRS_CAPSULES	0,5	0,6	0,4	1,6	1,7	1,2
TEINTURES_PEINTURES_ENCRE	0,1	0,2	0,2	0,4	0,5	0,5
ACCELERATEURS_FIXATEURS_DE_TEINTURES	0,2	0,1	0,1	0,6	0,5	0,5
ALIMENTATIONS DES ANIMAUX	0,0	0,0	0,0	3,3	5,4	5,8
AUTRES	2,0	2,8	3,3	6,5	9,4	9,9
<b>SOMME</b>	<b>84,4</b>	<b>90,3</b>	<b>77,9</b>	<b>235,5</b>	<b>249,8</b>	<b>210,8</b>



Détails de la mise à la consommation de produits sensibles						
Type de marchandise	Montant CAF en milliard ariary			Quantité en 1000T (sauf Véhicules en Nombre d'unités)		
	2020 May	2021 Apr	2021 May	2020 May	2021 Apr	2021 May
01_RIZ	77,0	38,3	68,4	49,6	24,2	42,9
02_SUCRE	17,8	41,0	29,4	11,6	25,7	17,7
03_HUILES_ALIMENTAIRES	48,8	54,8	12,2	16,2	12,9	2,7
04_FARINE	19,7	10,7	12,4	15,1	7,2	8,2
05_ALCOOLS	1,8	2,4	3,5	0,3	0,5	0,6
06_CIMENT	15,5	27,8	25,9	63,8	116,1	117,1
07_ESSENCE_GO_FO	25,0	180,4	128,7	21,8	84,7	59,5
08_HUILE_DE_GRAISSAGE_LUBRIFIANT	1,6	6,4	6,0	0,2	1,1	0,8
09_PRODUITS_PHARMACEUTIQUES	55,9	74,1	38,8	1,3	0,8	0,6
10_PNEUMATIQUES	14,0	10,6	6,0	1,4	1,1	0,7
11_FRIPERIE	12,8	17,9	19,5	2,9	3,5	3,8
12_FERS_A_BETON	7,4	9,3	4,7	3,6	3,9	2,0
13_LAMINES	23,7	15,5	12,6	8,6	4,4	3,7
14_MACHINES_APPAREILS	63,6	89,9	91,4	2,7	2,7	2,5
15_CONSTRUCTIONS_ELECTRIQUES	39,2	72,5	43,2	2,0	3,3	2,3
16_VEHICULES_NEUFS	18,9	26,2	25,7	708	338	356
17_AUTRES_VEHICULES	14,5	17,8	16,7	702	477	499





# TABLEAU DE BORD

MAI 2021

## Les acteurs de la réalisation :

Le Directeur Général des Douanes  
**LAINKANA Zafivanona Ernest**

Le Directeur des Statistiques et de la Comptabilité Douanières  
**RAKOTOMALALA Christophe**

Le Rédacteur en Chef  
**RAKOTOARISOA Antsa H. Salimo**

## L'Equipe de collecte des données, publication et diffusion :

RAZAFINDRAHAGA H. Mamtiana  
DERARAINY T. Zinasoa  
RABESALAMA Tahina  
RAZAFINDRAVIHY Noelson Ludovic  
RARIVOARIVELOMANANA V. Josianne

RASOLONJATOVO Hanitra  
RAHARIHERINAMBININA V. Joëlle  
ANDRIAMPARISON F. Hasina  
HARIMALALA Alitiana  
RAKOTOARIVELO Mahery

## RAKOTOMALALA Christophe

✉ christophe.rakotomalala@douanes.mg

☎ 020 22 204 98



HONNEUR  
REDEVABILITÉ  
PROFESSIONNALISME  
PARTENARIAT

FADINTSERANANA

• 1820 •

PAO : A.F. Hasina  
SDC - Communication